



RESOLUCIÓN UNRN AND CDEyVE N° 24/2025

San Carlos de Bariloche, 3 de diciembre de 2025

VISTO, el Expediente N° 379/2012 del registro de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE RÍO NEGRO y,

CONSIDERANDO

Que mediante el Expediente N° 379/2012 se tramita el plan de estudios de la Carrera de Licenciatura en Administración de la Escuela de Economía, Administración y Turismo de la Sede Andina de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE RÍO NEGRO.

Que por Resolución UNRN N° 31/2008 se creó la carrera de Licenciatura en Administración en el ámbito de la ciudad de San Carlos de Bariloche de la Sede Andina.

Que mediante Resolución CSDEyVE N° 053/2021 se aprobó la modificación del plan de estudios de la carrera.

Que por Resolución 2019-1795-APN-MECCYT y Nota DNGU N° NO-2022-43502176-APN-DNGU#ME el Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología de la Nación otorgó reconocimiento oficial y la consecuente validez nacional al título de Licenciado/a en Administración que expide la UNIVERSIDAD NACIONAL DE RÍO NEGRO.

Que la Resolución 2023-2598-APN-ME y las modificaciones establecidas por Resolución 2025-556-APN-SE#MCH crean el Sistema Argentino de Créditos Académicos Universitarios (SACAU) y fijan al Crédito de Referencia del/la Estudiante (CRE) como el valor organizador del diseño y rediseño de los planes de estudio, determinando que “el valor asignado a cada CRE oscila entre 25 y 30 horas de trabajo total” del/de la estudiante.

Que la Resolución 2025-556-APN-SE#MCH establece que *“las instituciones universitarias podrán incorporar el sistema de créditos a los planes de estudio vigentes en carreras de pregrado y grado en el marco de los artículos 42 y 43 de la Ley de Educación Superior que, al momento de la sanción de la presente, ya*



cuenten con titulaciones que hayan obtenido el reconocimiento oficial y la validez nacional comunicando dicha situación a la Dirección Nacional de Gestión Universitaria para su conocimiento.”

Que la Resolución CSDEyVE N° 032/2020 aprobó los "Acuerdos académicos básicos" para los planes de estudio de las carreras pertenecientes al Artículo 42 de la LES en consonancia con las tendencias actuales, aplicable a las carreras de grado de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE RÍO NEGRO.

Que la Resolución CSDEyVE N° 0025/2025 modifica la Resolución CSDEyVE N° 032/2020, estableciendo las condiciones en cuanto a duración y créditos académicos de los planes de estudios de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE RÍO NEGRO.

Que la Secretaría de Docencia y Vida Estudiantil de la Sede en conjunto con la Dirección de la Escuela de Economía, Administración y Turismo ha impulsado la adecuación de las carreras a las mencionadas resoluciones.

Que la Dirección de Carrera y Escuela de forma conjunta con el Consejo Asesor presentaron la propuesta de incorporación del sistema de créditos académicos para el plan vigente de la Licenciatura en Administración.

Que le corresponde al Consejo de Docencia Extensión y Vida Estudiantil de la Sede Andina dictaminar sobre la mencionada inclusión en el Plan de Estudios de la Carrera de Licenciatura en Administración, que se dicta en la ciudad de San Carlos de Bariloche.

Que mediante Nota VA N° 195/2025 el Vicerrector de la Sede Andina delegó la presidencia del Consejo de Docencia, Extensión y Vida Estudiantil para esta sesión en el Secretario de Docencia y Vida Estudiantil de la Sede Andina, Mg. Mariano COSTA, DNI N° 27.436.715.

Que en la sesión ordinaria del Consejo de Docencia, Extensión y Vida Estudiantil de la Sede Andina, realizada el día 3 de diciembre de 2025, en los términos del artículo 13° del Estatuto Universitario, se ha tratado el tema en el punto 7 del orden del día, habiéndose aprobado por unanimidad de las/os consejeras/os presentes.



Que la presente se dicta en uso de las atribuciones conferidas por el Estatuto vigente de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE RÍO NEGRO.

Por ello,

EL CONSEJO DE DOCENCIA, EXTENSIÓN Y VIDA ESTUDIANTIL

DE LA SEDE ANDINA

DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE RÍO NEGRO

RESUELVE:

ARTÍCULO 1º.- Dictaminar favorablemente sobre la incorporación del sistema de créditos académicos para el plan estudios vigente, aprobado por Resolución CSDEyVE N° 053/2021, de la Carrera de Licenciatura en Administración conforme se detalla en el ANEXO I y ANEXO II de la presente.

ARTÍCULO 2º.- Elevar las actuaciones al Consejo Superior de Docencia, Extensión y Vida Estudiantil de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE RÍO NEGRO.

ARTÍCULO 3º.- Registrar, comunicar y archivar.

ANEXO I - RESOLUCIÓN UNRN AND CDEyVE N° 24/2025

| | |
|----------------|---|
| SEDE | ANDINA |
| ESCUELA | ECONOMÍA, ADMINISTRACIÓN Y TURISMO |
| CARRERA | LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN |

MAPA CURRICULAR DE LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN EXPRESADO EN CRÉDITOS ACADÉMICOS

Campo: HTS = Horas Totales Semanales; IP = Horas Interacción Pedagógica;
P = Ponderador; TAE = Horas trabajo autónomo totales;
TTE = Horas Totales Trabajo del Estudiante; CRE = Créditos

| NÚCLEO | COD | ASIGNATURA | AÑO | PERIODO | HTS | IP | TAE | TTE | CRE = 30 | P |
|-------------|-------|---|-----|-----------------|-----|----|-----|-----|----------|-----|
| DISCIPLINAR | V1017 | Administración I | 1 | 1° cuatrimestre | 4 | 64 | 96 | 160 | 5,33 | 2,5 |
| DISCIPLINAR | V1019 | Contabilidad I | 1 | 1° cuatrimestre | 4 | 64 | 96 | 160 | 5,33 | 2,5 |
| GENERAL | T0002 | Introducción a la Lectura y Escritura Académica | 1 | 1° cuatrimestre | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |
| GENERAL | T0001 | Razonamiento y Resolución de Problemas | 1 | 1° cuatrimestre | 4 | 64 | 96 | 160 | 5,33 | 2,5 |
| DISCIPLINAR | V1025 | Administración II | 1 | 2° cuatrimestre | 4 | 64 | 96 | 160 | 5,33 | 2,5 |
| DISCIPLINAR | V1037 | Contabilidad II | 1 | 2° cuatrimestre | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |
| DISCIPLINAR | V1018 | Matemática I | 1 | 2° cuatrimestre | 6 | 96 | 144 | 240 | 8,00 | 2,5 |
| GENERAL | V1024 | Sociología | 1 | 2° cuatrimestre | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |

| | | | | | | | | | | |
|--|-------|---|---|----------------------|---|-------------|-------------|-------------|---------------|-----|
| SUBTOTAL PRIMER AÑO | | | | | | 544 | 912 | 1456 | 48,53 | |
| DISCIPLINAR | V1029 | Administración III | 2 | 1° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 96 | 160 | 5,33 | 2,5 |
| DISCIPLINAR | V1022 | Economía I | 2 | 1° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 96 | 160 | 5,33 | 2,5 |
| DISCIPLINAR | V1023 | Matemática II | 2 | 1° cuatrimes- tre | 6 | 96 | 144 | 240 | 8,00 | 2,5 |
| GENERAL | V1020 | Metodología de las Cien- cias Sociales | 2 | 1° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |
| DISCIPLINAR | V1410 | Tecnologías de la Infor- mación y Comunicación Aplicadas a la Gestión | 2 | 1° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |
| DISCIPLINAR | V1039 | Administración de la Pro- ducción | 2 | 2° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 96 | 160 | 5,33 | 2,5 |
| DISCIPLINAR | V1412 | Derecho Público | 2 | 2° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |
| DISCIPLINAR | V1026 | Economía II | 2 | 2° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 96 | 160 | 5,33 | 2,5 |
| GENERAL | V1413 | Gestión de Recursos Hu- manos | 2 | 2° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |
| DISCIPLINAR | V1411 | Historia Económica y So- cial | 2 | 2° cuatrimes- tre | 6 | 96 | 192 | 288 | 9,60 | 3 |
| SUBTOTAL SEGUNDO AÑO | | | | | | 704 | 1232 | 1936 | 64,53 | |
| DISCIPLINAR | B5405 | Cálculo Financiero | 3 | 1° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 96 | 160 | 5,33 | 2,5 |
| DISCIPLINAR | V1414 | Taller de Administración de la Comercialización | 3 | 1° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |
| DISCIPLINAR | V1415 | Costos y Gestión | 3 | 1° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 96 | 160 | 5,33 | 2,5 |
| TÉCNICO/A UNIVERSITARIO EN ADMINISTRACIÓN | | | | | | 1440 | 2640 | 3904 | 130,10 | |
| DISCIPLINAR | V1416 | Derecho Privado | 3 | 1° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |
| DISCIPLINAR | V1034 | Economía III | 3 | 1° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 96 | 160 | 5,33 | 2,5 |
| GENERAL | V1417 | Estadística | 3 | 1° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 96 | 160 | 5,33 | 2,5 |

| | | | | | | | | | | |
|----------------------------|--------|--|---|----------------------|---|------------|-------------|-------------|--------------|-----|
| DISCIPLINAR | V1051 | Administración Financiera | 3 | 2° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 96 | 160 | 5,33 | 2,5 |
| DISCIPLINAR | V1038 | Administración Pública | 3 | 2° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 96 | 160 | 5,33 | 2,5 |
| GENERAL | L0004 | Inglés - Comprensión Lec- tora I | 3 | 2° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |
| DISCIPLINAR | V1047 | Marketing Estratégico | 3 | 2° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |
| DISCIPLINAR | V1418 | Régimen Tributario | 3 | 2° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |
| FLEXIBLE | V1045 | Optativa I | | | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |
| SUBTOTAL TERCER AÑO | | | | | | 768 | 1344 | 2112 | 70,40 | |
| DISCIPLINAR | V1421 | Economía Digital y Ten- dencias de Negocios | 4 | 1° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |
| DISCIPLINAR | B5408 | Información Gerencial | 4 | 1° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |
| DISCIPLINAR | L0005 | Inglés - Comprensión Lec- tora II | 4 | 1° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |
| DISCIPLINAR | V1420 | Taller de Actuación Profe- sional | 4 | 1° cuatrimes- tre | 5 | 80 | 40 | 120 | 4,00 | 1,5 |
| DISCIPLINAR | V1419 | Taller de Formulación, Gestión y Evaluación de Proyectos | 4 | 1° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 96 | 160 | 5,33 | 2,5 |
| DISCIPLINAR | B5407 | Dirección Estratégica y Gestión Empresarial | 4 | 2° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 96 | 160 | 5,33 | 2,5 |
| DISCIPLINAR | V1422 | Ética en las Organizacio- nes y Sostenibilidad | 4 | 2° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |
| DISCIPLINAR | V1423 | Programa de Trabajo So- cial | 4 | 2° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 32 | 96 | 3,20 | 1,5 |
| DISCIPLINAR | V1425 | Taller de Gestión y Em- prendedorismo | 4 | 2° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |
| DISCIPLINAR | V1424 | Teoría de la Decisión | 4 | 2° cuatrimes- tre | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |
| FLEXIBLE | V1045 | Optativa I | | | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |
| FLEXIBLE | V1049 | Optativa II | | | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |
| FLEXIBLE | V1046. | Optativa III | | | 4 | 64 | 128 | 192 | 6,40 | 3 |

| | | | | | |
|--|-------------|-------------|-------------|---------------|--|
| SUBTOTAL CUARTO AÑO | 784 | 1288 | 2072 | 69,07 | |
| TOTAL DE LA CARRERA DE LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN | 2800 | 4776 | 7576 | 252,53 | |

ANEXO II - RESOLUCIÓN UNRN AND CDEyVE Nº 24/2025

PLAN DE FORMACIÓN POR ÁREAS Y NÚCLEOS DE LA LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN EXPRESADO EN CRÉDITOS ACADÉMICOS

IP = Horas Interacción Pedagógica; CRE = Créditos

| NÚCLEO | ÁREA | COD | ASIGNATURA | IP | CRE (30) | CRÉDITOS POR NÚCLEO |
|-------------|--------------------------|-------|---|----|----------|---------------------|
| GENERAL | ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN | V1413 | Gestión de Recursos Humanos | 64 | 6,40 | 42,67 |
| | CIENCIAS SOCIALES | V1024 | Sociología | 64 | 6,40 | |
| | | V1020 | Metodología de las Ciencias Sociales | 64 | 6,40 | |
| | COMPLEMENTARIA | T0002 | Introducción a la Lectura y Escritura Académica | 64 | 6,40 | |
| | IDIOMA EXTRANJERO | L0004 | Inglés - Comprensión Lectora I | 64 | 6,40 | |
| | MATEMÁTICA | T0001 | Razonamiento y Resolución de Problemas | 64 | 5,33 | |
| | | V1417 | Estadística | 64 | 5,33 | |
| DISCIPLINAR | ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN | V1017 | Administración I | 64 | 5,33 | 190,67 |
| | | V1025 | Administración II | 64 | 5,33 | |
| | | V1029 | Administración III | 64 | 5,33 | |
| | | V1039 | Administración de la Producción | 64 | 5,33 | |
| | | V1414 | Taller de Administración de la Comercialización | 64 | 6,40 | |
| | | V1038 | Administración Pública | 64 | 5,33 | |
| | | V1047 | Marketing Estratégico | 64 | 6,40 | |
| | | B5408 | Información Gerencial | 64 | 6,40 | |

| | | | | | | |
|-----------------|-------------------|-------|---|----|------|--------------|
| | | V1420 | Taller de Actuación Profesional | 80 | 4,00 | |
| | | V1419 | Taller de Formulación, Gestión y Evaluación de Proyectos | 64 | 5,33 | |
| | | B5407 | Dirección Estratégica y Gestión Empresarial | 64 | 5,33 | |
| | | V1422 | Ética en las Organizaciones y Sostenibilidad | 64 | 6,40 | |
| | | V1425 | Taller de Gestión y Emprendedorismo | 64 | 6,40 | |
| | | V1424 | Teoría de la Decisión | 64 | 6,40 | |
| | CIENCIAS SOCIALES | V1411 | Historia Económica y Social | 96 | 9,60 | |
| | COMPLEMENTARIA | V1423 | Programa de Trabajo Social | 64 | 3,20 | |
| | CONTABILIDAD | V1019 | Contabilidad I | 64 | 5,33 | |
| | | V1037 | Contabilidad II | 64 | 6,40 | |
| | | V1415 | Costos y Gestión | 64 | 5,33 | |
| | | V1418 | Régimen Tributario | 64 | 6,40 | |
| | DERECHO | V1412 | Derecho Público | 64 | 6,40 | |
| | | V1416 | Derecho Privado | 64 | 6,40 | |
| | ECONOMÍA | V1022 | Economía I | 64 | 5,33 | |
| | | V1026 | Economía II | 64 | 5,33 | |
| | | V1034 | Economía III | 64 | 5,33 | |
| | FINANZAS | B5405 | Cálculo Financiero | 64 | 5,33 | |
| | | V1051 | Administración Financiera | 64 | 5,33 | |
| | IDIOMA EXTRANJERO | L0005 | Inglés - Comprensión Lectora II | 64 | 6,40 | |
| | INFORMÁTICA | V1410 | Tecnologías de la Información y Comunicación Aplicadas a la Gestión | 64 | 6,40 | |
| | | V1421 | Economía Digital y Tendencias de Negocios | 64 | 6,40 | |
| | MATEMÁTICA | V1018 | Matemática I | 96 | 8,00 | |
| | | V1023 | Matemática II | 96 | 8,00 | |
| FLEXIBLE | OPTATIVAS | V1045 | Optativa I | 64 | 6,40 | 19,20 |

| | | | | | | |
|--------------|--|--------|--------------|----------------|---------------|---------------|
| | | V1049 | Optativa II | 64 | 6,40 | |
| | | V1046. | Optativa III | 64 | 6,40 | |
| TOTAL | | | | 2800,00 | 252,53 | 252,53 |

Consideraciones particulares:

1. En caso de contar con experiencia laboral, profesional acreditada, participación en proyectos de investigación o de extensión universitaria, los y las estudiantes de la presente titulación podrán solicitar el reconocimiento de un máximo de 19,20 créditos del Núcleo Flexible, así como los créditos del Núcleo Disciplinar correspondientes al Programa de Trabajo Social (3,20 créditos) y del Taller de Actuación Profesional (4,00 créditos).
2. El reconocimiento de créditos a partir de la experiencia profesional sólo se concederá cuando exista una coincidencia sustancial entre las competencias profesionales adquiridas por el/la solicitante y las competencias básicas o específicas establecidas en el Plan de Estudios; lo que será evaluado por la Dirección de la Carrera, en consulta con el Consejo Asesor de Carrera.
3. La experiencia laboral, profesional acreditada, participación en proyectos de investigación o de extensión universitaria alegada deberá ser acreditada documentalmente y haber sido adquirida con anterioridad a la presentación de la solicitud. La Experiencia Laboral/Profesional, se acreditará mediante certificación oficial de la vida laboral o equivalente, y certificados de empresa o entidades que detallen las funciones y el periodo de desempeño. La participación en Proyectos de Investigación o Extensión, se acreditará mediante certificación emitida por la autoridad competente (Vicerrectorado, Secretaría de Investigación/Extensión o Dirección del

Proyecto) donde se establezca la participación efectiva del estudiante, las horas dedicadas y las tareas desarrolladas.

4. Los créditos reconocidos se incorporarán al expediente académico con la calificación de "Aprobado por equivalencia" y no serán computados a efectos del cálculo de la nota media ponderada de la titulación.