

RESOLUCIÓN UNRN – AVVM CPYGE N° 18/2025

General Roca, 24 de septiembre de 2025

VISTO, el Expediente N° 1521/2025 del registro de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE RÍO NEGRO, el Estatuto Universitario, la Resolución CSICADyTT N° 002/2022, el Plan de Desarrollo Institucional (2019 – 2025), la Resolución UNRN – AVVM CICADYTT N° 11/2025, Disposición UNRN AVVM N° 1775/2025, y

CONSIDERANDO

Que los Artículos 2° y 3° del Anexo I de la Resolución CSICADyTT N° 002/2022 reglamentan la forma de creación y estructura de las Unidades Ejecutoras de Investigación y Transferencia de Conocimiento (UE).

Que las Unidades Ejecutoras reúnen a los docentes con perfil de investigación y tienen la función de realizar actividades de investigación, además de extensión y formación de sus miembros.

Que el Plan de Desarrollo Institucional 2019 - 2025 y las Memorias de la Sede Alto Valle – Valle Medio, delinean como objetivo la conformación de nuevas Unidades Ejecutoras.

Que la propuesta para la creación de la Unidad Ejecutora, Laboratorio de Estudios de Economía y Negocios (LEEN), ha sido elevada a la Secretaría de Investigación.

Que esta nueva Unidad Ejecutora estará ubicada en la Localización de Villa Regina y se vinculará a la Escuela de Estudios Económicos y Administrativos.

Que la misión del Laboratorio de Estudios de Economía y Negocios es estudiar, potenciar y transformar los procesos de toma de decisiones en organizaciones públicas y privadas, mediante el desarrollo y transferencia de métodos avanzados de ciencia de datos, econometría y optimización.

Que el laboratorio ha presentado un plan de desarrollo bienal con objetivos y lineamientos claros, incluyendo la creación de una infraestructura colaborativa, la generación de evidencia científica aplicada, la transferencia de tecnología, la formación de talento y la vinculación con otros grupos e instituciones.

Que el análisis FODA de la LEEN destaca sus fortalezas, como las publicaciones de alto impacto, y las oportunidades, como la demanda regional de analítica de negocios de bajo costo. También identifica debilidades como la infraestructura limitada y amenazas como la inestabilidad macroeconómica.

Que la política de recursos humanos del laboratorio prevé una paridad de género

de al menos el 40%.

Que la Unidad Ejecutora fortalecerá su articulación territorial e internacional mediante acciones de trabajo conjunto con empresas regionales, el Ministerio de Producción de Río Negro, y organismos multilaterales como BID, Banco Mundial y FO.AR.

Que para maximizar su impacto con bajo presupuesto, todos los entregables (incluyendo software, dashboards y datasets) se liberarán bajo licencia Creative Commons (CC-BY).

Que dicha solicitud ha sido avalada por la Secretaría de Investigación de la Sede Alto Valle - Valle Medio.

Que la señora Vicerrectora con opinión favorable, acompaña a la propuesta de creación de la Unidad Ejecutora que tiende a favorecer el desarrollo y consolidación bajo la modalidad de Laboratorio y lo pone en consideración de este Consejo, en cumplimiento a la normativa antedicha en el Visto, y que estará localizado en la ciudad de Villa Regina.

Que mediante la Disposición UNRN AVVM N° 1775 – 2025 se designa a cargo de las funciones propias de la Vicerrectora de la Sede Alto Valle – Valle Medio de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE RÍO NEGRO, a la señora Secretaria General y de Programación de la Sede, Abogada Paola Daniela CERUTTI, DNI N° 20.450.872, desde el 22 de septiembre y hasta el 06 de octubre de 2025, inclusive.

Que en virtud de la Disposición UNRN AVVM N° 1775 – 2025 y a los fines del correcto funcionamiento del Consejo de Programación y Gestión Estratégico de la Sede, se designa al Esp. Fernando Miguel CASULLO, DNI 26.999.337, como Secretario ad hoc de este Consejo.

Que la solicitud ha sido tratada en el punto 5 del orden del día en la Sesión extraordinaria del Consejo de Programación y Gestión Estratégica de la Sede Alto Valle – Valle Medio, realizada el 24 de septiembre de 2025, conforme lo establece el Artículo 13° del Estatuto Universitario, habiendo sido aprobado por unanimidad por parte de las/os integrantes del mismo presente.

Que la presente de dicta, en uso de las facultades otorgadas en el Artículo 32° del Estatuto Universitario.

Por ello,

EL CONSEJO DE PROGRAMACIÓN Y GESTION ESTRATÉGICA

DE LA SEDE ALTO VALLE – VALLE MEDIO

DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE RÍO NEGRO

RESUELVE:

ARTÍCULO 1º.- Dictaminar favorablemente respecto de la creación del Laboratorio de Estudios de Economía y Negocios (LEEN), localizado en la ciudad de Villa Regina, en la Sede Alto Valle – Valle Medio.

ARTÍCULO 2º.- Remitir la presente a consideración de la Secretaría de Investigación, Creación Artística, Desarrollo y Transferencia de Tecnología, a los fines de la prosecución del trámite.

ARTÍCULO 3º.- Registrar, comunicar y archivar.



Firmada digitalmente por
Motivo: Secretario de Investigación SAVVM
Universidad Nacional de Río Negro
Casullo, Fernando Miguel
26/09/25

RESOLUCIÓN UNRN – AVVM CPYGE N° 18/2025

ANEXO I - RESOLUCIÓN UNRN - AVVM CPYGE N° 18/2025

PLAN DE DESARROLLO BIENAL UNIDAD EJECUTORA

Laboratorio de Estudios de Economía y Negocios (LEEN)

1. Misión establecida para la UE:

Misión	Estudiar, potenciar y transformar los procesos de toma de decisiones en organizaciones públicas y privadas, mediante el desarrollo, validación y transferencia de métodos avanzados de ciencia de datos, economía y negocios. Brindando servicios, transferencia de conocimientos y formación de recursos humanos para facilitar la adopción de soluciones abiertas, accesibles y reproducibles, de manera socialmente responsable y conforme a principios éticos: protección de datos, transparencia, equidad y rendición de cuentas.
Visión 2030	Ser referente nacional en la aplicación de analítica avanzada para la toma de decisiones en sectores estratégicos, con un modelo de financiación mixto que combine contratos de transferencia, proyectos competitivos y formación de recursos humanos.

2. Objetivos y lineamientos de desarrollo que orientan la actividad de la UE:

#	Objetivo estratégico	Lineamiento clave	Entregables principales
OE-1	Infraestructura colaborativa mínima	Repositorio GitLab-UNRN con datasets FAIR y <i>checklist</i> ético.	1 repositorio operando; 1 guía FAIR-PyME publicada.
OE-2	Evidencia científica aplicada	Publicación estudios basados en casos de aplicación (por ejemplo en logística, energía, agro, comercio exterior, etc.).	≥ 2 artículos WoS/Scopus Q1-Q2 y ≥ 2 ponencias en congresos.
OE-3	Transferencia piloto	Software -as-a-Service (SaaS) con módulos de optimización validados.	≥ 1 prototipos operando en PyME/ente público; ≥ 1 informes de impacto.
OE-4	Formación y divulgación	Escuela de Invierno "Data-Ops & ML"	≥ 2 becarios/pasantes formados; Materiales abiertos Creative Commons. ≥ 1 webinars
OE-5	Vinculación	Convenios internacionales, ULPGC-SIANI.	≥ 1 colaboraciones internacionales. ≥ 1 mesas público privadas

3. Indicadores que permitan la evaluación de los objetivos detallados en punto 2:

Dimensión	Indicador	Meta 2026-2027
Ciencia	Artículos WoS/Scopus derivados de casos aplicados	≥ 2
Tecnología	Repositorio FAIR operativo	≥ 1
Transferencia	Convenios/contratos I+D+i firmados	≥ 1
Formación	Becarios y pasantes activos	≥ 3

Dimensión	Indicador	Meta 2026-2027
Equidad	Participación femenina	≥ 40 %
Internacionalización	Publicaciones o proyectos conjuntos	≥ 2

4. Organigrama de la UE

4.1. programas y responsables:

Programa	Responsable	Descripción
Análisis y modelado para la toma de decisiones	Dr. Fabio M. Miguel (UNRN)	Este programa profundiza en la teoría de la información y la teoría de la decisión para diseñar, modelar y mejorar sistemas de soporte orientados a organizaciones que operan en entornos dinámicos. Ejes de trabajo: 1. <i>Modelado del comportamiento decisional.</i> Se enfoca en representación matemática–computacional de procesos de decisión multicriterio caracterizados por datos heterogéneos y observabilidad parcial, combina experimentos de laboratorio y minería de interacciones reales para capturar cómo los decisores interpretan la información y adaptan su comportamiento, cubriendo la brecha detectada entre modelos formales y decisiones reales. 2. <i>Optimización y reducción de dimensionalidad.</i> Se estudian nuevas técnicas de diseño experimental, descomposición de problemas y meta-modelado que permitan escalar los algoritmos sin perder interpretabilidad. 3. <i>Prototipos de DSS de nueva generación.</i> Herramientas open-source y servicios transferibles que combinan paneles de visualización, módulos de optimización en la nube y simulación “what-if”. Valor agregado al laboratorio: • <i>Sinergia con el Programa “Información, Competencia y Estrategia de Negocios”.</i> Los modelos generados alimentan los esquemas de precios dinámicos y coordinación de cadenas de valor, brindando métricas que permiten evaluar su desempeño. • <i>Sinergia con el Programa “Decisiones estratégicas y políticas públicas”.</i> Los métodos y herramientas desarrolladas aquí permiten evaluar escenarios con fricciones informativas, apoyando la formulación de políticas y mecanismos de incentivos. Provee al laboratorio un motor metodológico para la validación de hipótesis de los proyectos, así como un repositorio de algoritmos y datasets curados, alineado con la misión de “potenciar y transformar los procesos de toma de decisiones mediante ciencia de datos y optimización”
Decisiones estratégicas y políticas públicas	Dra. Florencia Jaureguiberry (UNRN)	Este programa estudia cómo la información, los incentivos y las instituciones condicionan la toma de decisiones en empresas y gobiernos. A partir de evidencia empírica y modelado analítico, busca generar insumos que contribuyan a la gestión estratégica de organizaciones privadas, a la defensa de la competencia y a la formulación de políticas de innovación productiva y gobernabilidad. Ejes de trabajo 1. <i>Coordinación y competitividad en cadenas de valor regionales.</i> 2. <i>Economía del comportamiento organizacional y adopción tecnológica.</i> 3. <i>Evaluación de políticas públicas vinculadas a innovación productiva, competencia y adopción tecnológica.</i> Valor agregado al laboratorio • <i>Sinergia con el Programa “Análisis y Modelado para la toma de Decisiones”.</i>

Programa	Responsable	Descripción
Información, Competencia y Estrategia de Negocios	Dr. Mariano Tappatá (UNRN)	Utiliza sus herramientas y métodos analíticos para validar los marcos estratégicos y de política estudiados. • <i>Sinergia con el Programa “Información, Competencia y Estrategia de Negocios”</i>: Comparten marcos analíticos y métricas de desempeño. El programa combina la experiencia internacional de su responsable con su trayectoria como profesora e integrante de comités académicos de posgrado y doctorado en la UNRN. Esta doble articulación asegura que los resultados se traduzcan en proyectos de investigación aplicada, informes de políticas y soluciones analíticas transferibles a organismos públicos, multilaterales y empresas privadas.
		El programa analiza cómo las fricciones informativas, la estructura de mercado y los mecanismos de coordinación público-privada moldean la formación de precios, la organización de cadenas de valor y la competitividad internacional. Combina teoría de organización industrial, economía de la información y evidencia de grandes bases transaccionales. Ejes de trabajo 1. Estudios de asimetrías de información y dispersión de precios. 2. Evaluación de políticas comerciales y sostenibilidad sobre productividad. 3. Modelos de juego dinámico bajo incertidumbre para contratos y plataformas digitales. Valor agregado al laboratorio • <i>Sinergia con el Programa Análisis y Modelado para la toma de Decisiones</i>: usa sus herramientas analíticas en simulaciones contrafácticas de estrategias de negocios. • <i>Sinergia con el Programa Decisiones Estratégicas y Políticas Públicas</i>: Integra resultados de comportamiento del consumidor para evaluar estrategias antitrust y de entrada a mercados. Aporta marcos regulatorios y escenarios “what-if” que orientan a clusters regionales e instituciones de promoción comercial.

4.2. Política de recursos humanos:

- Convocatorias abiertas,
- Paridad de Género $\geq 40\%$,
- Mentoría trienal y evaluación 360°.

4.3. Número de investigadores formados:

- 3 investigadores formados pertenecientes a la UNRN. Todos cumplen función docente

5. Análisis FODA de la UE:

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Publicaciones de alto impacto y experiencia interdisciplinar.	Demanda regional de analítica de negocios de bajo costo.	Infraestructura y presupuesto limitados.	Inestabilidad macroeconómicas y fuga de talento.

5.1. Planes de acción prioritarios de la UE en función del análisis FODA (enumerar los planes por prioridad):

- **Infraestructura cero-costos** (GitLab-UNRN, repositorio FAIR).
- **Programa de servicios rápidos** (diagnóstico analítico, pricing adaptativo, taller de automatización y gobernanza de datos).
- **Retención de talento** (micro-becas + mentoría).

6. Estado de situación de proyectos de la UE (detallar los proyectos vigentes, montos, estado de avance los mismos, ya sean internos o externos):

Proyecto (*)	Financiamiento	Monto	Avance
PI-UNRN “Sistemas de soporte de decisiones logísticas en la industria agroalimentaria regional”.	UNRN (interno)	ARS 300000	90 %
PI-UNRN “sistemas de soporte de decisiones en logística agroindustrial”.	UNRN (interno)	ARS 300000	5 %
PIP-CONICET “Logística 4.0”	CONICET (externo)	ARS 4000000	20 %

(*) La cartera se reorientará para incluir casos de comercio exterior, finanzas y/o energía.

7. Detalle de Servicios Tecnológicos Rutinarios y Complejos ofrecidos.

Hoy: ninguno.

Meta 2027: catálogo con 3 servicios (diagnóstico analítico, pricing adaptativo, taller de automatización y gobernanza de datos)

7.1. Contratos de prestación de servicios vigentes:

- Actualmente no hay contratos de servicios vigentes.

7.2. Estimación de nuevos servicios a terceros a ejecutar e ingresos previstos:

Posibles nuevos servicios:

a. Servicios analíticos para empresas:

Toolkits de pricing adaptativo.

Scoring de clientes y riesgo comercial.

b. Servicios sectoriales estratégicos:

Modelos de optimización logística para agroindustria y energía.

Dashboards de comercio exterior para PyMEs exportadoras.

c. Servicios sociales y de políticas públicas:

Visualización de indicadores sociales para ONG y municipios.

Herramientas de monitoreo para programas provinciales.

d. Servicios regulatorios y defensa de la competencia:

Análisis de concentración, barreras de entrada y dinámicas de precios en sectores como agroindustria, energía o servicios financieros.

Herramientas de monitoreo de poder de mercado y análisis de concentración sectorial para organismos de defensa de la competencia.

Análisis de efectos de M&A en precios, bienestar del consumidor y estructura de mercado.

Estudios antitrust preventivos para grandes empresas o clusters.

e. Capacitación y transferencia

Talleres y formación a medida en simulación de escenarios y analítica aplicada.

Adaptación de soluciones de IA con explicabilidad (dashboards y reportes).

8. Líneas de investigación, creación artística, y transferencia de conocimientos o programas que se continuarán:

- DSS para logística comercial.
- Evaluación de políticas comerciales.

8.1. Nuevas líneas o Programas a crear:

- Nuevas líneas o programas a crear:
 - **Finanzas Predictivas y Estrategias Cuantitativas**
 - Aplicar técnicas de aprendizaje y optimización multi-objetivo para evaluar, predecir y maximizar el valor de las decisiones financieras en PyMEs y empresas regionales.
 - **Dinámicas Sociales y Decisiones Empresariales**
 - Analizar cómo los factores culturales, relacionales y simbólicos influyen en la adopción de soluciones cuantitativas dentro de organizaciones y mercados regionales.

9. Nuevos Proyectos a los que se considera postular y sus líneas de financiamiento:

Proyecto	Línea	Fuente
“Gen-AI for Decision-Making”	LLM open-source aplicado a PyMEs	PICT 2026
“Explainable ML for Public Education”	Dashboards de gestión escolar	Erasmus
“Carbon-Aware Pipelines”	Optimización energética	AL-INVEST Verde

10. Asociaciones propuestas con grupos, instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales (detallar en cada caso las acciones que se pretenden concretar y los fines específicos buscados):

Contraparte	Tipo	Acción concreta / entregable	Calendario Tentativo	Costo LEEN*
ULPGC-SIANI (España)	Acuerdo inter-lab	Pasantía cruzada de 1 becario/a; optimización aplicada al riesgo	Intercambio Q3-2026 – resultados Q1-2027	Beca
IIESS-CONICET-UNRN	Convenio específico	Compartir micro-datos logísticos; artículo co-autorado.	Datos Q2-2026 – Paper Q2-2027	Sin costo
Empresas (ej. Techpetrol, Schlumberger, YPF y/o Pymes regionales)	Encuentros y mesas de trabajo	Assessment de necesidades y co-diseño de soluciones analíticas aplicables (optimización logística, pricing energético, visualización de indicadores)	2026–2027 (2 rondas anuales)	Sin costo
Organismos provinciales de promoción económica y desarrollo productivo	Convenio específico / mesa técnica	Identificación de necesidades productivas regionales; informe de diagnóstico sectorial; propuesta de herramientas analíticas para PyMEs y clusters agroindustriales.	Inicio Q4-2025 – informe Q3-2026	HH internas + fondos provinciales
Cámaras empresarias regionales	Convenios	Monitoreo de dispersión de precios y barreras de entrada en sectores de comercio y servicios. Capacitación Analítica aplicada a pymes.	2026–2027 (1 informe anual)	HH internas + aporte cámaras

11. Estimación de la producción científica y tecnológica (publicaciones, presentaciones a congresos, etc.)

Año	Artículos WoS/Scopus (Q1-Q2)	Presentaciones en congresos (virtual)	Datos abiertos depositados
2026	1 publicación	1 publicación	Dataset logística agroindustrial

Año	Artículos WoS/Scopus (Q1-Q2)	Presentaciones en congresos (virtual)	Datos abiertos depositados
2027	1 publicación	1 publicación	Dataset comercio exterior

(*) Todos los envíos virtuales o híbridos para minimizar viáticos.

12. Posible incorporación de nuevos RRHH (incluir líneas de financiamiento para su participación):

Perfil	Mecanismo / fuente	Cantidad	Inicio previsto	Rol aplicado
Investigador/a Asistente/a CONICET (optimización aplicada)	Convocatoria 2026	1	Q1-2027	Responsable sub-línea "logística verde"
Becas Doctorales PICT (Gen-AI & DSS)	Agencia I+D+i	1	Q4-2027	Casos PyME (energía, agro, finanzas)
Personal de apoyo	Fondo de servicios LEDEN	1 (part-time)	Q2-2027	Soporte GitLab-UNRN y NaaS

13. Enumerar cantidad de investigadores y proyectos vigentes que permiten mantener el rango actual de la UE (o bien postular a la categoría siguiente, de corresponder):

- 1 investigador UNRN - CONICET
- 2 investigadores UNRN
- 2 proyectos internos activos UNRN

14. Recursos humanos en formación

Nivel	Tema de tesis / práctica	Dirección
	"Optimización de portafolios con CEDEARs de ETFs: una alternativa de diversificación internacional para pequeños inversores en Argentina"	
	"Planificación de redes seguras de movilidad activa y sostenible en Villa Regina"	
	La importancia de las TICs en las pymes del Alto Valle de la provincia de Río Negro	
Tesistas de grado (Lic. Adm./Com. Ext.)	Plan de internacionalización para empresa Sauce, costurería náutica y trabajos de lana	Jaureguiberry / Tappatá / Miguel
	Estudio del mercado nacional argentino para la comercialización de un jugo de frutas, con agregado de probióticos y antioxidantes.	
	Plan de internacionalización de nuez Chandler para la Empresa Frutos Alta Patagonia	

Nivel	Tema de tesis / práctica	Dirección
Tesistas de posgrado	Desarrollo de Sidraturismo en el Alto Valle	Jaureguiberry / Tappatá / Miguel
	Estudio de mercado para Frutas El Chúcaro. Viabilidad de exportación a Uruguay	
	Análisis del Agronegocio de Producción de Pimientos Bajo Cubierta en la Zona del Alto Valle del Rio Negro	
	Agencia de Recaudación Rionegrina: áreas de Fiscalización Preventiva y Defensa del Consumidor	
Pasantes	Petrolera Aconcagua Energía	Tappatá / Jaureguiberry
	Schlumberger Neuquén	
	Cámara de Comercio e Industria de Villa Regina	
	Entre Bardas SRL	

15. Actividades de formación previstas para los integrantes de la UE (incluir presupuesto disponible y/o necesario para los mismos):

Actividad	Objetivo de aprendizaje	Presupuesto (ARS)	Modalidad	Indicador de éxito
Escuela de Invierno “Data-Ops & ML”	Buenas prácticas MLOps y reproducibilidad	1 M	Híbrido	≥ 20 asistentes
Workshop “Open Analytics for Business”	Adaptar herramientas de acceso abierto a casos de negocios	2 M	Virtual	≥ 20 asistentes
Programa de Capacitación Interno	Capacitación en redacción científica y gestión de proyectos	HH internas	Híbrido	≥ 2 manuscritos sometidos

16. Actividades de extensión proyectadas

Acción	Público destinatario	Descripción	Meta	Costo (ARS)
Hackatones de datos abiertos	Estudiantes UNRN + PyMEs	Resolver retos de logística y agronegocios con datasets públicos	≥ 30 participantes	1 M
Asesorías a ONG	ONG locales	Visualización de indicadores sociales	≥ 1 ONG asistidas	HH internas
Webinars de analítica aplicada	Estudiantes, pymes y organismos públicos	Charlas virtuales trimestrales sobre casos y herramientas del laboratorio	≥ 1 webinars	HH internas

Acción	Público destinatario	Descripción	Meta	Costo (ARS)
Guía FAIR-PyME (DOI)	PyMEs y municipios	Manual práctico para acceder y publicar datasets abiertos	Publicación Q4-2026	0.5 M
Talleres de diagnóstico con empresas regionales	Firmas de energía, agroindustria y tecnología	Reuniones de co-diseño para identificar necesidades y áreas donde el laboratorio puede aportar soluciones basadas en ciencia de datos y optimización	≥ 4 empresas participantes; informe con líneas de acción	HH internas aportes sector privado
Mesas de trabajo público-privadas	Ministerio de Producción de Río Negro + empresas locales + INTA, SENASA	Encuentros de diagnóstico conjunto para alinear políticas productivas con soluciones de ciencia de datos y optimización del laboratorio	≥ 1 mesa de trabajo anual; 1 informe de necesidades compartido	HH internas + aportes públicos/privados

17. Descripción de eventos a ser organizados por la UE (incluir el presupuesto disponible y/o necesario para llevar a cabo el evento):

Evento	Alcance	Fecha	Presupuesto estimado (ARS)	Entregables
Jornada Híbrida LEEN 2027	Nacional	Dic-2027	1 M	Actas con ISBN; streaming disponible
Seminario “Analytics-as-a-Service”	PyMEs regionales	Ago-2027	1 M	1 convenio firmado

18. Otra información que se estime de importancia.

- El laboratorio prevé fortalecer su articulación territorial e internacional mediante instancias de trabajo conjunto con empresas regionales (como Techpetrol y otras firmas de los sectores energético, agroindustrial y tecnológico), organismos provinciales de promoción económica y desarrollo productivo, y organismos multilaterales como BID, BID Lab y Banco Mundial. Estas acciones permitirán identificar necesidades productivas, co-diseñar soluciones en analítica de datos y optimización, y acceder a financiamiento externo. La estrategia busca generar diagnósticos compartidos, oportunidades de transferencia tecnológica y una agenda público-privada de proyectos de alto impacto regional, consolidando al laboratorio como referente en la aplicación de analítica avanzada para la toma de decisiones en economía y negocios.
- El laboratorio adhiere a las políticas de datos FAIR, al compromiso Net Zero AI 2030 y aplica la Guía de Ética CONICET en todos los proyectos.
- Política de género: paridad ≥ 40 % en personal y paneles.
- Todos los entregables (SaaS, dashboards, datasets) se liberan bajo licencia CC-BY para maximizar el impacto con bajo presupuesto.
- Sistema de evaluación interno: revisión bianual por comité ad-honorem (investigadores Cat. I-II).

19. Presupuesto plurianual resumido (ARS, precios 2025)

Rubro / Fuente	2026	2027	Total
Gastos Corrientes	1,470,489	1,647,948	3,118,436
Formación & Eventos	1,136,287	505,016	1,641,303
Viajes & Pasantías	634,984	398,697	1,033,681
Infraestructura ligera (repositorio, hosting)	100,261	106,319	206,580
TOTAL GASTOS	3,342,020	2,657,980	6,000,000
Ingresos servicios	935,765	1,116,352	2,052,117
Proyectos competitivos	1,470,489	930,293	2,400,782

Aportes UNRN	935,765	611,336	1,547,101
TOTAL INGRESOS	3,342,020	2,657,980	6,000,000

El equilibrio se logra combinando contratos con PyMEs, aportes institucionales y proyectos financiados.

Envíe un ejemplar impreso y firmado (inicializando cada página) a la Secretaría de Investigación de la Sede que corresponda, y un archivo electrónico protegido a la cuenta de correo institucional de la secretaría de investigación de la sede que corresponda (Ej.: investigación.andina@unrn.edu.ar) cc a investigacion@unrn.edu.ar. Por favor, titule el archivo con la denominación:

Plan de Desarrollo de: Laboratorio de Estudios de Economía y Negocios

Firma y aclaración del director y de los demás integrantes

Intervención de la SI de Sede Alto Valle y Valle Medio.

Intervención de la Vicerrectora de Sede Alto Valle y Valle Medio