



UNIVERSIDAD NACIONAL DE RIO NEGRO  
LICENCIATURA EN EDUCACION FISICA

**La Esquina Encendida (L.E.E): Un espacio para el desarrollo de actividades deportivas y educativas.**

***Flavia Antonela Mordini***

**Director de Proyecto: Lic. Fernando Marrón**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE RIO NEGRO**  
Licenciatura en Educación Física y Deporte

**2024**

<b>1</b>	<b>INTRODUCCIÓN Y FUNDAMENTACION</b> .....	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>IDENTIDAD</b> .....	<b>5</b>
2.1	FUNCION DENTRO DEL SISTEMA DE PRACTICAS .....	5
2.2	HISTORIA Y RE FUNCIONAMIENTO .....	8
2.3	ACTIVIDADES Y HORARIOS:.....	9
2.3.1	GESTION DE CUPOS Y DEMANDA EN ACTIVIDADES.....	10
2.3.2	CRECIMIENTO Y RECONOCIMIENTO .....	11
<b>2.4</b>	<b>MISION:</b> .....	<b>11</b>
<b>2.5</b>	<b>VISIÓN:</b> .....	<b>11</b>
<b>3</b>	<b>ANÁLISIS DEL ENTORNO</b> .....	<b>12</b>
3.1	ANÁLISIS EXTERNO .....	12
3.1.1	Marco sociológico:.....	12
3.1.2	Marco Político-Legal:.....	13
3.1.3	Marco Socioeconómico:.....	13
3.1.4	Marco Tecnológico: .....	15
3.2	ANÁLISIS INTERNO.....	16
3.2.1	Impacto Económico del Proyecto:.....	16
3.2.2	Desarrollo Sostenible: .....	16
<b>4</b>	<b>MATRIZ DAFO</b> .....	<b>17</b>
4.1	FORTALEZAS:.....	17
4.2	OPORTUNIDADES: .....	18
4.3	DEBILIDADES: .....	19
4.4	AMENAZAS: .....	19
<b>5.</b>	<b>OBJETIVOS</b> .....	<b>19</b>
5.1	OBJETIVOS GENERALES: .....	20
5.2	OBJETIVOS ESPECÍFICOS: .....	20
5.3	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:.....	20
<b>6.</b>	<b>ESTRATEGIAS</b> .....	<b>21</b>
6.1	ESTRATEGIAS GENERALES:.....	21
6.1.1.	Colaborar con organizaciones gubernamentales y no gubernamentales para asegurar la financiación y apoyo necesarios para llevar a cabo proyectos y actividades a gran escala .....	21
6.1.2.	Fortalecer la estructura organizativa y las políticas internas de La Esquina Encendida a través de la creación de un manual de políticas y procedimientos, así como la formación de un equipo de gestión eficiente:.....	21
6.1.3.	Establecer alianzas estratégicas con otras organizaciones comunitarias para ampliar la capacidad de La Esquina Encendida para llegar a nuevas comunidades y segmentos de la población en Santa Fe .....	21
6.1.4.	Utilizar la tecnología por medio de redes sociales y otras herramientas de manera efectiva para promover y difundir las actividades y propuestas del espacio, así como para facilitar la participación y el acceso a la información por parte de la comunidad: .....	21
6.2	ESTRATEGIAS DE DIRECCIÓN: .....	22
6.2.1.	Establecer un plan estratégico a largo plazo:.....	22
6.2.2.	Fortalecer y expandir las alianzas con otras organizaciones y entidades gubernamentales y no gubernamentales:.....	22
6.2.3.	Fortalecer el liderazgo y la gestión de la organización mediante la formación y capacitación continua:.....	22
6.3	ESTRATEGIAS DE FUNCIONAMIENTO:.....	22
6.3.1.	Implementar un sistema de gestión de proyectos que permita la planificación, seguimiento y evaluación eficiente de las actividades y recursos de la organización:.....	22
6.3.2.	Establecer sistemas de monitoreo y evaluación para medir el impacto de los proyectos y	

actividades de La Esquina Encendida, y para garantizar la mejora continua y el cumplimiento de los objetivos.....	23
6.3.3. Ampliar y diversificar las fuentes de financiamiento mediante la exploración de nuevas oportunidades de colaboración y la búsqueda de fondos públicos y privados: .....	23
6.3.4 Mejorar la comunicación y el posicionamiento de la organización en el entorno mediante la difusión de sus actividades y logros en medios digitales y tradicionales:.....	23
<b>7. PLAN ESTRATEGICO .....</b>	<b>24</b>
7.1 FICHA RESUMEN DE PROYECTOS QUE INTEGREN LOS PLANES OPERATIVOS ANUALES .....	27
7.1.1 PLAN ANUAL 2024 .....	27
7.1.2 PLAN ANUAL 2025 .....	28
7.1.3 PLAN ANUAL 2026 .....	29
7.2 PROYECTO ESPECÍFICO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL:.....	30
<b>8. INDICADORES DE SEGUIMIENTO, CONTROL Y EVALUACIÓN .....</b>	<b>31</b>
8.1 INDICADORES DE DESEMPEÑO (KPI): ESTABLECER INDICADORES CLAVE DE DESEMPEÑOS ESPECÍFICOS Y MEDIBLES QUE ESTÉN ALINEADOS CON LOS OBJETIVOS DEL PLAN ESTRATÉGICO. ESTOS KPI'S PUEDEN INCLUIR EL NÚMERO DE VISITANTES, LA PARTICIPACIÓN EN ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y EDUCATIVAS, EL NIVEL DE SATISFACCIÓN DE LOS USUARIOS, EL ALCANCE DE LAS CAMPAÑAS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL, ENTRE OTROS. ÉSTOS INDICADORES SE PUEDEN MEDIR Y MONITOREAR REGULARMENTE PARA EVALUAR EL PROGRESO Y REALIZAR AJUSTES SEGÚN SEA NECESARIO. ....	31
8.2 ENCUESTAS DE SATISFACCIÓN: REALIZAR ENCUESTAS PERIÓDICAS A LOS USUARIOS DE LA ESQUINA ENCENDIDA SANTA FE PARA EVALUAR SU NIVEL DE SATISFACCIÓN CON LOS SERVICIOS Y ACTIVIDADES OFRECIDAS. LAS ENCUESTAS PUEDEN ABORDAR ASPECTOS COMO LA CALIDAD DE LAS INSTALACIONES, LA VARIEDAD DE ACTIVIDADES, LA ATENCIÓN AL CLIENTE Y LA PERCEPCIÓN GENERAL DE LA EXPERIENCIA. LOS RESULTADOS DE LAS ENCUESTAS PROPORCIONARÁN INFORMACIÓN VALIOSA PARA IDENTIFICAR ÁREAS DE MEJORA Y REALIZAR AJUSTES EN EL PLAN ESTRATÉGICO.....	31
8.3 ANÁLISIS DE DATOS DE PARTICIPACIÓN: RECOPIRAR DATOS SOBRE LA PARTICIPACIÓN EN LAS DIFERENTES ACTIVIDADES DEPORTIVAS, EDUCATIVAS Y DE RESPONSABILIDAD SOCIAL. ÉSTOS DATOS PUEDEN INCLUIR EL NÚMERO DE ASISTENTES, LA PARTICIPACIÓN EN CADA ACTIVIDAD, EL NIVEL DE INVOLUCRAMIENTO, ENTRE OTROS. ÉL ANÁLISIS DE ESTOS DATOS PERMITIRÁ EVALUAR LA EFECTIVIDAD DE LAS ACTIVIDADES Y DETERMINAR SU IMPACTO EN LA COMUNIDAD.....	32
8.4 EVALUACIONES DE IMPACTO: REALIZAR EVALUACIONES DE IMPACTO PERIÓDICAS PARA MEDIR LOS RESULTADOS Y EFECTOS DEL PLAN ESTRATÉGICO. ÉSTAS EVALUACIONES PUEDEN INCLUIR EL ANÁLISIS DE LOS LOGROS ALCANZADOS EN RELACIÓN CON LOS OBJETIVOS ESTABLECIDOS, EL IMPACTO EN LA COMUNIDAD LOCAL Y LA CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE. LAS EVALUACIONES DE IMPACTO PUEDEN INVOLUCRAR TANTO DATOS CUANTITATIVOS COMO CUALITATIVOS, COMO ENTREVISTAS, ESTUDIOS DE CASO Y ANÁLISIS DE DOCUMENTOS.....	32
8.5 ANÁLISIS DE PRESUPUESTO: REALIZAR UN SEGUIMIENTO DEL PRESUPUESTO ASIGNADO AL PLAN ESTRATÉGICO Y COMPARARLO CON LOS GASTOS REALES. ÉSTO PERMITIRÁ EVALUAR LA EFICIENCIA Y LA ASIGNACIÓN ADECUADA DE RECURSOS FINANCIEROS. ADEMÁS, SE PUEDEN REALIZAR ANÁLISIS DE COSTOS Y BENEFICIOS PARA DETERMINAR EL RETORNO DE LA INVERSIÓN DE LAS DIFERENTES INICIATIVAS IMPLEMENTADAS. ....	32
<b>9 OPTIMIZACIÓN ESTRATÉGICA PARA EL IMPACTO SOCIAL: LA ESQUINA ENCENDIDA EN EL CONTEXTO ACTUAL.....</b>	<b>32</b>
<b>10 CONCLUSION .....</b>	<b>34</b>
<b>11 BIBLIOGRAFIA.....</b>	<b>35</b>

## 1 INTRODUCCIÓN Y FUNDAMENTACION

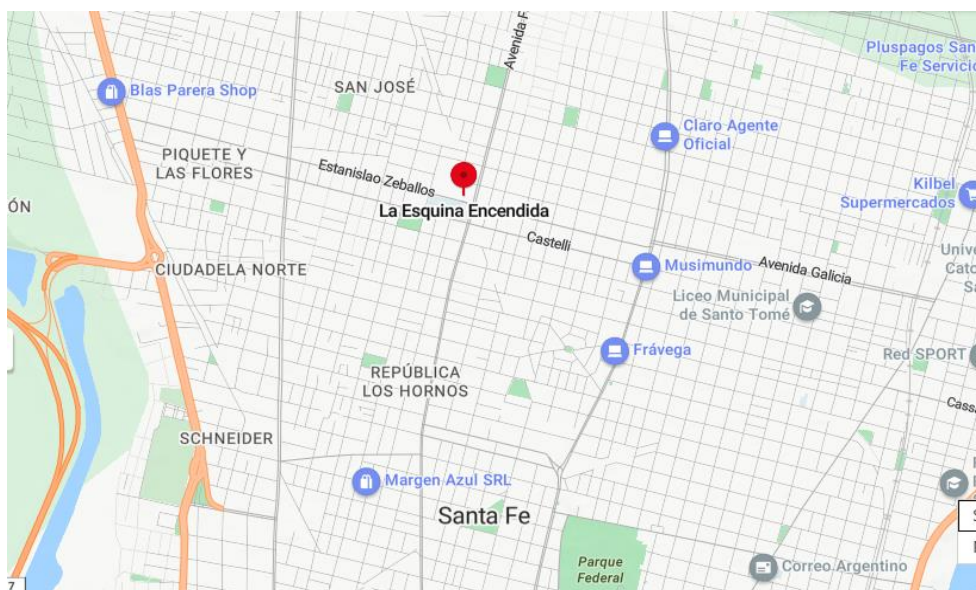
En el corazón de Santa Fe, Argentina, se encuentra La Esquina Encendida, un espacio vibrante que trasciende fronteras físicas para ser un epicentro de inclusión, creatividad y desarrollo.

Este proyecto, como referente cultural y deportivo en la región, atrae a personas de todas las edades y trasfondos, destacándose por su gestión colectiva y horizontal, ejemplificando la participación ciudadana y el compromiso comunitario.

La Esquina Encendida se destaca por su propósito de fomentar la inclusión y la igualdad de oportunidades a través del acceso a la cultura, educación y deporte, generando un impacto significativo en la vida de los habitantes del barrio. Este análisis explora a fondo la esencia del proyecto, desde su infraestructura tecnológica hasta sus programas educativos y deportivos, evidenciando un compromiso sólido con el bienestar comunitario y el desarrollo integral de sus miembros; donde la pasión por el deporte, la cultura y la participación activa se fusionan para crear un espacio de encuentro, aprendizaje y transformación.

Con este proyecto se intentará moldear un futuro más inclusivo y equitativo para todos los involucrados.

Es un espacio cultural y comunitario ubicado en la ciudad de Santa Fe Capital, Argentina, en la intercepción de las calles Estanislao Zeballos y Avenida Facundo Zuviría. Teléfono: 0342 – 4579116. Correo electrónico: laesquinadeporte@gmail.com y el horario de atención en recepción es lunes a viernes de 8 a 11 horas y de 15 a 18



horas.



## **2 IDENTIDAD**

### **2.1 FUNCION DENTRO DEL SISTEMA DE PRACTICAS**

La Esquina Encendida funciona como un espacio para el desarrollo de actividades deportivas y educativas, que buscan promover la participación ciudadana y el fortalecimiento social del barrio. Ofrece talleres de música, teatro, danza, y diversos deportes.

Es un ámbito de aprendizajes y enseñanzas de prácticas deportivas, actividades físicas, entrenamiento y recreación, que están impulsadas y administradas por el Ministerio de Desarrollo Social a través de la Secretaria de Deportes y el Ministerio de Cultura de la provincia de Santa Fe.



Natatorio cerrado y climatizado





Cancha de futbol



Cancha al aire libre para realizar hockey – handball - basquet



Salón cerrado, con aros de básquet y arcos de futbol - handball



## **2.2 HISTORIA Y RE FUNCIONAMIENTO**

El 5 de mayo de 2011, La Esquina Encendida, ubicada en la intersección de dos calles importantes de la ciudad, en el barrio General Belgrano de la ciudad de Santa Fe, abrió sus puertas a toda la comunidad.

La Esquina se encuentra en el predio donde anteriormente funcionaba el Campo Universitario, el cual era un sitio de encuentro de los estudiantes de la Universidad Nacional del Litoral, y donde se practicaban deportes como fútbol, vóley y hockey, entre otros.

En julio de año 2006 por falta de uso y mantenimiento, el predio fue adquirido por el Gobierno de la Provincia de Santa Fe y, posteriormente, en conjunto con el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), en el marco del proyecto “Casa de Juventud para la inclusión ciudadana: una experiencia innovadora en Argentina”, se desarrolló una serie de obras tendientes a recuperar y refuncionalizar el predio y sus edificios.

En la actualidad la Esquina Encendida, le ha dado al lugar un nuevo sentido comunitario, generando la apropiación por parte de los ciudadanos de este espacio público, desarrollando actividades deportivas, lúdicas y culturales para todas las edades, de forma gratuita y abierta a todo público. Enclavado en una zona estratégica del norte de la ciudad de Santa Fe, la puesta en valor de este edificio consistió en la creación de diversos espacios en los cuales se desarrollan las actividades deportivas y talleres culturales, y los dispositivos lúdicos que cada fin de semana invitan a sumergirse en un mundo de creación e imaginación, de aprendizajes.

Podemos decir que cuenta con una amplia variedad de talleres y actividades, que van desde la música, el teatro, la danza, aprendizaje de diversos deportes (hockey, fútbol, vóley, natación, básquet, etc.) hasta la producción audiovisual. También ofrece espacios de coworking y de formación en tecnología y emprendimiento. Además, cuenta con un espacio de exposiciones y eventos culturales.

En cuanto a su función dentro del sistema de prácticas, La Esquina Encendida se presenta como un espacio autónomo y participativo, que busca fomentar la creatividad y la innovación, y que promueve la inclusión social y la formación ciudadana. Su gestión es colectiva y horizontal, y está abierta a la participación de toda la comunidad.



La finalidad principal de La Esquina Encendida es contribuir al desarrollo del barrio y fomentar la participación ciudadana. Además, busca fomentar la inclusión y la igualdad de oportunidades a través del acceso a la cultura y la educación.

La Esquina Encendida ha logrado consolidarse como un referente cultural y comunitario en la ciudad de Santa Fe. Su oferta de talleres y actividades se ha ampliado y diversificado con el tiempo, y ha logrado atraer a un público variado y heterogéneo, en el lugar realizan actividades hombre y mujeres desde los 8 años hasta personas mayores de 65 años. Además, ha establecido vínculos con otras organizaciones y entidades culturales y educativas de la ciudad, lo que ha permitido la realización de diversas iniciativas conjuntas.

A pesar de las limitaciones presupuestarias y la precariedad de sus condiciones edilicias, La Esquina Encendida ha logrado consolidar su presencia y su rol en el barrio. Su gestión autónoma y participativa, así como su compromiso con la promoción del deporte, la cultura y la educación, son algunos de los factores que han contribuido a su éxito y su impacto en la comunidad.

En definitiva, La Esquina Encendida es un ejemplo de la capacidad de los ciudadanos y las organizaciones de la sociedad civil para generar espacios y prácticas deportivas, culturales y comunitarias que contribuyan al desarrollo y la inclusión social. Su labor demuestra que es posible transformar las realidades locales y construir un futuro más justo y equitativo a través del acceso a la cultura y la participación ciudadana.

Es un espacio de puertas abiertas a la comunidad, un espacio inclusivo, un espacio donde se fusionan los sujetos y los objetos, creando nuevas y mejores condiciones de vida, un espacio colectivo para favorecer la cohesión social.

La Esquina Encendida se vincula con la noción de las políticas públicas que implica reconocer que cada persona es diferente, con necesidades y potencialidades diversas, así como también posibilita generar procesos de igualdad.

### **2.3 ACTIVIDADES Y HORARIOS:**

- Nado libre: lunes, miércoles y viernes de 7:30 a 9 horas, de 11 a 12:45 horas y de 13 a 14 horas, y los días martes, jueves y viernes de 19 a 20 horas. Se aceptan 3 personas por andarivel, para poner utilizar cómodamente las instalaciones.

- Curso de Guardavidas: lunes y miércoles de 18:30 a 20:30 horas. Cupo de 20 alumnos
  - Aquaerobic: martes y jueves de 8 a 9 horas. Cupo de 15 personas.
  - Enseñanza de natación: martes y jueves, de 9 a 10 horas (mayores 17 años), de 10 a 11 (13 a 16 años), de 11 a 12 (8 a 12 años), de 14 a 15 horas (mayores de 21 años), de 15 a 16 horas (13 a 16 años), de 16 a 17 horas (8 y 9 años), 17 a 18 horas (10 a 12 años), 19 a 20 horas (17 a 20 años). Cupo máximo de 18 alumnos por clase.
  - Vóley: Martes y Jueves de 16 a 18 horas (niños) y de 18 a 20 horas (adultos). Cupo máximo de 24 alumnos por horario.
  - Fútbol: Lunes, Miércoles y Viernes 15 a 16:30 horas (categorías menores como sub 8-sub 12 –sub 15), de 17 a 19:30 (categorías mayores como reserva y primera). Máximo de 30 alumnos por categoría
  - Hockey: Martes y Jueves de 15 a 17 horas (niños) y de 17 a 19 horas (mayores). Cupo máximo 20 jugadores por horario.
  - Circuito Aeróbico: lunes y miércoles, a las 11,13 y 14 horas, para adultos (de 21 a 59 años). Cupo máximo 15 personas
  - Gimnasia para personas mayores: lunes y miércoles, a las 15 horas (para mayores de 60 años) cupo máximo 15 personas
  - Básquetbol: lunes y miércoles, a las 17 horas (niños de 8 a 12 años). Cupo máximo 20 niños
  - Gimnasia deportiva: lunes y miércoles, a las 18 horas (niños) y 19 horas (adultos). Cupo máximo de 10 personas de horario.
  - Handball: martes y jueves, a las 17 horas (desde los 15 años). Cupo máximo 20 personas.

### **2.3.1 GESTION DE CUPOS Y DEMANDA EN ACTIVIDADES**

Las cantidades de participantes por actividad están estipulada para un mejor desarrollo de la actividad como así también del material disponible y siempre con un docente a cargo.

Al día de hoy todas las actividades se encuentran con los cupos completos, y aun así hay demanda de interesados; por lo que se propuso realizar una lista de espera por si se libera alguna vacante, y otra opción si la actividad lo permite sería que a medida que se puedan ir comprando más materiales, se puedan ir sumando personas a las actividades.

### **2.3.2 CRECIMIENTO Y RECONOCIMIENTO**

En la actualidad La Esquina Encendida se encuentra en un proceso de consolidación y crecimiento, a pesar de las dificultades económicas y de infraestructura que enfrenta. Su labor es reconocida y valorada por la comunidad, y cuenta con un amplio apoyo y colaboración de diversas organizaciones e instituciones; lo que ha permitido que se fortalezca y se expanda a lo largo de los años, gracias a su compromiso con la formación y la inclusión social, como así también a su gestión autónoma y participativa. Su labor es un ejemplo de la capacidad de la sociedad civil para generar prácticas y espacios transformadores, que contribuyen al desarrollo y la democratización cultural.

### **2.4 MISION:**

La Misión de La Esquina Encendida se define como un espacio deportivo, cultural y comunitario que fomenta el deporte, la creatividad, la innovación, la inclusión social y la formación ciudadana a través de actividades deportivas, culturales y tecnológicas. Con una gestión autónoma y participativa, abierta a la comunidad y comprometida con el desarrollo local, se convierte en un punto de encuentro para convivir, compartir y disfrutar. Promoviendo el deporte, la recreación y las actividades físicas y culturales como pilares fundamentales para la inclusión social y el desarrollo de una ciudadanía plena. Esta Misión refleja los valores y objetivos que orientan el trabajo de la organización, demostrando su compromiso con la comunidad y la promoción del deporte, la salud, la cultura y la tecnología como medios para el progreso humano y social.

### **2.5 VISIÓN:**

Se proyecta hacia el futuro, aspirando a ser un referente en la promoción de la salud y valores a través del deporte, la innovación y la creatividad en la comunidad. Busca fomentar la inclusión social y la formación ciudadana. Su visión se mantiene actualizada y alineada con sus objetivos y actividades, ya que su labor en la comunidad ha sido reconocida y valorada por diversos sectores sociales.

### **3 ANÁLISIS DEL ENTORNO**

Con el análisis del entorno, se busca determinar los motivos y fundamentos de donde parte la idea de la realización del proyecto, basándonos en análisis externos e internos que favorecen y explican la importancia y necesidad de aplicar el mismo.

#### **3.1 Análisis Externo**

##### **3.1.1 Marco sociológico:**

La Esquina Encendida destaca su relevancia como un espacio que promueve la inclusión social, la participación comunitaria y el desarrollo integral a través de actividades deportivas, recreativas y culturales. Este centro se posiciona como un agente de transformación social al fomentar la interacción entre individuos de diferentes contextos y edades, contribuyendo a la cohesión social y al bienestar de la comunidad; por ello está ubicado en un barrio popular y su población objetivo son los jóvenes de la zona y sus familias, pero a su vez invita a toda la población de la ciudad y alrededores que quieran formar parte; es un punto de encuentro multigeneracional.

Además, su enfoque en la promoción de valores, la creatividad y la innovación refleja un compromiso con la formación ciudadana y el fortalecimiento de la identidad local. La Esquina Encendida se erige como un espacio vital para el desarrollo humano y social, donde se fusionan el deporte, la cultura y la participación activa en un entorno inclusivo y participativo; por lo que organización ofrece talleres culturales, actividades deportivas y educativas con el objetivo de fomentar el desarrollo personal y comunitario, garantizando de esta manera la práctica de actividades deportivas, y recreativas a toda la comunidad, para que de esta manera puedan vivenciar diferentes actividades encuadradas en un marco de disfrute, colaboración y desarrollo colectivo, donde cada uno pueda ser partícipe de la construcción de su tiempo libre creando vínculos y lazos entre los concurrentes, como también mejorar la salud

La estructura organizacional se compone de un equipo de coordinación y un equipo de voluntarios. El equipo de coordinación está integrado por un director ejecutivo, un coordinador general, un coordinador de proyectos, y empleados en general. El equipo de voluntarios está compuesto por personas de la comunidad que colaboran en la realización de los talleres y actividades.



En cuanto al entorno externo de la organización, se puede considerar que existen diferentes factores que pueden afectar su funcionamiento y desarrollo. Entre ellos se encuentran las políticas públicas en materia de juventud y educación, la situación económica del país y la situación social y cultural del barrio donde se encuentra la organización.

Es importante tener en cuenta estos factores para poder adaptar los servicios y actividades de "La Esquina Encendida" a las necesidades de la población y del entorno en el que se encuentra.

### **3.1.2 Marco Político-Legal:**

Se refiere a las leyes, normativas, políticas, regulaciones y acuerdos gubernamentales que afectan directa o indirectamente en el desarrollo y ejecución del proyecto. Esto incluye las regulaciones relacionadas con la planificación urbana, el uso del suelo, la protección del patrimonio cultural, la seguridad y la protección ciudadana, entre otros aspectos. Se debe cumplir con las leyes y normas establecidas por el gobierno, y puede requerir la obtención de permisos y autorizaciones específicas para llevar a cabo las intervenciones propuestas.

Además, involucra el apoyo y compromiso de las autoridades gubernamentales, ya que proveen recursos financieros, asistencia técnica y respaldo institucional mensualmente, sin importar el cambio de gobierno. La colaboración con diferentes instancias del gobierno es esencial para asegurar la viabilidad y sostenibilidad a largo plazo de "La Esquina Encendida".

Asimismo, es importante considerar las políticas públicas relacionadas con la inclusión social, el desarrollo comunitario, la promoción del deporte, la salud

En resumen, el marco político-legal es un componente crítico para el desarrollo exitoso del proyecto "La Esquina Encendida" en Santa Fe, ya que establece las bases jurídicas y regulatorias que guían su ejecución y define la relación con las autoridades gubernamentales y la comunidad en general.

### **3.1.3 Marco Socioeconómico:**

Abarca los aspectos sociales y económicos que influyen en el proyecto y son influenciados por él. Este marco se enfoca en entender la realidad socioeconómica de la comunidad local y cómo el proyecto puede impactar en su

bienestar. Para ello habría que analizar varios puntos, como son:

- Perfil Socioeconómico de la Comunidad: Se realiza un análisis detallado del perfil socioeconómico de la población que reside en Santa Fe y asiste a "La Esquina Encendida". Esto incluye datos demográficos ya que la población que asiste (puede ser) es diversa, en cuanto a edad, género y origen étnico, porque se trata de un espacio de convivencia social para todas las edades, niveles de ingresos, niveles educativos, condiciones de vivienda, niveles de ingresos, niveles educativos, condiciones de vivienda. El objetivo es comprender las características y necesidades específicas de la comunidad para diseñar intervenciones adecuadas.

- Evaluación de Problemáticas Socioeconómicas: Se identifican las principales problemáticas socioeconómicas que enfrenta la comunidad en la zona. Esto puede incluir el desempleo, la pobreza, la exclusión social y otras desigualdades económicas. Es importante comprender estos desafíos para desarrollar acciones que promuevan un desarrollo equitativo y sostenible y de esta manera poder desarrollar acciones que promuevan un proceso equitativo y sostenible en la zona. Es fundamental trabajar en conjunto con la comunidad y las organizaciones locales para identificar las necesidades y oportunidades de la zona y desarrollar soluciones sostenibles y efectivas.

- Potencialidades y Recursos Locales: Se examinan las potencialidades y recursos locales que pueden ser aprovechados, las cuales serían:

➤ *Potencialidades:*

- Espacio físico amplio y diverso, que permite la realización de diversas actividades y eventos.
- Ubicación estratégica en la ciudad, lo que facilita el acceso y la visibilidad.
- Historia y trayectoria como espacio de encuentro y participación de la comunidad
- Oferta variada de actividades culturales, deportivas, recreativas y educativas, que promueven el desarrollo integral de las personas.

➤ *Recursos locales:*

- Apoyo y financiamiento del Gobierno de Santa Fe, que permita la continuidad y el fortalecimiento de las actividades y proyectos de La

Esquina Encendida.

- Organizaciones y grupos de personas que participan y colaboran en la gestión y realización de actividades
- Presencia de profesionales y especialistas en diversas áreas, que aportan conocimientos y habilidades para el desarrollo de proyectos y actividades.
- Participación activa y compromiso de la comunidad

En conclusión, La Esquina Encendida cuenta con diversas potencialidades y recursos locales que pueden ser aprovechados por la comunidad en general para el desarrollo de actividades y proyectos que promuevan el desarrollo integral de las personas y la participación activa en la vida comunitaria.

#### **3.1.4 Marco Tecnológico:**

El uso estratégico de tecnologías y herramientas para apoyar el desarrollo y la implementación del proyecto. Se busca aprovechar las ventajas de la innovación tecnológica para optimizar la gestión del proyecto. Algunos aspectos relevantes son:

**Infraestructura Tecnológica:** Se evalúan las necesidades de infraestructura tecnológica, esto puede incluir la instalación de redes de internet de alta velocidad, puntos de acceso Wi-Fi, y el aseguramiento de la cobertura de telefonía móvil para facilitar la conectividad, para se pueden explorar opciones de proveedores de internet locales y programas gubernamentales que ofrecen internet gratis o a bajo costo para estudiantes y comunidades de bajos ingresos

**Iluminación Inteligente:** El proyecto puede considerar la implementación de sistemas de iluminación inteligente, que permitan ajustar el nivel de iluminación, contribuyendo a la eficiencia energética y mejorando la el lugar para poder realizar las actividades de una mejor manera; además la implementación de sistemas de iluminación inteligente puede reducir los costos asociados a la energía y el mantenimiento, lo que puede liberar recursos para otras actividades y proyectos

**Aplicaciones y Plataformas Digitales:** Desarrollar aplicaciones móviles o plataformas digitales, como también redes sociales que faciliten la comunicación entre la comunidad y los organizadores del proyecto. Estas herramientas pueden servir para recibir sugerencias, brindar información sobre y actividades, y

mantener informados a los residentes y de esta manera hacer más fluida la comunicación con la población.

El Marco tecnológico tiene un papel relevante en la modernización y mejora de "La Esquina Encendida". Al implementar soluciones tecnológicas adecuadas y sostenibles, se puede potenciar el impacto del proyecto y promover una ciudad más inteligente, inclusiva y amigable con el medio ambiente.

### **3.2 Análisis Interno**

#### **3.2.1 Impacto Económico del Proyecto:**

Se analizará el impacto económico que se espera obtener con la implementación de "La Esquina Encendida". Esto incluye estimar la creación de empleos directos e indirectos en diferentes áreas, como la gestión y administración del espacio, la organización de actividades culturales y deportivas, la atención al público, entre otros, y la mejora de la infraestructura, ya que puede atraer inversiones y mejorar la calidad de vida de la comunidad

#### **3.2.2 Desarrollo Sostenible:**

Buscar evaluar cómo las acciones favorecen la mejora del bienestar social y económico a largo plazo, garantizando la equidad y minimizando posibles impactos negativos en el entorno. Para ello, es fundamental que las acciones que se realizan satisfagan las necesidades actuales de la comunidad sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras, considerando aspectos económicos, sociales y ambientales en la toma de decisiones y en la implementación de actividades. Además, es importante considerar los siguientes aspectos:

**Equidad:** Es fundamental que las acciones propuestas promuevan la equidad y la inclusión social, garantizando el acceso a recursos y oportunidades para todos los miembros de la comunidad, especialmente para aquellos que se encuentran en situación de vulnerabilidad.

**Participación comunitaria:** Es fundamental que la comunidad participe activamente en la identificación de necesidades y oportunidades, en la toma de decisiones y en la implementación de proyectos y actividades. Esto garantiza que las acciones propuestas respondan a las necesidades y expectativas de la



comunidad, y promueve el compromiso y la responsabilidad social.

Evaluación y seguimiento: Es importante evaluar y hacer seguimiento a las acciones propuestas para garantizar su efectividad y sostenibilidad a largo plazo. Esto implica medir los impactos económicos, sociales y ambientales, y ajustar las acciones según sea necesario.

El Marco socioeconómico es esencial para garantizar que "La Esquina Encendida" sea un proyecto incluyente y que promueva el desarrollo socioeconómico de la comunidad local. Un análisis completo y cuidadoso de estos aspectos permitirá diseñar intervenciones que generen un impacto positivo en la calidad de vida de los habitantes de la zona y contribuyan al crecimiento sostenible de Santa Fe.

## **4 MATRIZ DAFO**

### **4.1 Fortalezas:**

- Experiencia y conocimientos en el desarrollo deportivo, cultural, educativo y social, se refiere a que cuenta con una trayectoria sólida en el trabajo con la comunidad en áreas diversas como el deporte, la cultura, la educación y el desarrollo social, ya que cuenta con un equipo de personal capacitado. La experiencia acumulada puede respaldar la eficiencia y efectividad de sus intervenciones, permitiendo un enfoque más integral y enriquecedor para los beneficiarios.
- Enfoque en trabajar con comunidades de diversos recursos, lo que sugiere un compromiso con la inclusión social, ya que demuestra un compromiso genuino con la inclusión social y el desarrollo equitativo. Trabajar con diferentes poblaciones puede generar un impacto significativo y contribuir a la mejora de la calidad de vida de los residentes
- Alianzas y colaboraciones con la Municipalidad de Santa Fe y otras instituciones gubernamentales, ya que estas asociaciones pueden proporcionar apoyo financiero, acceso a recursos, y respaldo institucional, lo que aumenta la capacidad de la organización para implementar proyectos de mayor alcance y obtener un mayor impacto en la comunidad.
- Actividades variadas: se llevan a cabo diversas actividades deportivas, culturales y recreativas. Esto permite que las personas puedan elegir

entre una amplia variedad de opciones y encontrar aquellas que mejor se adapten a sus intereses y necesidades.

- **Accesibilidad:** se encuentra en una zona estratégica de la ciudad, lo cual facilita el acceso a todas las personas, además cuenta con instalaciones adaptadas para personas con discapacidad como rampas y barandas.
- Cuenta con guardias de seguridad que se encargan de mantener el orden y la tranquilidad en el lugar, brindando a los visitantes un ambiente seguro y protegido.

#### **4.2 Oportunidades:**

- El uso de la tecnología y las redes sociales puede ayudar a expandir su alcance y atraer a nuevos participantes y patrocinadores. La tecnología y las redes sociales ofrecen una plataforma para difundir el trabajo y los logros de "La Esquina Encendida". A través de una presencia activa en plataformas digitales, la organización puede atraer a nuevos seguidores, promover sus actividades y atraer la atención de posibles patrocinadores o donantes interesados en apoyar los proyectos que se proponen. Además, las redes sociales pueden servir como una herramienta para mantener una comunicación más directa y cercana con la comunidad, facilitando la participación y el feedback con la comunidad.
- Existe una necesidad creciente de programas y actividades que promuevan la inclusión y el deporte en la comunidad: La creciente necesidad de actividades deportivas que promuevan la inclusión social, el deporte y la salud. La organización puede satisfacer esta demanda y generar un mayor impacto en la comunidad, aumentando su relevancia y alcance.
- El espacio está diseñado para ofrecer una variedad de actividades para la comunidad, convirtiéndolo en un lugar único en el área. Además, no existen instalaciones cercanas que presten este tipo de servicio.
- **Voluntariado:** Muchas empresas y/o instituciones tienen programas de voluntariado o pasantías que permiten participar en actividades de impacto social. "La Esquina Encendida" podría aprovechar esta oportunidad para involucrarlo, lo que fortalecería su equipo de trabajo y permitiría llevar a cabo iniciativas de mayor envergadura.

#### **4.3 Debilidades:**

- Limitaciones financieras que podrían limitar la capacidad de la organización para llevar a cabo proyectos y actividades de mayor escala esto puede restringir las posibilidades de realizar proyectos de mayor envergadura que podrían tener un impacto más significativo en la comunidad
- Limitaciones en cuanto a la capacidad de la organización para llegar a comunidades más alejadas o marginadas, esto podría reducir el alcance y la efectividad. Para superar esto, y alianzas con otras organizaciones locales que puedan facilitar el acceso a estas comunidades.
- Reducción de la oferta de actividades: La falta de gas para las piletas durante una parte del año puede reducir la oferta de actividades acuáticas, lo que afecta la afluencia de personas al espacio
- Menor alcance de la comunidad: Al no utilizar las redes sociales como herramienta de comunicación, La Esquina Encendida puede tener un alcance limitado en la comunidad, lo que podría afectar la participación y el interés de las personas en sus actividades
- Desviación de los objetivos iniciales: Si el espacio es destinado a usos diferentes por razones políticas a los previstos en su proyecto original, se pierde la esencia y los beneficios que se buscan brindar a la comunidad, afectando la identidad y el propósito.

#### **4.4 Amenazas:**

- Competencia de otras organizaciones comunitarias en Santa Fe que también trabajan con diversas poblaciones.
- Cambios en el entorno político y económico que podrían afectar la disponibilidad de fondos y apoyo gubernamental
- Limitaciones en la capacidad de la organización para adaptarse a los cambios tecnológicos y las demandas del público.

### **5. OBJETIVOS**

"Una entidad deportiva, como toda organización, debe tener claro cuáles son sus objetivos a corto y largo plazo, además de la imagen que quiere proyectar

y los compromisos que va a asumir con la sociedad" - Universidad Europea  
(2003)

### **5.1 Objetivos generales:**

- Crear un espacio integral: Establecer un espacio amplio que fomente la convivencia social, cultural, deportiva y recreativa para todas las edades durante todo el año, asegurando la participación plena y disfrute de todas las personas, sin importar sus capacidades o condiciones.
- Generar impacto positivo: A través de actividades y servicios, buscar activamente promover la inclusión social, el desarrollo deportivo, cultural, educativo, y la salud en la comunidad local, contribuyendo así a mejorar la calidad de vida de sus integrantes.
- Planificación con metas claras y medibles: Establecer metas concretas y cuantificables que garanticen la sostenibilidad y continuidad a largo plazo de las actividades y servicios ofrecidos en el espacio comunitario.

### **5.2 Objetivos específicos:**

- Desarrollar habilidades deportivas: Brindar programas de entrenamiento y práctica deportiva para mejorar el rendimiento físico y técnico de los participantes.
- Incentivar la vida activa: Promover hábitos saludables y la importancia del ejercicio físico en la vida diaria de la comunidad.

### **5.3 Objetivos Estratégicos:**

- Establecer alianzas: Colaborar con instituciones y organizaciones para ampliar la oferta de actividades y fortalecer el impacto social de La Esquina Encendida.
- Implementar programas inclusivos: Diseñar iniciativas que garanticen la participación equitativa de todos los sectores de la sociedad, promoviendo la diversidad y la igualdad de oportunidades.
- Evaluar el impacto: Realizar seguimientos periódicos para medir el alcance de los objetivos planteados y ajustar las estrategias según las



necesidades y resultados obtenidos.

## 6. **ESTRATEGIAS**

### 6.1 **Estrategias generales:**

6.1.1. **Colaborar con organizaciones gubernamentales y no gubernamentales para asegurar la financiación y apoyo necesarios para llevar a cabo proyectos y actividades a gran escala:** se basa en la necesidad de diversificar las fuentes de financiamiento y colaborar con otras entidades para garantizar la viabilidad económica de La Esquina Encendida. Al establecer alianzas estratégicas, la organización puede acceder a recursos adicionales y mitigar las amenazas relacionadas con la disponibilidad de fondos.

6.1.2. **Fortalecer la estructura organizativa y las políticas internas de La Esquina Encendida a través de la creación de un manual de políticas y procedimientos, así como la formación de un equipo de gestión eficiente:** se sustenta en la importancia de contar con una estructura organizativa sólida y unas políticas internas claras para garantizar la eficiencia y efectividad de la organización. Al establecer un manual de políticas y procedimientos y formar un equipo de gestión eficiente, La Esquina Encendida puede mitigar sus debilidades internas y fortalecer su capacidad de adaptación

6.1.3. **Establecer alianzas estratégicas con otras organizaciones comunitarias para ampliar la capacidad de La Esquina Encendida para llegar a nuevas comunidades y segmentos de la población en Santa Fe:** se basa en la idea de que la colaboración con otras organizaciones comunitarias puede ampliar el alcance y la influencia de La Esquina Encendida. Al establecer alianzas estratégicas, la organización puede llegar a nuevos públicos y comunidades, aprovechando así oportunidades de crecimiento y desarrollo.

6.1.4. **Utilizar la tecnología por medio de redes sociales y otras herramientas de manera efectiva para promover y difundir las actividades y propuestas del espacio, así como para facilitar la participación y el**

**acceso a la información por parte de la comunidad:** Se justifica en la importancia de aprovechar la tecnología para promover las actividades de La Esquina Encendida y facilitar la participación de la comunidad. Al utilizar redes sociales y otras herramientas tecnológicas, la organización puede mejorar su visibilidad, llegar a un público más amplio y fomentar la participación activa de la comunidad, mitigando así las amenazas relacionadas con la limitación en la capacidad de adaptarse a los cambios tecnológicos

## **6.2 Estrategias de dirección:**

6.2.1. **Establecer un plan estratégico a largo plazo:** se basa en la necesidad de definir objetivos claros y medibles a largo plazo para orientar las acciones de La Esquina Encendida. Al desarrollar un plan estratégico, la organización puede alinear sus esfuerzos con su visión y misión, identificar áreas de mejora y medir su progreso, lo que contribuye a la eficacia y sostenibilidad de sus intervenciones.

6.2.2. **Fortalecer y expandir las alianzas con otras organizaciones y entidades gubernamentales y no gubernamentales:** se sustenta en la importancia de colaborar y establecer redes de trabajo con otras entidades afines. Al fortalecer alianzas, La Esquina Encendida puede acceder a recursos adicionales, compartir conocimientos y ampliar su influencia, lo que le permite abordar desafíos de manera más efectiva y aprovechar oportunidades de crecimiento

6.2.3. **Fortalecer el liderazgo y la gestión de la organización mediante la formación y capacitación continua:** se justifica en la necesidad de contar con un liderazgo sólido y una gestión eficaz para garantizar el éxito de La Esquina Encendida. Al invertir en la formación y capacitación del equipo, la organización puede desarrollar las habilidades necesarias para afrontar desafíos presentes y futuros, adaptarse a cambios y mantenerse actualizada sobre las mejores prácticas, lo que contribuye a su eficiencia y efectividad

## **6.3 Estrategias de funcionamiento:**

6.3.1. **Implementar un sistema de gestión de proyectos que permita la planificación, seguimiento y evaluación eficiente de las actividades y**

**recursos de la organización:** se basa en la necesidad de establecer un sistema estructurado para gestionar los proyectos de La Esquina Encendida. Al implementar un sistema de gestión de proyectos, la organización puede planificar de manera eficiente, hacer un seguimiento adecuado de las actividades y recursos, y evaluar el impacto de sus intervenciones, lo que contribuye a la eficacia y eficiencia de sus operaciones

**6.3.2. Establecer sistemas de monitoreo y evaluación para medir el impacto de los proyectos y actividades de La Esquina Encendida, y para garantizar la mejora continua y el cumplimiento de los objetivos:** se sustenta en la importancia de contar con mecanismos de monitoreo y evaluación para medir el impacto de las acciones de la organización. Al establecer sistemas de monitoreo y evaluación, La Esquina Encendida puede medir el progreso hacia sus objetivos, identificar áreas de mejora y asegurar el cumplimiento de sus metas, lo que contribuye a su efectividad y adaptabilidad

**6.3.3. Ampliar y diversificar las fuentes de financiamiento mediante la exploración de nuevas oportunidades de colaboración y la búsqueda de fondos públicos y privados:** se justifica en la necesidad de garantizar la sostenibilidad financiera de La Esquina Encendida. Al diversificar las fuentes de financiamiento, la organización puede reducir su dependencia de una única fuente de ingresos, explorar nuevas oportunidades de colaboración y asegurar la continuidad de sus actividades, mitigando así las amenazas relacionadas con la disponibilidad de fondos

**6.3.4. Mejorar la comunicación y el posicionamiento de la organización en el entorno mediante la difusión de sus actividades y logros en medios digitales y tradicionales:** se basa en la importancia de comunicar de manera efectiva las acciones y logros de La Esquina Encendida. Al mejorar la comunicación y el posicionamiento, la organización puede aumentar su visibilidad, llegar a un público más amplio, fortalecer su reputación y atraer apoyo y colaboraciones, lo que contribuye a su impacto y sostenibilidad a largo plazo

## 7. PLAN ESTRATEGICO

El Plan Operativo Anual que se ha establecido abarcará un período de 3 años, desde el 2024 hasta el 2026. Durante este lapso, se llevará a cabo una planificación exhaustiva, una ejecución meticulosa, una evaluación detallada y una revisión constante del proyecto en cuestión. Este enfoque estratégico nos permitirá no solo iniciar las actividades planificadas en el 2024, sino también garantizar su desarrollo y culminación exitosa para el 2026. La planificación minuciosa nos brindará la estructura necesaria para llevar a cabo cada etapa del proyecto de manera eficiente, mientras que la ejecución precisa nos permitirá poner en práctica todas las acciones previstas. La evaluación constante será clave para monitorear el progreso, identificar posibles áreas de mejora y asegurar que se cumplan los objetivos establecidos. Asimismo, la revisión periódica nos permitirá ajustar estrategias, corregir desviaciones y garantizar la efectividad y el éxito global del proyecto a lo largo de estos 3 años de arduo trabajo y dedicación en el ámbito de la educación física y el deporte.

<b>PROYECTO</b>		
<i>La Esquina Encendida (L.E.E.)</i>		
<b>TEMPORALIZACION</b>		
<i><u>Inicio:</u> Enero 2024</i>		
<i><u>Finalización:</u> Diciembre 2024</i>		
<b>DESTINATARIOS/AS</b>		
Estudiantes y Residentes de Santa Fe.		
<b>OBJETIVO GENERAL</b>		
Establecer La Esquina Encendida como un punto de encuentro		
<b>ESTRATEGIA</b>		
Integración Multifacética		
<b>PROPUESTA</b>	<b>OBJETIVO ESPECIFICO</b>	<b>PROYECTO</b>
Organización de eventos deportivos mensuales promoviendo la salud	Fomentar la actividad física y la salud en la comunidad a través de eventos deportivos.	Crear un calendario anual de eventos deportivos variados que incluyan carreras, torneos, clases de fitness y charlas sobre hábitos saludables.



Establecer alianzas con universidades y colegios locales para promover actividades	Ampliar el alcance de las actividades deportivas y promover la participación de estudiantes	Establecer convenios de colaboración con universidades y colegios para organizar competencias intercolegiales, talleres deportivos y programas de entrenamiento.
Implementación de una estrategia de marketing en redes sociales para aumentar la visibilidad y atraer a un público más amplio	Mejorar la visibilidad de la entidad deportiva y atraer a una audiencia diversa a través de las redes sociales	Crear perfiles en plataformas como Facebook, Instagram y Twitter, publicar contenido regular sobre eventos, logros deportivos y consejos de salud, y utilizar publicidad segmentada para llegar a audiencias específicas
Creación de un programa de voluntariado estudiantil para fomentar la participación activa de los jóvenes en la organización de eventos y actividades deportivas	Involucrar a los jóvenes en la organización y desarrollo de eventos deportivos, fomentando su compromiso y participación.	Diseñar un programa estructurado de voluntariado que ofrezca oportunidades de participación, capacitar a los voluntarios en la organización de eventos y atención al público, y establecer un sistema de reconocimiento y premiación por su compromiso.

PROYECTO		
<b>La Esquina Encendida (L.E.E.)</b>		
TEMPORALIZACION		
<b><u>Inicio:</u> Enero 2025</b>		
<b><u>Finalización:</u> Diciembre 2025</b>		
DESTINATARIOS/AS		
Residentes de Santa Fe y alrededores, de todas las edades y condiciones		
OBJETIVO GENERAL		
Consolidar La Esquina Encendida como un referente en Santa Fe, promoviendo la inclusión, diversidad y participación activa de la comunidad en actividades culturales, deportivas y recreativas gratuitas, para fomentar el desarrollo y la cohesión social en la ciudad.		
ESTRATEGIA		
Ampliación de la programación deportiva para atraer a diversos públicos, el establecimiento de alianzas estratégicas con organizaciones para diversificar la oferta, la mejora de la infraestructura para crear un ambiente acogedor, la inclusión de programas deportivos para todas las edades y personas con discapacidad, y la realización de estudios de satisfacción periódicos		
PROPUESTA	OBJETIVO ESPECIFICO	PROYECTO

Ampliar la programación de actividades deportivas	Diversificar la oferta deportiva para atraer a un público más amplio.	Introducir nuevas disciplinas deportivas, como yoga, pilates o artes marciales, en la programación regular.
Establecer alianzas estratégicas para atraer a un público diverso	Ampliar la base de participantes y promover la diversidad en La Esquina Encendida.	Colaborar con organizaciones locales, clubes deportivos y centros comunitarios para coorganizar eventos y atraer nuevos públicos
Mejorar la infraestructura del espacio, incluyendo la renovación de las instalaciones	Crear un entorno acogedor y funcional que mejore la experiencia de los participantes	Renovar áreas clave como vestuarios, zonas de descanso y equipamiento deportivo para garantizar comodidad y seguridad.
Ofrecer actividades deportivas a todas las edades y programas para personas con discapacidad	Promover la inclusión y accesibilidad en todas las actividades deportivas.	Diseñar programas adaptados para personas de la tercera edad y con discapacidad, ofreciendo clases especializadas y adaptadas a sus necesidades
Realizar estudios de satisfacción para obtener retroalimentación de los visitantes y mejorar continuamente la experiencia ofrecida	Evaluar la satisfacción de los usuarios y ajustar las actividades según sus preferencias.	Implementar encuestas periódicas, entrevistas y grupos focales para recopilar opiniones y sugerencias de mejora, y así optimizar la experiencia en La Esquina Encendida.

<b>PROYECTO</b>
<i><b>La Esquina Encendida (L.E.E.)</b></i>
<b>TEMPORALIZACION</b>
<i><b>Inicio:</b> Enero 2026</i>
<i><b>Finalización:</b> Diciembre 2026</i>
<b>DESTINATARIOS/AS</b>
Residentes de Santa Fe y alrededores de todas las edades y condiciones, estudiantes interesados eventos deportivos, impacto cultural y social
<b>OBJETIVO GENERAL</b>
Expandir la influencia de La Esquina Encendida más allá de Santa Fe Capital, incluyendo localidades vecinas, mediante la difusión de eventos deportivos, programas educativos y publicaciones que promuevan su impacto cultural y social.
<b>ESTRATEGIA</b>

<p>Creación de una plataforma en línea para transmitir eventos deportivos en vivo y llegar a una audiencia global, el diseño de programas educativos dirigidos a escuelas y colegios para fomentar la participación de los jóvenes en deportes, y la realización de investigaciones y publicaciones sobre el impacto cultural y social, fortaleciendo así su presencia y alcance en diferentes comunidades.</p>		
PROPUESTA	OBJETIVO ESPECIFICO	PROYECTO
Implementar una plataforma en línea para transmitir eventos deportivos en vivo y llegar a una audiencia global	Expandir la visibilidad de La Esquina Encendida a nivel nacional y promover sus eventos deportivos	Desarrollar una plataforma digital interactiva para la transmisión en vivo de eventos deportivos, con contenido variado y accesible para una audiencia global.
Diseñar programas educativos dirigidos a escuelas y colegios, promoviendo la participación de los jóvenes en diferentes deportes, estilo competencias:	Fomentar la participación activa de los jóvenes en actividades deportivas y promover un estilo de vida saludable	Crear programas educativos dinámicos y atractivos que involucren a escuelas y colegios en la promoción de la actividad física, la competencia deportiva y la importancia de la salud.
Realizar investigaciones y publicaciones sobre el impacto cultural y social de La Esquina Encendida	Analizar y difundir el impacto positivo de La Esquina Encendida en la comunidad.	Llevar a cabo estudios detallados sobre el impacto cultural y social de las actividades deportivas y recreativas, y publicar los resultados para compartir conocimientos y fortalecer su posicionamiento como un referente en la comunidad.

## **7.1 Ficha resumen de proyectos que integren los planes operativos anuales**

### **7.1.1 PLAN ANUAL 2024**

#### **1. Proyecto: Mejora de la infraestructura tecnológica de la Esquina Encendida Santa Fe.**

- **Descripción:** Mejora de la infraestructura tecnológica para ofrecer mejores servicios y mejorar la experiencia de los usuarios.
- **Objetivos:** Implementación de nuevas tecnologías, actualización de equipos y mejora de la conectividad.
- **Actividades destacadas:** Adquisición e instalación de nuevos equipos, actualización de software, mejora del cableado, implementación de sistema de gestión de redes, capacitación al personal, pruebas de conectividad.

## 2. Proyecto: Ampliación de la oferta de actividades deportivas y educativas.

- Descripción: Ampliación de la oferta de actividades deportivas y educativas para atraer a un público diverso y promover el aprendizaje de las diversas disciplinas.

- Objetivos: Contratación de profesionales especializados, como ser profesores, estudiantes avanzados en educación física; organización de eventos deportivos y conferencias, promoción de actividades.

- Actividades destacadas: Contratación de profesionales (profesores, etc.), diseño de eventos deportivos, promoción de diversas actividades para el público en general.

## 3. Proyecto: Organización de eventos deportivos mensuales:

- Descripción: Planificar y ejecutar eventos deportivos de diversa índole

- Objetivo: Fomentar el deporte, la salud y las interrelaciones.

- Actividades: Selección actividades, reservas de espacios, promoción y difusión, coordinación logística.

### 7.1.2 PLAN ANUAL 2025

#### 1. Proyecto: Implementación de un programa de responsabilidad social corporativa.

- Descripción: Implementación de un programa de responsabilidad social corporativa para contribuir al desarrollo sostenible de la comunidad.

- Objetivos: Identificación de áreas de impacto social y ambiental, establecimiento de alianzas estratégicas, desarrollo de políticas internas.

- Actividades destacadas: Identificación de áreas de impacto, establecimiento de alianzas, organización de campañas de recogida, desarrollo de políticas internas.

#### 2. Proyecto: Renovación y embellecimiento de espacios exteriores.

- Descripción: Este proyecto tiene como objetivo renovar y embellecer los espacios exteriores de la Esquina Encendida Santa Fe, con el fin de crear un entorno agradable y acogedor para los visitantes. Se enfoca en mejorar la estética, la accesibilidad y el confort de las áreas exteriores.

- Actividades:

- Diseño de paisajismo y jardinería para crear áreas verdes atractivas.
- Instalación de mobiliario urbano, como bancos, mesas.

- Mejora de la iluminación exterior para proporcionar un ambiente seguro y agradable durante la noche y para poder llevar adecuadamente las actividades deportivas de exterior.
- Mantenimiento regular de las áreas exteriores, incluyendo limpieza y cuidado de las plantas.
- Evaluación periódica de la satisfacción de los visitantes con los espacios exteriores renovados

### **3. Proyecto: Desarrollo de alianzas con instituciones educativas y culturales.**

- Descripción: Establecer alianzas estratégicas con instituciones educativas, con el objetivo de enriquecer la oferta de la Esquina Encendida Santa Fe, ofrecer el espacio que se cuenta y promover la colaboración.

- Actividades:
  - Identificación de instituciones educativas.
  - Establecimiento de acuerdos de colaboración para la realización de actividades conjuntas.
  - Organización de conferencias o presentaciones en conjunto con las instituciones aliadas.
  - Intercambio de recursos, como materiales didácticos o eventos deportivos.
  - Promoción de las actividades conjuntas a través de canales de comunicación compartidos.
  - Evaluación de los resultados y el impacto de las alianzas establecidas.
  - Mejorar las alianzas, identificando nuevas oportunidades de colaboración.

#### **7.1.3 PLAN ANUAL 2026**

##### **1. Proyecto: Implementación de estrategia de marketing en redes sociales:**

- Descripción: Desarrollar y ejecutar una estrategia de marketing digital en redes sociales para aumentar la visibilidad de "La Esquina Encendida" y atraer a un público más amplio.
- Objetivo: lograr llegar a más personas.
- Actividades: Crear perfiles en redes sociales, desarrollar contenido relevante y atractivo, gestionar publicaciones y campañas promocionales, monitorear y analizar métricas de rendimiento.

## **2. Proyecto: Creación de un programa de voluntariado estudiantil:**

- **Descripción:** Establecer un programa que permita a los estudiantes participar de forma activa en la organización de eventos y actividades deportivas en "La Esquina Encendida".

- **Objetivo:** lograr que más estudiantes se involucren en la enseñanza de deportes, no solo a mantenerse activos sino también a mejorar su estilo de vida y salud.

- **Actividades:** Diseñar y promover el programa de voluntariado, reclutar y seleccionar estudiantes interesados, capacitar a los voluntarios, asignar tareas y responsabilidades. Además se puede ofrecer a los alumnos del Instituto de Educación Física N°27 "Cesar S. Vásquez" realizar su residencia en el lugar.

### **7.2 Proyecto Específico del Plan Operativo Anual:**

#### **"Programa de Inclusión Deportiva para Personas con Discapacidad"**

Este proyecto tiene como objetivo principal promover la inclusión y la igualdad de oportunidades en el ámbito deportivo, ofreciendo actividades adaptadas para personas con discapacidad. A través de la creación de un programa especializado, se busca brindar acceso a la práctica deportiva, fomentar la integración social y mejorar la calidad de vida de este grupo de la comunidad. El programa contará con profesionales capacitados en inclusión y adaptación deportiva, así como con el equipamiento necesario para garantizar una experiencia segura y enriquecedora para todos los participantes.

#### **Objetivos:**

- *Ofrecer clases de deportes adaptados a un máximo de 30 personas con discapacidad:* El programa se centra en proporcionar actividades deportivas adaptadas para satisfacer las necesidades específicas de este grupo, permitiéndoles participar activamente en el deporte.
- *Promover la sensibilización y concienciación sobre la importancia de la inclusión:* A través de la difusión de información y la organización de eventos, se busca crear conciencia sobre la importancia de la inclusión y la igualdad de oportunidades en el ámbito deportivo.
- *Generar un espacio de encuentro y convivencia para personas con y sin discapacidad:* Se busca crear un ambiente inclusivo donde se pueda interactuar, compartir experiencias y fomentar el respeto mutuo.



### **Relación entre el Proyecto y los Objetivos:**

- El proyecto se enfoca en ofrecer clases de deportes adaptados para personas con discapacidad, lo que se alinea con el objetivo de brindar acceso a la práctica deportiva a este grupo específico.
- La promoción de la sensibilización y concienciación sobre la importancia de la inclusión se refleja en la creación de un programa especializado que busca fomentar la integración social y la igualdad de oportunidades en el ámbito deportivo.
- La generación de un espacio de encuentro y convivencia para personas con y sin discapacidad es un objetivo que busca promover la interacción y el respeto mutuo, aspectos que se ven reflejados en la organización de eventos deportivos inclusivos abiertos a la comunidad.

Podemos decir que el proyecto de Inclusión Deportiva para Personas con Discapacidad está diseñado para cumplir con los objetivos de ofrecer oportunidades deportivas adaptadas, sensibilizar sobre la importancia de la inclusión y crear un ambiente de convivencia e integración en La Esquina Encendida.

## **8. INDICADORES DE SEGUIMIENTO, CONTROL Y EVALUACIÓN**

Los siguientes instrumentos podrían ser útiles para realizar el seguimiento, control y evaluación del plan estratégico en la Esquina Encendida., como así proporcionar datos y métricas importantes que ayudarán a evaluar el progreso y el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

**8.1 Indicadores de desempeño (KPI):** Establecer indicadores clave de desempeños específicos y medibles que estén alineados con los objetivos del plan estratégico. Estos KPI's pueden incluir el número de visitantes, la participación en actividades deportivas y educativas, el nivel de satisfacción de los usuarios, el alcance de las campañas de responsabilidad social, entre otros. Estos indicadores se pueden medir y monitorear regularmente para evaluar el progreso y realizar ajustes según sea necesario.

**8.2 Encuestas de satisfacción:** Realizar encuestas periódicas a los usuarios de la Esquina Encendida Santa Fe para evaluar su nivel de satisfacción con los servicios y

actividades ofrecidas. Las encuestas pueden abordar aspectos como la calidad de las instalaciones, la variedad de actividades, la atención al cliente y la percepción general de la experiencia. Los resultados de las encuestas proporcionarán información valiosa para identificar áreas de mejora y realizar ajustes en el plan estratégico.

**8.3 Análisis de datos de participación:** Recopilar datos sobre la participación en las diferentes actividades deportivas, educativas y de responsabilidad social. Estos datos pueden incluir el número de asistentes, la participación en cada actividad, el nivel de involucramiento, entre otros. El análisis de estos datos permitirá evaluar la efectividad de las actividades y determinar su impacto en la comunidad.

**8.4 Evaluaciones de impacto:** Realizar evaluaciones de impacto periódicas para medir los resultados y efectos del plan estratégico. Estas evaluaciones pueden incluir el análisis de los logros alcanzados en relación con los objetivos establecidos, el impacto en la comunidad local y la contribución a los objetivos de desarrollo sostenible. Las evaluaciones de impacto pueden involucrar tanto datos cuantitativos como cualitativos, como entrevistas, estudios de caso y análisis de documentos.

**8.5 Análisis de presupuesto:** Realizar un seguimiento del presupuesto asignado al plan estratégico y compararlo con los gastos reales. Esto permitirá evaluar la eficiencia y la asignación adecuada de recursos financieros. Además, se pueden realizar análisis de costos y beneficios para determinar el retorno de la inversión de las diferentes iniciativas implementadas.

Todos estos instrumentos mencionados proporcionarán una base sólida para el seguimiento, control y evaluación del plan estratégico en la Esquina Encendida.

## **9 Optimización Estratégica para el Impacto Social: La Esquina Encendida en el Contexto Actual**

La implementación del plan estratégico de La Esquina Encendida en el contexto actual se presenta como una oportunidad única para influir de manera significativa en la comunidad y en el desarrollo de actividades deportivas y educativas. En un entorno en constante cambio y evolución, la creación de alianzas estratégicas con otras organizaciones comunitarias se vuelve fundamental. Estas alianzas no solo permitirían

ampliar la capacidad de llegar a nuevas comunidades y segmentos de la población en Santa Fe, sino que también abrirían la puerta a la colaboración en proyectos conjuntos que potencien el impacto social de La Esquina Encendida.

Además, en un mundo cada vez más digitalizado, el uso efectivo de la tecnología a través de redes sociales y otras herramientas se convierte en un factor determinante para el éxito de cualquier proyecto comunitario. La promoción y difusión de las actividades del espacio a través de plataformas digitales no solo facilitaría la participación de la comunidad, sino que también permitiría llegar a un público más amplio y diverso. La implementación de estrategias tecnológicas innovadoras no solo optimizaría la gestión del proyecto, sino que también fortalecería la conexión y el compromiso de la comunidad con La Esquina Encendida.

Por otro lado, el fortalecimiento del liderazgo y la gestión de la organización a través de la formación continua del equipo de trabajo se presenta como un pilar fundamental para garantizar la eficacia y sostenibilidad del proyecto en un entorno competitivo y cambiante. La capacitación constante del personal no solo permitiría afrontar desafíos presentes y futuros con mayor preparación, sino que también fomentaría la innovación, la adaptabilidad y la mejora continua en todas las áreas de La Esquina Encendida. Un equipo bien capacitado y motivado es clave para mantener la excelencia en la prestación de servicios y para asegurar la satisfacción de los participantes y la comunidad en general.

El contexto actual influye significativamente en la implementación del plan estratégico de La Esquina Encendida. En primer lugar, la necesidad de adaptarse a los cambios tecnológicos es crucial. La organización debe aprovechar la innovación tecnológica para optimizar la gestión del proyecto, incluyendo la evaluación de la infraestructura tecnológica, la implementación de sistemas de iluminación inteligente y el uso de redes sociales y plataformas digitales para mejorar la comunicación con la comunidad.

Además, la colaboración con organizaciones gubernamentales y no gubernamentales es esencial para asegurar la financiación y el apoyo necesarios para llevar a cabo proyectos y actividades a gran escala. En un entorno socioeconómico en constante cambio, diversificar las fuentes de financiamiento y establecer alianzas estratégicas con otras entidades se vuelve fundamental para garantizar la viabilidad económica de La Esquina Encendida.

La implementación de un sistema de gestión de proyectos permitirá la planificación, seguimiento y evaluación eficiente de las actividades y recursos de la organización. Esto contribuirá a la eficacia y eficiencia de sus operaciones,

especialmente en un entorno en el que la evaluación constante y la revisión periódica son clave para monitorear el progreso, identificar posibles áreas de mejora y asegurar el éxito global del proyecto.

En el ámbito deportivo y de la educación física, la organización debe ampliar la programación de actividades deportivas, diversificar la oferta deportiva para atraer a un público más amplio y establecer alianzas estratégicas para promover la diversidad en La Esquina Encendida. Esto es especialmente relevante en un contexto en el que existe una creciente necesidad de programas y actividades que promuevan la inclusión social, el deporte y la salud.

En resumen, el contexto actual demanda que La Esquina Encendida optimice su gestión a través de la innovación tecnológica, diversifique sus fuentes de financiamiento, establezca alianzas estratégicas y amplíe su programación de actividades deportivas para promover la inclusión social y la salud en la comunidad. Estas acciones serán fundamentales para influir positivamente en el desarrollo y el impacto de la organización en el entorno actual.

## **10 CONCLUSION**

El proyecto de La Esquina Encendida en Santa Fe, Argentina, se destaca por su enfoque inclusivo y sostenible para promover el desarrollo comunitario a través de actividades deportivas, culturales y recreativas. Mediante una gestión colectiva y horizontal, la organización ha logrado consolidarse como un referente cultural y comunitario en la ciudad, atrayendo a una amplia audiencia y estableciendo vínculos significativos con otras entidades locales.

Las estrategias de dirección y funcionamiento propuestas, basadas en un análisis DAFO, apuntan a fortalecer la planificación a largo plazo, mejorar la eficiencia operativa, diversificar las fuentes de financiamiento y potenciar la comunicación y visibilidad de La Esquina Encendida. Estas estrategias, si se implementan de manera efectiva, pueden contribuir a garantizar la sostenibilidad financiera, el impacto social positivo y el crecimiento continuo de la organización en la comunidad.

En resumen, La Esquina Encendida representa un modelo ejemplar de cómo las iniciativas comunitarias pueden generar un cambio significativo y promover la inclusión social a través del acceso a la cultura, la educación y el deporte. Su compromiso con la participación ciudadana, la equidad y el desarrollo integral de las personas demuestra su capacidad para transformar realidades locales y construir un futuro más justo y equitativo

## 11 **BIBLIOGRAFIA**

- Noticias del Gobierno de Santa Fe. (2020, noviembre 9). El operativo dio inicio este lunes en el departamento La Capital en el marco del plan “Argentina contra el Hambre”.

Recuperado de <https://www.santafe.gob.ar/noticias/noticia/imprimir/269037/>

- Gobierno de Santa Fe. (2023, diciembre 5). La Esquina Encendida. Recuperado de <https://www.santafe.gov.ar/index.php/web/content/view/full/113885/%28subtema%29/93703>

- Gobierno de Santa Fe. (s.f.). La Esquina Encendida. Historia, proyecto y objetivos.

Recuperado

de <https://www.santafe.gov.ar/index.php/web/content/download/116380/571003/file/La%20Esquina%20Encendida.%20Historia,%20proyecto%20y%20objetivos..pdf>

- Noticias del Gobierno de Santa Fe. (s.f.). Recuperado de <https://www.santafe.gov.ar/noticias/noticia/imprimir/228766/>

- Noticias del Gobierno de Santa Fe. (s.f.). Recuperado de <https://www.santafe.gob.ar/noticias/noticia/277189/>

- Lorenz, F. (2008). La Esquina Encendida y la formación de intelectuales en Santa Fe. En G. B. Mato & M. C. Barbero (Eds.), *Cultura y política en América Latina: La formación de los intelectuales* (pp. 237-252). Buenos Aires: CLACSO.

- Cingolani, C. A. (2007). La Esquina Encendida: Un espacio de sociabilidad y cultura en la Santa Fe de los años 60. *Anuario del Instituto de Estudios Histórico-Sociales*, (22), 145-162.

- Universidad Europea. (2003). Una entidad deportiva, como toda organización, debe tener claro cuáles son sus objetivos a corto y largo plazo, además de la imagen que quiere proyectar y los compromisos que va a asumir con la sociedad. Recuperado



*La Esquina Encendida (L.E.E.): Un espacio para el desarrollo de actividades deportivas y educativas.*

de [https://universidadeuropea.com/resources/media/documents/2022\\_11\\_Normativa\\_Grado\\_UEM\\_2023\\_24\\_04.pdf](https://universidadeuropea.com/resources/media/documents/2022_11_Normativa_Grado_UEM_2023_24_04.pdf)