

RESOLUCIÓN CICADyTT SEDE ATLÁNTICA N.º 007/2021

Viedma 20 de diciembre de 2021.

VISTO, el expediente N.º 1328/2017 del registro de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE RIO NEGRO; y

CONSIDERANDO:

Que por expediente N.º 1328/17 se tramitan los Planes de Desarrollo del Instituto de Políticas Públicas y Gobierno (IIPPyG) de la Sede Atlántica.

Que la Resolución del CSICADyTT N.º 004/21 en su artículo 26º prevé que cada Unidad Ejecutora deberá: Proponer un Plan de Desarrollo para un período de CUATRO (4) años en el caso de Institutos o Centros o DOS (2) años en el caso de Laboratorios u Observatorios, el que deberá ser aprobado por el CICADyTT de la Sede, con objetivos y metas claramente definidas y controlables en los ámbitos de producción de conocimientos (investigación, desarrollo y creación artística), formación de RRHH, transferencia de tecnología, extensión y consultoría (según formato indicado en Anexo II) y lugar físico de funcionamiento.

Que el Plan correspondiente fue remitido por la Secretaría de Investigación en formato acorde a la normativa vigente.

Que el Estatuto de la Universidad Nacional de Río Negro en su artículo 36º inciso i) faculta a este Consejo de Sede a: *“Entender en el desarrollo de las actividades de investigación, creación artística y transferencia de tecnología.”*

Que en la sesión realizada en el día 20 de diciembre de 2021 por el Consejo de Investigación, Creación Artística, Desarrollo y Transferencia de Tecnología de la Sede Atlántica se ha tratado el tema en el Punto 5 del Orden del Día, habiéndose aprobado por unanimidad por parte de las/os consejeras/os presentes.

Que la presente se dicta en uso de las atribuciones conferidas por el Artículo 36º, inciso i) del Estatuto de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE RÍO NEGRO.

Por ello,



**EL CONSEJO DE INVESTIGACIÓN, CREACIÓN ARTÍSTICA, DESARROLLO Y
TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA DE LA SEDE ATLÁNTICA DE LA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE RÍO NEGRO
RESUELVE:**

ARTÍCULO 1º.- Aprobar el Plan de Desarrollo del Instituto de Investigación en Políticas Públicas y Gobierno (IIPPyG) de la Sede Atlántica de Universidad Nacional de Río Negro, que como Anexo I forma parte de la presente.

.ARTÍCULO 2º.- Registrar, comunicar y archivar.

RESOLUCIÓN CICADyTT SEDE ATLÁNTICA N.º 007/2021

**ANEXO I RESOLUCIÓN CICADyTT SEDE ATLÁNTICA N° 007/2021
PLAN DE DESARROLLO BIENAL (2021-2023)**

**Unidades Ejecutoras de Investigación y Transferencia de
Conocimientos (UE)**

**Unidad Ejecutora: INSTITUTO de INVESTIGACIÓN en POLÍTICAS PÚBLICAS
y GOBIERNO (IIPPYG). SEDE ATLÁNTICA**

1. Misión establecida para la Unidad Ejecutora:

El IIPPYG, creado por la resolución 82/2008, se propone producir conocimientos relevantes sobre políticas públicas y estrategias gubernamentales para intervenir en el contexto en el que se radica. En este contexto, apunta a dialogar con las instituciones pertinentes acerca de las políticas concretas que operan sobre la vida cotidiana de los ciudadanos y el sistema democrático. También, sistematizar el conocimiento que surge del trabajo de sus investigadores en relación con la sociedad en la que están insertos para aportar a las teorías, saberes e intervenciones en las políticas públicas y la vida cotidiana de la comunidad de la región

2. Objetivos y lineamientos de desarrollo que orientan la
actividad de la Unidad Ejecutora:

Objetivos:

- Consolidar el equipo de trabajo para instalar al IIPPYG como referencia de los estudios en Políticas Públicas y Gobierno
- Consolidar los vínculos establecidos con instituciones públicas y académicas y agregar otras relaciones en la matriz de vinculaciones de la UE
- Fortalecer el grupo de jóvenes investigadores
- Ampliar las líneas de investigación y fortalecer las que ya constituyen referencias dentro del campo de las Ciencias Sociales

- Cubrir áreas de vacancia en estudios sobre políticas públicas en las líneas de investigación del Instituto
- Incorporar investigadores jóvenes a través de programas de becas de Conicet y Agencia e investigadores de carrera radicados en Viedma.
- Elaborar una Política de publicaciones del IIPPyG

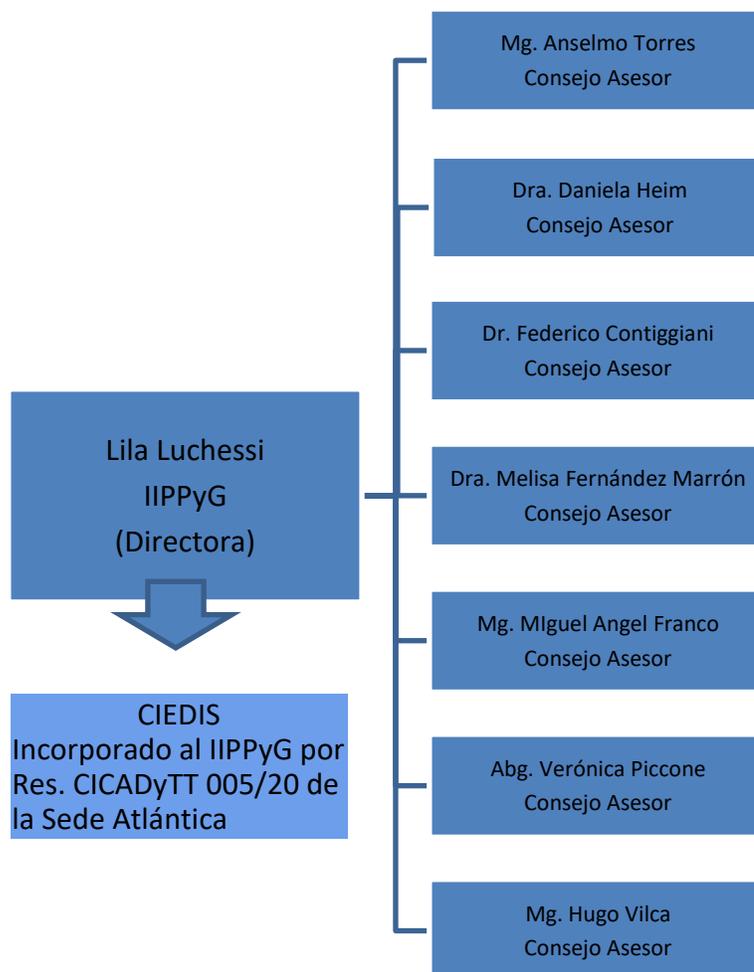
Lineamientos de desarrollo:

- Programa de formación continua
- Programa de asociatividad con organismo públicos
- Programa de vinculación con la sociedad a través de acciones de responsabilidad social.
- Programa de asociatividad con instituciones académicas nacionales y extranjeras.
- Programa de incorporación de docentes investigadores en áreas de vacancia
- Colección de publicaciones y Revista Semestral del IIPPyG

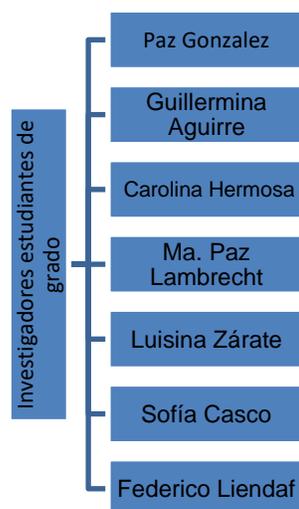
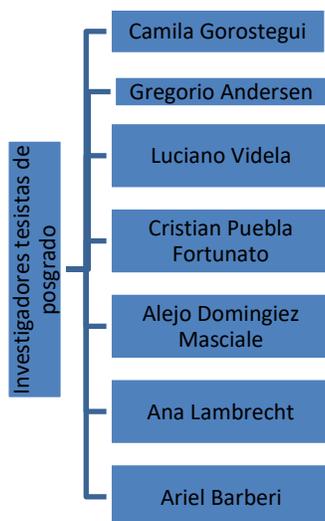
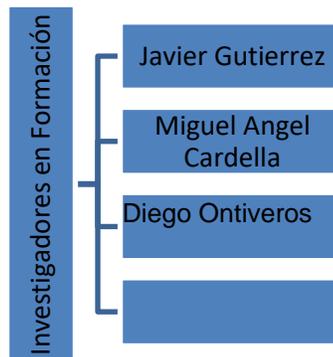
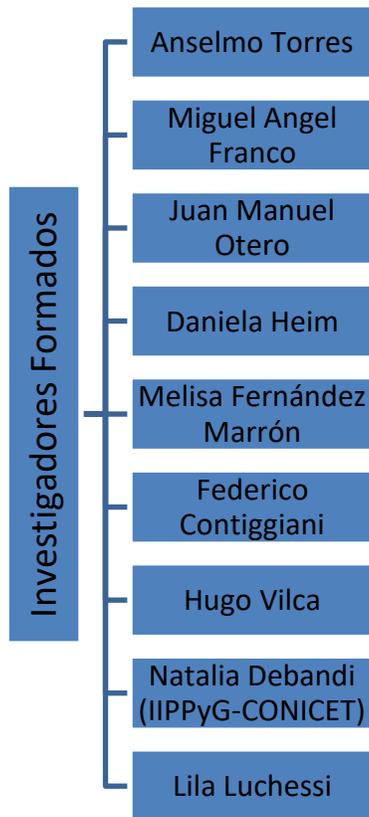
3. Indicadores que permitan la evaluación de los objetivos detallados en punto 2:

- Incremento de científicos senior
- Incremento de publicaciones
- Incremento de becarios
- Incremento de graduados de las carreras afines a los temas del IIPPyG
- Incorporación de convenios (nacionales e internacionales)
- Realización de cursos de formación continua para permitir la actualización de los integrantes del grupo de trabajo
- Creación de un doctorado para facilitar la formación de los investigadores que se incorporan al campo de la investigación
- Realización de programas de transferencia hacia la comunidad

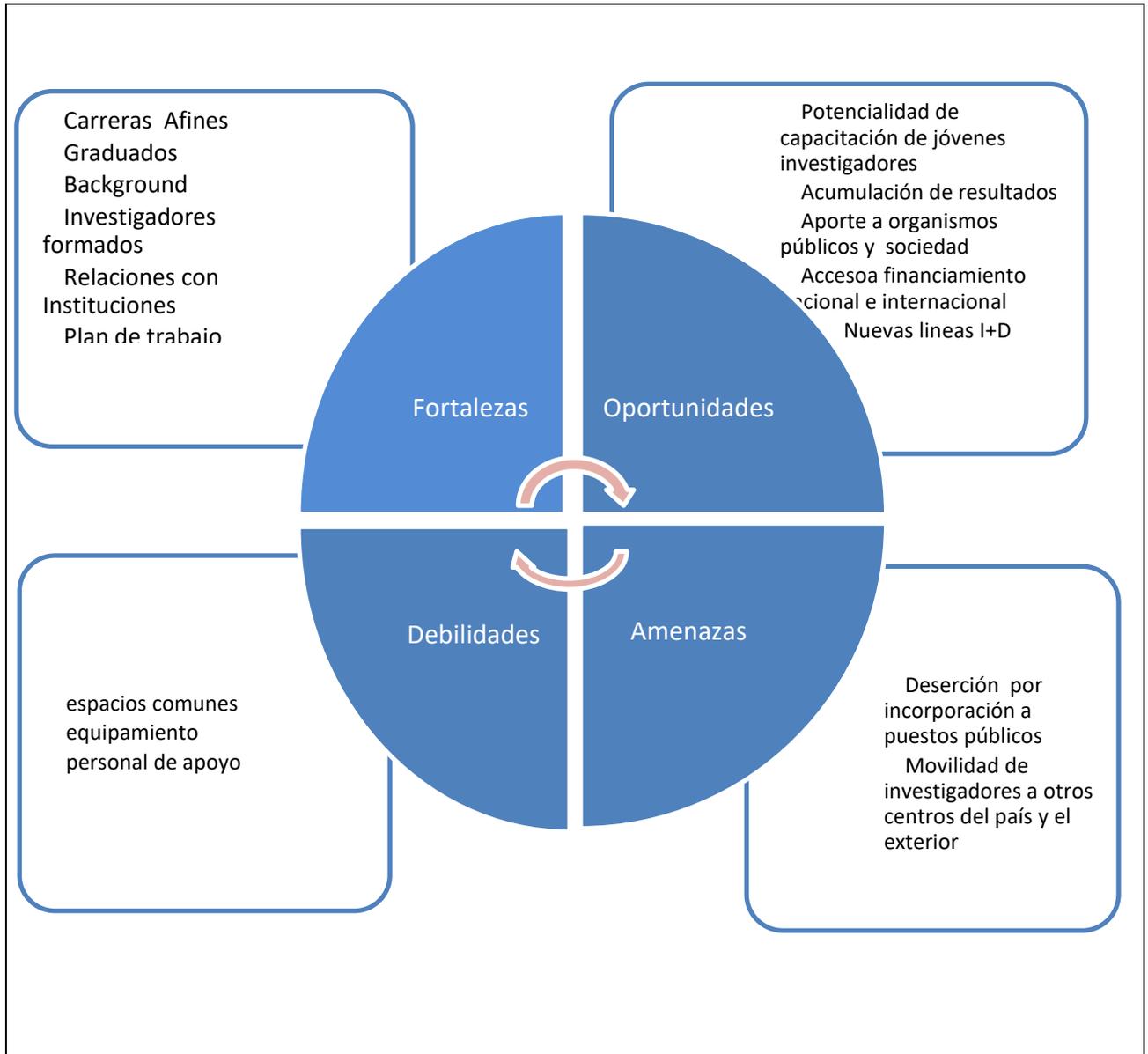
4. Organigrama de la Unidad Ejecutora (*indicando programas y responsables, número de investigadores formados, en formación, becarios, personal de apoyo y personal administrativo. Destacar los integrantes que además cumplen función docente*)¹:



¹ Tanto la directora como los investigadores formados y en formación cumplen tareas docentes en la sede Atlántica. La Abg. María Verónica Piccone se suma al consejo en representación del CIEDIS, incorporado al IIPPYG por Res. 05/20



5. Análisis FODA de la Unidad Ejecutora:



5.1 Planes de acción prioritarios de la UEIYTC en función del análisis FODA (enumerar los planes por prioridad)

1. Desarrollar el **Observatorio de Monitoreo de Políticas Públicas (OMPP)** cuyo financiamiento se encuentra otorgado por el PICT trienal que dirige la Dra. Lila Luchessi y que será lanzado en 2022
2. Formación de recursos: continuar con el desarrollo de Seminarios internos de formación para los jóvenes investigadores orientados en metodologías enfocadas en el estudio de políticas públicas. Varios de los investigadores estudiantes se graduaron y continuaron con sus formaciones de posgrado. El objetivo es fortalecer los recursos internos y brindar formación a tesis de grado y posgrado de la institución con el objetivo de generar masa crítica para la continuidad de las líneas de investigación.
3. Continuar con la estrategia de convenios con otras instituciones científicas y públicas para reforzar líneas de investigación y fortalecer los servicios de capacitación y consultoría
4. Aumentar el número de jóvenes investigadores para la presentación a concurso de becas y subsidios de investigación.
5. Desarrollar la revista "Ache" del IIPPyG con dos entregas anuales. El objetivo es la indexación en el próximo Plan de Desarrollo del IIPPyG. Se estima la salida del primer número en julio de 2022.
6. Desarrollar una línea de publicaciones digitales que contemplen los resultados de investigación del del IIPPyG y del CIEDIS
7. Elaborar una página institucional en la que se alojen las publicaciones, novedades e información institucional del IIPPyG y una sub página del CIEDIS
8. Realizar un concurso anual de tesis en Políticas Públicas para incluir en la línea de publicación de tesis
9. Continuar con los ciclos de **conferencias abiertas** a la sociedad, orientadas a fortalecer vínculos con las instituciones, la comunidad académica y la sociedad en general.
10. Establecer Mesas redondas, conversatorios, simposios y espacios de intercambio para quienes investigan en cada una de las líneas de trabajo
11. Fortalecer **vínculos** con los gobiernos nacional, provincial, municipal y con los Poderes Legislativo y Judicial
12. Profundizar la sinergia con el CIEDIS y la Maestría en Políticas Públicas y Gobierno para optimizar los recursos económicos y humanos de la Universidad

13. Crear el **programa de posgrado en Comunicación Judicial** para fortalecer la línea de políticas públicas de comunicación institucional para comenzar a dictarse en 2022
14. Avanzar hacia la creación de una instancia de Doctorado que permita a los investigadores de la Zona Atlántica completar sus estudios de posgrado más allá de las maestrías que se dictan en la sede.
15. Sumar un auxiliar no docente para la gestión administrativa de las publicaciones que se proyectan y la colaboración con el asistente del IIPPyG, a cargo de la gestión del CIEDIS en reemplazo de la asistente que renunció antes de la incorporación del Centro al Instituto.

6. Estado de situación de proyectos de la Unidad Ejecutora (*detallar los proyectos vigentes, montos, estado de avance los mismos, ya sean internos o externos*):

Daniela Heim (PI 40-C-787) Especificidad y transversalidad de género en la enseñanza del derecho. Co-Directora. Monto: 100.000. Estado de avance: 0% de ejecución.

Daniela Heim PISAC-Covid 19. “Estudio sobre femicidios en contexto de pandemia COVID-19. Factores de riesgo, respuestas institucionales y políticas públicas comparadas en nueve provincias de la República Argentina” (Agencia Nacional de Promoción de la investigación, el Desarrollo Tecnológico y la Innovación).

Federico Contiggiani (PI 40-C-817) Evaluación de impacto de políticas públicas: métodos y aplicaciones para el desarrollo económico regional. Monto: 150.000. Estado de avance: 0% de ejecución.

Lila Luchessi (PI 40-C-746) Ecosistemas digitales. política, ciudadanía e información en contextos transmedia. Monto: 150.000. Estado de avance: 28,7 % de ejecución.

Lila Luchessi (PICT-2019-2019-03202) Dispositivo para el análisis, seguimiento y evaluación de las políticas públicas de la Provincia de Río Negro. Monto: 1.614.375. Estado de avance: 15%

Ariel Barbieri (PI 40-C-867) Nadie te va hacer un monumento. Creación de artefactos estéticos en el espacio público. Monto: 100.000. Estado de avance: 0% de ejecución.

Natalia Debandi Mayo 2021. Desarrollo un sistema de monitoreo y control de políticas de gobierno de la Provincia de Río Negro.

Natalia Debandi Febrero 2021- presente - Diseño metodológico e investigación - Proyectos de investigación sobre sentencias vinculadas al género en Cortes Supremas en América Latina. CoLab - Colaboratorio en Justicia y Desarrollo, Escuela de Derecho de la Universidad Torcuato Di Tella (UTDT).

Natalia Debandi Feb 2020 – Junio 2021. Investigadora. Proyecto interdisciplinario Big data y ciencias sociales. Proyecto de Fortalecimiento y Divulgación de los Programas Interdisciplinarios PIUBAMAS. PROGRAMA PIUBA, Universidad de Buenos Aires.

Natalia Debandi Feb 2019 – Junio 2021. Diseño de indicadores e investigación. Construcción de un sistema de indicadores sobre marginaciones sociales. PROGRAMA PIUBAMAS, Universidad de Buenos Aires.

Natalia Debandi Junio 2020 – Marzo 2021. Diseño y coordinación. Primera Encuesta Nacional Migrante de Argentina (ENMA), Red Institucional Orientada a la Solución de Problemas en derechos humanos (RIOSP) eje migración y asilo, CONICET.

Hugo Vilca.(responsable del nodo Patagonia) Pisac Covid-19: “Covid-19. Salud y nuevas formas de protección social: aportes desde las prácticas de cuidados territoriales para el fortalecimiento de políticas integrales en la salud mental comunitaria, en los nuevos escenarios pospandemia”. (Los fondos los administra el director, que no tiene lugar de trabajo en la UNRN)

7. Detalle de Servicios Tecnológicos Rutinarios y Complejos ofrecidos.

- Capacitación
- Consultoría
- Monitoreo
- Desarrollo de herramientas de gestión
- Medición y modelización de impactos
- Curaduría

7.1 Contratos de prestación de servicios vigentes:

Denominación del servicio:	Fecha de vigencia	Monto del Contrato	Grado de Avance
Natalia Debandi. Actividades de asesoramiento y/o consultoría científico-técnicas (gestionado)	marzo-mayo 2021	150 mil	Elaboración Informe Final
Daniela Heim. PNUD: Asistencia Técnica para realizar un estudio sobre casos de femicidios en contexto no íntimo considerando las diferencias regionales dentro de la Argentina, Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Ref. SDP 06/2021.	10 de junio a 20 de setiembre	1.268.000	75%

7.2 Estimación de nuevos servicios a terceros a ejecutar e ingresos previstos:

Consultorías:

Capacitación de agentes del estado Seguimiento y clipping de redes

8. Líneas de investigación o Programas que se continuarán:

1.-Herramientas formales y cuantitativas para el análisis de políticas públicas

Este programa de investigación propone el uso de herramientas teóricas de las ciencias económicas para la modelización de problemáticas regionales y el uso de técnicas cuantitativas

para el análisis empírico de los posibles impactos de las políticas públicas que se puedan aplicar para su solución.

Las líneas propuestas mantienen como eje una integración transdisciplinaria entre las diferentes áreas de investigación y docencia existentes en las diferentes sedes de la Universidad Nacional de Río Negro, así como también el trabajo cooperativo con otras universidades y organismos públicos y privados.

2.-Estado, Ciudadanía y Democracia

Enfocado en los estudios de ciudadanía y democratización del Estado, el trabajo del equipo intenta ofrecer evidencia empírica acerca de los efectos (o falta de ellos) sobre la ampliación de la ciudadanía democrática de las experiencias concretas en la cadena de toma de decisiones de política pública, en la provincia de Río Negro.

3.- Comunicación Política

La comunicación política y sus relaciones con la ciudadanía cambian con el uso de narrativas digitales. Las técnicas y herramientas transmedia posibilitan la transparencia, las relaciones de las instituciones gubernamentales y los medios tradicionales de comunicación y el ejercicio de la ciudadanía. En un contexto en el que las audiencias son ciudadanas y los organismos públicos no requieren de la mediación periodística, las relaciones entre los actores que comunican y controlan las acciones públicas de interés para la sociedad cambian, se reubican y generan nuevos modos de comunicación. Dentro del mismo eje se incluye una sublínea dedicada a las regulaciones de las TICS y su aplicación en el ámbito de la industria, los gobiernos y los medios de comunicación.

4.- DDHH y estudios de género

Los equipos proponen monitoreo, análisis y propuestas sobre el rol del estado en término de la gestión judicial, política y educativa sobre DDHH, con perspectiva de género. La normativa y sus regulaciones sobre la sociedad civil y los derechos ciudadanos.

8.1 Nuevas líneas o Programas a crear:

Con el ingreso de la Dra. Natalia Debandi como investigadora asistente del CONICET dentro del programa de fortalecimiento, se creó un línea de **Políticas Migratorias**. A partir de sus trabajos, se crea una sub línea de **Juventudes Migrantes**, que supone un espacio de vacancia en los estudios sobre el tema. Dado el trabajo de la Dra. Debandi, se abre la posibilidad de fortalecer estudios focalizados en la patagonia y establecer redes internas con otras unidades ejecutoras de la institución, de centros de otras universidades nacionales y de organismos regulatorios de las migraciones internas y externas.

Se prevé crear una **Maestría en Comunicación Estratégica con dos orientaciones: 1) en Comunicación Política y de Gobierno y 2) Comunicación Judicial**. El objetivo es fortalecer un área que está en los organigramas de todas las instituciones públicas y no tiene oferta de capacitación a cargo de los propios organismos. Inserto en los planes de formación continua, el IIPPYG trabaja con la carrera de comunicación para consolidar conocimientos que redunden en un impacto positivo en las prácticas profesionales de los funcionarios y académicos en formación. El instituto y la carrera buscan hacer sinergia de saberes y experiencias de investigación a fin de lograr planes adecuados a la comunicación pública de la política y la gestión institucional. Con el lanzamiento del programa del **Posgrado en Comunicación Judicial** en 2022 se espera ajustar la oferta para lanzar la maestría en 2023. La oferta es virtual para ampliar públicos al resto del país y el continente.

Dentro de 2021, se prevé el armado de una Red de Semiótica Patagónica. A partir de ella, se espera lograr una cantidad de recursos formados para la creación de un **Laboratorio Experimental Semiótico (LES)** en asociación con la Lic. en Comunicación Social. El objetivo general del LES es la investigación experimental aplicada al análisis y la creación de productos comunicacionales para diferentes ámbitos de lo público. Esta articulación entre análisis y producción pretende brindar, por un lado, servicios vinculados con las comunicaciones internas y externas de los organismos públicos; por otro, reflexionar

sobre el impacto de las prácticas en la sociedad para producir materiales en soportes diversos que permitan a las instituciones sistematizar saberes, prácticas y técnicas. La fecha prevista para el desarrollo del LES es 2023.

9. Nuevos Proyectos a los que se considera aplicar y sus líneas de financiamiento:

Natalia Debandi	Mayo 2021.Desarrollo un sistema de monitoreo y control de políticas de gobierno de la Provincia de Río Negro,
Fernández Marrón/ Contiggiani/Luchessi	Fortalecimiento del Observatorio del Delito y la Violencia para la implementación de la II Encuesta de Victimización y Percepción de la Seguridad. Financiamiento CFI.

10. Asociaciones con grupos, instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales (*detallar en cada caso las acciones que se pretenden concretar y los fines específicos buscados*):

En mayo de 2021 se lanza en el marco del Instituto la Red Argentina de Investigación y Saberes en Diálogo (RAISED). Integrada por varios de los investigadores del IIPPYG, se propone generar un espacio de debate y creación de conocimientos en ciencias sociales. Con sede en el IIPPYG, la Red hizo sus 1° Jornadas en la Sede Atlántica de la UNRN. Las segundas serán organizadas por la UNR y el IIPPYG tendrá integrantes en el Comité Ejecutivo, en el académico y como expositores

Se acordó un convenio marco con el Centro Internacional de Estudios Superiores de Comunicación para América Latina (CIESPAL). Se pretende realizar investigaciones conjuntas, capacitaciones organizadas por ambas instituciones y publicación de los resultados del trabajo.

El IIPPYG se integró a la Red Pensar la Comunicación (www.pensarlacomunicación.ar) y participa de sus conversatorios y generación de material digital.

En el segundo semestre de 2021 se firmará un convenio de cooperación con el Instituto de Investigación Gino Germani (IIGG) de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de Buenos Aires para el desarrollo de tareas conjuntas entre el **OMPP/IIPPyG** y el Observatorio de Adolescentes y jóvenes (**OAJ / IIGG**)

11. Incorporación de nuevos RRHH (*incluir líneas de financiamiento para su participación*):

Se prevé el llamado a la inclusión de becarios e investigadores del CONICET con lugar de trabajo en el IIPPyG orientados a las siguientes líneas;

1. Género
2. Tics, marcos regulatorios y comunicación política
3. Estado, ciudadanía y democracia
4. Seguridad
5. Migraciones

12. Enumerar cantidad de investigadores y proyectos vigentes que permiten mantener el rango actual de la Unidad Ejecutora (*o bien aplicar a la categoría siguiente, de corresponder*):

1. Dra. Lila Luchessi (Categoría 1 sistema de incentivos)
2. Dr. Juan Manuel Otero (Categoría 3 Sistema de Incentivos²)
3. Mg. Anselmo Torres (Categoría 2 sistema de incentivos)
4. Mg. Miguel Franco (Categoría 3 sistema de incentivos)
5. Mg. Hugo Vilca (Sin Categoría sistema de incentivos)
6. Dra. Daniela Heim (Categoría 4 Sistema de incentivos)
7. Dra. Melisa Fernandez Marrón (Categoría 4 sistema de incentivos)
8. Dr. Federico Contiggiani (Categoría 4 sistema de incentivos)
9. Dra. Natalia Debandi. (Investigadora Asistente CONICET)

² En uso de licencia por cargo de mayor Jerarquía

Los investigadores en formación, tesistas y estudiantes de grado, se detallan en el organigrama precedente.

Proyectos vigentes:

Daniela Heim (PI 40-C-787) Especificidad y transversalidad de género en la enseñanza del derecho. Co-Directora. Monto: 100.000. Estado de avance: 0% de ejecución.

Daniela Heim PISAC-Covid 19. “Estudio sobre femicidios en contexto de pandemia COVID-19. Factores de riesgo, respuestas institucionales y políticas públicas comparadas en nueve provincias de la República Argentina” (Agencia Nacional de Promoción de la investigación, el Desarrollo Tecnológico y la Innovación).

Federico Contiggiani (PI 40-C-817) Evaluación de impacto de políticas públicas: métodos y aplicaciones para el desarrollo económico regional. Monto: 150.000. Estado de avance: 0% de ejecución.

Lila Luchessi (PI 40-C-746) Ecosistemas digitales. política, ciudadanía e información en contextos transmedia. Monto: 150.000. Estado de avance: 28,7 % de ejecución.

Lila Luchessi (PICT-2019-2019-03202) Dispositivo para el análisis, seguimiento y evaluación de las políticas públicas de la Provincia de Río Negro. Monto: 1.614.375. Estado de avance:

Ariel Barbieri (PI 40-C-867) Nadie te va hacer un monumento. Creación de artefactos estéticos en el espacio público. Monto: 100.000. Estado de avance: 0% de ejecución.

Natalia Debandi Mayo 2021. Desarrollo un sistema de monitoreo y control de políticas de gobierno de la Provincia de Río Negro.

Hugo Vilca. Pisac Covid-19: “Covid-19. Salud y nuevas formas de protección social: aportes desde las prácticas de cuidados territoriales para el fortalecimiento de políticas integrales en la salud mental comunitaria, en los nuevos escenarios pospandemia”.

Proyectos de Investigación Científica y Tecnológica (PICT), IIPPyG, UNRN

Febrero 2021- presente - Diseño metodológico e investigación - Proyectos de investigación sobre sentencias vinculadas al género en Cortes Supremas en América Latina. CoLab - Colaboratorio en Justicia y Desarrollo, Escuela de Derecho de la Universidad Torcuato Di Tella (UTDT).

Feb 2020 – Junio 2021. Investigadora. Proyecto interdisciplinario Big data y ciencias sociales. Proyecto de Fortalecimiento y Divulgación de los Programas Interdisciplinarios PIUBAMAS. PROGRAMA PIUBA, Universidad de Buenos Aires.

Feb 2019 – Junio 2021. Diseño de indicadores e investigación. Construcción de un sistema de indicadores sobre marginaciones sociales. PROGRAMA PIUBAMAS, Universidad de Buenos Aires.

Junio 2020 – Marzo 2021. Diseño y coordinación. Primera Encuesta Nacional Migrante de Argentina (ENMA), Red Institucional Orientada a la Solución de Problemas en derechos humanos (RIOSP) eje migración y asilo, CONICET.

13. Actividades de formación previstas para los integrantes de la UElyTC (*incluir presupuesto disponible y/o necesario para los mismos*³):

- Jornadas de jóvenes (septiembre) 2023. Se establecen cada dos años para intercalar los espacios con el CIEDIS y dar tiempo a los jóvenes del instituto y del centro a elaborar un trabajo por año
- Conferencias Magistrales, Se prevé una conferencia Magistral por año por cada línea de investigación

14. Descripción de eventos a ser organizados por la UElyTC (*incluir el presupuesto disponible y/o necesario para llevar a cabo el evento*):

³ El presupuesto anual se ejecuta acorde con la planificación de cada año. En caso de planificarse conferencias virtuales no tienen costo extra para la institución

- RAISED. Sin costo para la sede. 17 al 19 de mayo de 2021
- Presentación de El delito y sus públicos, de Brenda Focas Sin costo para la sede segunda quincena de agosto de 2021
- Presentación de Tecnogobierno (Sin costo para la sede) fecha a disponer por la Editorial UNRN
- Jornadas de Políticas públicas co organizadas por el IIPPyG, la MPPyG y la sede Atlántica del CURZA- UNCO (Octubre 2021)
- Seminario Carolina Escudero. Medios, emociones y cultura. Segundo semestre 2021
- Jornadas de jóvenes investigadores septiembre 2021 Y 2023
- Charlas organizadas por la abogada Ana Lambrecht (Fechas a confirmar)
- Debates abiertos a ala comunidad sobre temas de agenda política y social

15. Otra información que se estime de importancia.

⁴ El presupuesto fue presentado al Vicerrector de la Sede con fecha 24 de abril de 2017

Envíe un ejemplar impreso y firmado (inicializando cada página) a la Secretaría de Investigación de la Sede que corresponda, y un archivo electrónico protegido a la cUElyTCnta de correo institucional de la secretaría de investigación de la sede que corresponda (Ej.: investigación.andina@unrn.edu.ar) cc a investigacion@unrn.edu.ar . Por favor, titule el archivo con la denominación: “Plan de Desarrollo de: (nombre de la Unidad Ejecutora)”.



Firma y aclaración Director/a

Intervención de la SI de Sede.

Intervención del Vicerrector de Sede