

RESOLUCIÓN UNRN – AVVM CICADyTT N° 11/2025

General Roca, 15 de septiembre de 2025

VISTO, el Expediente N° 1521/2025 del registro de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE RÍO NEGRO, el Estatuto Universitario, la Resolución CSICADyTT N° 002/2022, el Plan de Desarrollo Institucional (2019 – 2025), y

CONSIDERANDO

Que los Artículos 2° y 3° del Anexo I de la Resolución CSICADyTT N° 002/2022 reglamentan la forma de creación y estructura de las Unidades Ejecutoras de Investigación y Transferencia de Conocimiento (UE).

Que las Unidades Ejecutoras reúnen a los docentes con perfil de investigación y tienen la función de realizar actividades de investigación, además de extensión y formación de sus miembros.

Que el Plan de Desarrollo Institucional 2019 - 2025 y las Memorias de la Sede Alto Valle – Valle Medio, delinean como objetivo la conformación de nuevas Unidades Ejecutoras.

Que la propuesta para la creación de la Unidad Ejecutora, Laboratorio de Estudios de Economía y Negocios (LEEN), ha sido elevada a la Secretaría de Investigación.

Que esta nueva Unidad Ejecutora estará ubicada en la Localización de Villa Regina y se vinculará a la Escuela de Estudios Económicos y Administrativos.

Que la misión del Laboratorio de Estudios de Economía y Negocios es estudiar, potenciar y transformar los procesos de toma de decisiones en organizaciones públicas y privadas, mediante el desarrollo y transferencia de métodos avanzados de ciencia de datos, econometría y optimización.

Que el laboratorio ha presentado un plan de desarrollo bienal con objetivos y lineamientos claros, incluyendo la creación de una infraestructura colaborativa, la generación de evidencia científica aplicada, la transferencia de tecnología, la formación de talento y la vinculación con otros grupos e instituciones.

Que el análisis FODA de la LEEN destaca sus fortalezas, como las publicaciones de alto impacto, y las oportunidades, como la demanda regional de analítica de negocios de bajo costo. También identifica debilidades como la infraestructura limitada y amenazas como la inestabilidad macroeconómica.

Que la política de recursos humanos del laboratorio prevé una paridad de género de al menos el 40%.

Que la Unidad Ejecutora fortalecerá su articulación territorial e internacional mediante acciones de trabajo conjunto con empresas regionales, el Ministerio de Producción de Río Negro, y organismos multilaterales como BID, Banco Mundial y FO.AR.

Que para maximizar su impacto con bajo presupuesto, todos los entregables (incluyendo software, dashboards y datasets) se liberarán bajo licencia Creative Commons (CC-BY).

Que dicha solicitud ha sido avalada por la Secretaría de Investigación de la Sede Alto Valle - Valle Medio.

Que la señora Vicerrectora con opinión favorable, acompaña a la propuesta de creación de la Unidad Ejecutora que tiende a favorecer el desarrollo y consolidación bajo la modalidad de Laboratorio y lo pone en consideración de este Consejo, en cumplimiento a la normativa antedicha en el Visto, y que estará localizado en la ciudad de Villa Regina.

Que la solicitud ha sido tratada en el punto 5 del orden del día en la Sesión extraordinaria del Consejo de Investigación, Creación Artística, Desarrollo y Transferencia de Tecnología de la Sede Alto Valle – Valle Medio, realizada el 15 de septiembre de 2025, conforme lo establece el Artículo 13° del Estatuto Universitario, habiendo sido aprobado por mayoría por parte de las/os integrantes del mismo presentes.

Que la presente se dicta, en uso de las facultades otorgadas en el Artículo 36° inciso v. del Estatuto Universitario.

Por ello,

**EL CONSEJO DE INVESTIGACIÓN, CREACIÓN ARTÍSTICA,
DESARROLLO y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA
DE LA SEDE ALTO VALLE – VALLE MEDIO
DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE RÍO NEGRO**

RESUELVE:

ARTÍCULO 1º.- Dictaminar favorablemente respecto de la creación del Laboratorio de Estudios de Economía y Negocios (LEEN), localizado en la ciudad de Villa Regina, en la Sede Alto Valle – Valle Medio, el que como ANEXO I se agrega y forma parte íntegra de la presente.

ARTÍCULO 2º.- Remitir la presente a consideración del Consejo de Programación y



Gestión Estratégica de la Sede Alto Valle – Valle Medio.

ARTÍCULO 3º.- Registrar, comunicar y archivar.



Firmada digitalmente por
Motivo: Secretario de Investigación SAVVM
Universidad Nacional de Río Negro
Casullo, Fernando Miguel
16/09/25

RESOLUCIÓN UNRN – AVVM CICADyTT N° 11/2025

ANEXO I - RESOLUCIÓN UNRN – AVVM CICADyTT N° 11/2025

PLAN DE DESARROLLO

Unidad Ejecutora: **Laboratorio de Estudios de Economía y Negocios (LEEN)**

1. Misión establecida para la UE:

Estudiar, potenciar y transformar los procesos de toma de decisiones en organizaciones públicas y privadas, mediante el desarrollo, validación y transferencia de métodos avanzados de ciencia de datos, economía y negocios. Brindando servicios, transferencia de conocimientos y formación de recursos humanos para facilitar la adopción de soluciones abiertas, accesibles y reproducibles, de manera socialmente responsable y conforme a principios éticos: protección de datos, transparencia, equidad y rendición de cuentas.

2. Objetivos y lineamientos de desarrollo que orientan la actividad de la UE:

#	Objetivo estratégico	Lineamiento clave
OE-1	Infraestructura colaborativa mínima	Se busca crear una base de trabajo compartida que asegure el acceso abierto y responsable a los datos, con un repositorio institucional (GitLab-UNRN) y una guía práctica para su uso ético.
OE-2	Evidencia científica	El laboratorio apunta a generar producción académica de calidad, con publicaciones en revistas reconocidas y presentaciones en congresos, consolidando conocimiento en analítica y toma de decisiones.
OE-3	Transferencia	Se prevé desarrollar herramientas de apoyo a la decisión con módulos de optimización validados, como vía inicial de transferencia tecnológica hacia organizaciones.
OE-4	Formación y divulgación	El objetivo es fortalecer capacidades locales mediante una escuela de invierno en ciencia de datos, la formación de becarios y pasantes, y materiales abiertos que promuevan el acceso libre al conocimiento.
OE-5	Vinculación	Se proyecta afianzar lazos institucionales mediante convenios internacionales y mesas de trabajo público-privadas,

#	Objetivo estratégico	Lineamiento clave
		promoviendo redes de cooperación que amplíen el alcance académico y social del laboratorio.

3. Indicadores que permitan la evaluación de los objetivos detallados en punto 2:

Objetivo	Indicador	Meta 2026-2027
OE-1	Repositorio FAIR operativo. Disponer de un repositorio de datos en funcionamiento que cumpla con los principios de apertura y buenas prácticas.	≥ 1
OE-2	Artículos WoS/Scopus derivados de investigaciones realizadas. Alcanzar al menos dos publicaciones en revistas de alto impacto y dos presentaciones en congresos, asegurando la difusión y validación académica de los resultados.	≥ 2
OE-4	Becarios y/o pasantes activos. Mantener activos al menos tres becarios o pasantes en el período, consolidando así la formación de recursos humanos.	≥ 3
OE-5	Respecto a la equidad, se establece como objetivo alcanzar una participación femenina no menor al 40 % en las actividades y equipos del laboratorio.	$\geq 40 \%$
OE-6	Convenios/contratos I+D+i firmados: Concretar al menos un convenio o contrato de investigación, desarrollo e innovación firmado con organismos públicos o privados. Concretar al menos dos publicaciones o proyectos conjuntos.	≥ 2

4. Organigrama de la UE (*indicando programas y responsables, política de recursos humanos: número de investigadores formados, en formación, becarios, personal de apoyo y personal administrativo. Destacar los integrantes que además cumplen función docente*):

Programa: Análisis y modelado para la toma de decisiones

Responsable: Dr. Fabio M. Miguel (UNRN)

Este programa profundiza en la teoría de la información y la decisión para diseñar, modelar y mejorar sistemas de soporte a la decisión organizacionales públicas o privadas.

Ejes de trabajo:

1. *Modelado*. Se enfoca en representación matemática–computacional de procesos de decisión multicriterio caracterizados por datos heterogéneos y observabilidad parcial, combina experimentos de laboratorio y minería de interacciones reales para capturar cómo los decisores interpretan la información y adaptan su comportamiento, cubriendo la brecha detectada entre modelos formales y decisiones reales.
2. *Optimización y reducción de dimensionalidad*. Se estudian nuevas técnicas de diseño experimental, descomposición de problemas y meta-modelado que permitan escalar los algoritmos sin perder interpretabilidad.
3. *Prototipos de DSS de nueva generación*. Herramientas open-source y servicios transferibles que combinan paneles de visualización, módulos de optimización en la nube y simulación.

Valor agregado al laboratorio:

- *Sinergia con el Programa “Información, Competencia y Estrategia de Negocios”*. Los modelos generados alimentan los esquemas de precios dinámicos y coordinación de cadenas de valor, brindando métricas que permiten evaluar su desempeño.
- *Sinergia con el Programa “Decisiones estratégicas y políticas públicas”*. Los métodos y herramientas desarrolladas aquí permiten evaluar escenarios con fricciones informativas, apoyando la formulación de políticas y mecanismos de incentivos.

Provee al laboratorio un motor metodológico para la validación de hipótesis de los proyectos, así como un repositorio de algoritmos y datasets curados, alineado con la misión de potenciar y transformar los procesos de toma de decisiones mediante ciencia de datos y optimización.

Programa: Decisiones estratégicas y políticas públicas

Responsable: Dra. Florencia Jaureguiberry (UNRN)

Este programa estudia cómo la información, los incentivos y las instituciones condicionan la toma de decisiones en empresas y gobiernos. A partir de evidencia empírica y modelado analítico, busca generar insumos que contribuyan a la gestión estratégica de organizaciones privadas, a la defensa de la competencia y a la formulación de políticas de innovación productiva y gobernabilidad.

Ejes de trabajo

1. *Coordinación y competitividad en cadenas de valor regionales*.
2. Economía del comportamiento organizacional y adopción tecnológica.
3. Evaluación de políticas públicas vinculadas a innovación productiva, competencia y adopción tecnológica.

Valor agregado al laboratorio

- *Sinergia con el Programa “Análisis y Modelado para la toma de Decisiones”*.

Utiliza sus herramientas y métodos analíticos para validar los marcos estratégicos y de política estudiados.

- *Sinergia con el Programa “Información, Competencia y Estrategia de Negocios”:* Comparten marcos analíticos y métricas de desempeño.

El programa combina la experiencia internacional de su responsable con su trayectoria como profesora e integrante de comités académicos de posgrado y doctorado en la UNRN. Esta doble articulación asegura que los resultados se traduzcan en proyectos de investigación aplicada, informes de políticas y soluciones analíticas transferibles a organismos públicos, multilaterales y empresas privadas.

Programa: Información, Competencia y Estrategia de Negocios

Responsable: Dr. Mariano Tappatá (UNRN)

El programa analiza cómo las fricciones informativas, la estructura de mercado y los mecanismos de coordinación público-privada moldean la formación de precios, la organización de cadenas de valor y la competitividad internacional. Combina teoría de organización industrial, economía de la información y evidencia de grandes bases transaccionales.

Ejes de trabajo

1. Estudios de asimetrías de información y dispersión de precios.
2. Evaluación de políticas comerciales y sostenibilidad sobre productividad.
3. Modelos de juego dinámico bajo incertidumbre para contratos y plataformas digitales.

Valor agregado al laboratorio

- *Sinergia con el Programa Análisis y Modelado para la toma de Decisiones:* usa sus herramientas analíticas en simulaciones contrafácticas de estrategias de negocios.
- *Sinergia con el Programa Decisiones Estratégicas y Políticas Públicas:*
Integra resultados de comportamiento del consumidor para evaluar estrategias antitrust y de entrada a mercados.

Aporta marcos regulatorios y escenarios que orientan a clusters regionales e instituciones de promoción comercial.

4.2. Política de recursos humanos:

- Convocatorias abiertas,
- Paridad de Género $\geq 40\%$,
- Mentoría trienal y evaluación 360°.

4.3. Número de investigadores formados:

3 investigadores formados pertenecientes a la UNRN, todos cumplen función docente. Y dos investigadores externos.

5. Análisis FODA de la UE

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Publicaciones de alto impacto y experiencia interdisciplinar.	Demanda regional de analítica de negocios de bajo costo.	Infraestructura y presupuesto limitados.	Inestabilidad macroeconómicas y fuga de talento.

5.1 Planes de acción prioritarios de la UE en función del análisis FODA (enumerar los planes por prioridad):

- **Infraestructura cero-costos** (GitLab-UNRN, repositorio FAIR).
- **Programa de servicios rápidos** (diagnóstico analítico, pricing adaptativo, taller de automatización y gobernanza de datos).
- **Retención de talento** (micro-becas + mentoría).

6. Estado de situación de proyectos de la UE (*detallar los proyectos vigentes, montos, estado de avance los mismos, ya sean internos o externos*):

<ul style="list-style-type: none"> - PI-UNRN "Sistemas de soporte de decisiones logísticas en la industria agroalimentaria regional". Monto \$300.000 finaliza en 2026 - PI-UNRN "sistemas de soporte de decisiones en logística agroindustrial". Monto \$300.000 finaliza en 2028 - PIP-CONICET "Logística 4.0". Monto \$4.000.000 finaliza en 2028

7. Detalle de Servicios Tecnológicos Rutinarios y Complejos ofrecidos.

Hoy: ninguno.

Meta 2027: catálogo con 3 servicios (diagnóstico analítico, pricing adaptativo, taller de automatización y gobernanza de datos)

7.1 Contratos de prestación de servicios vigentes:

- Actualmente no hay contratos de servicios vigentes.

7.2 Estimación de nuevos servicios a terceros a ejecutar e ingresos previstos:

<p>a. Servicios analíticos para empresas:</p> <p>Toolkits de pricing adaptativo.</p> <p>Scoring de clientes y riesgo comercial.</p> <p>b. Servicios sectoriales estratégicos:</p> <p>Modelos de optimización logística para agroindustria y energía.</p>
--

Dashboards de comercio exterior para PyMEs exportadoras.

c. Servicios sociales y de políticas públicas:

Visualización de indicadores sociales para ONG y municipios.

Herramientas de monitoreo para programas provinciales.

d. Servicios regulatorios y defensa de la competencia:

Análisis de concentración, barreras de entrada y dinámicas de precios en sectores como agroindustria, energía o servicios financieros.

Herramientas de monitoreo de poder de mercado y análisis de concentración sectorial para organismos de defensa de la competencia.

e. Capacitación y transferencia

Talleres y formación a medida en simulación de escenarios y analítica aplicada.

8. Líneas de investigación, creación artística, y transferencia de conocimientos o Programas que se continuarán:

En el marco de la propuesta se continuará con líneas de investigación relacionadas con DSS en logística comercial y evaluación de políticas comerciales.

8.1 Nuevas líneas o Programas a crear:

Conforme se disponga de financiamiento externo o institucional, se priorizará la consolidación de nuevas líneas de investigación orientadas a potenciar y transformar los procesos de toma de decisiones en organizaciones públicas y privadas. Para ello se implementará un esquema de trabajo articulado con los actores territoriales que comenzará con un diagnóstico de necesidades y restricciones, a partir del cual se definirán agendas y entregables específicos para cada área prioritaria. Se impulsará la incorporación formativa de estudiantes y graduados/as mediante becas y tesis de grado y posgrado, con acompañamiento académico dentro del LEEN. La propuesta contempla su proyección profesional favoreciendo la continuidad de quienes culminen estas instancias para integrarse a los equipos de investigación.

9. Nuevos Proyectos a los que se considera postular y sus líneas de financiamiento:

Proyecto	Financiamiento
“IA generativa aplicada a la toma de decisiones en PyMEs” Uso práctico de asistentes de IA para gestión de operaciones:	PIP-CONICET

Proyecto	Financiamiento
<p>analizar ventas e inventarios, resumir reportes, proponer acciones y escenarios y estandarizar decisiones.</p> <p>Optimización de la Huella de Carbono en Gestión de Operaciones</p> <p>Aplicación de criterios carbon-aware para planificar/ubicar cargas: programar procesos en horas y regiones más limpias, elegir opciones de infraestructura con menor huella, y reportar KPIs energéticos y CO₂e.</p>	CEI-ULPGC

10. Asociaciones con grupos, instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales (*detallar en cada caso las acciones que se pretenden concretar y los fines específicos buscados*):

Contraparte	Tipo	Acción concreta / entregable	Calendario Tentativo
ULPGC-SIANI (España)	Convenio específico	Pasantía cruzada de 1 becario/a	Intercambio Q3-2026 – resultados Q1-2027
IIUNS CIC	Convenio específico	Compartir micro-datos logísticos; artículo co-autorado.	Datos Q2-2026 – Trabajo Q2-2027
Empresas	Encuentros y mesas de trabajo	Diagnóstico de necesidades y co-diseño de soluciones analíticas aplicables (optimización logística, pricing energético, visualización de indicadores)	2026–2027 (2 rondas anuales)
Organismos de promoción económica y desarrollo productivo	Convenio específico / mesa técnica	Identificación de necesidades de servicios del sector productivo regional; informe de diagnóstico sectorial; propuesta de herramientas analíticas para PyMEs.	Inicio Q4-2025 – informe Q3-2026
Cámaras empresarias regionales	Convenios	Monitoreo de dispersión de precios y barreras a la entrada en sectores de comercio y servicios. Capacitación Analítica aplicada para pymes.	2026–2027 (1 informe anual)

11. Estimación de la producción científica y tecnológica (publicaciones, presentaciones a congresos, etc.)

Año	Artículos WoS/Scopus (Q1-Q2)	Presentaciones en congresos (virtual)	Datos abiertos depositados
2026	1 publicación	1 publicación	Dataset logística agroindustrial
2027	1 publicación	1 publicación	Dataset comercio exterior

12. Incorporación de nuevos RRHH (*incluir líneas de financiamiento para su participación*):

Perfil	Mecanismo / fuente	Inicio previsto
Investigador/a CONICET	Convocatoria 2026	Q1-2027
Beca Doctoral CONICET	CONICET	Q4-2027
Personal de apoyo	Fondo de servicios LEDEN	Q2-2027

13. Enumerar cantidad de investigadores y proyectos vigentes que permiten mantener el rango actual de la UE (*o bien postular a la categoría siguiente, de corresponder*):

<ul style="list-style-type: none"> • 1 investigador UNRN - CONICET • 2 investigadores UNRN • 2 proyectos internos activos UNRN

14. Recursos humanos en formación

Nivel	Tema de tesis / práctica
Tesistas de grado (Lic. Adm./Com. Ext.)	<p>“Optimización de portafolios con CEDEARs de ETFs: una alternativa de diversificación internacional para pequeños inversores en Argentina”</p> <p>“Planificación de redes seguras de movilidad activa y sostenible en Villa Regina”</p> <p>La importancia de las TICs en las pymes del Alto Valle de la provincia de Río Negro</p>

Nivel	Tema de tesis / práctica
	<p>Plan de internacionalización para empresa Sauce, costurería náutica y trabajos de lana</p> <p>Estudio del mercado nacional argentino para la comercialización de un jugo de frutas, con agregado de probióticos y antioxidantes.</p> <p>Plan de internacionalización de nuez Chandler para la Empresa Frutos Alta Patagonia</p>
Tesistas de posgrado	<p>Desarrollo de Sidraturismo en el Alto Valle</p> <p>Estudio de mercado para Frutas El Chúcaro. Viabilidad de exportación a Uruguay</p> <p>Análisis del Agronegocio de Producción de Pimientos Bajo Cubierta en la Zona del Alto Valle del Río Negro</p>
Pasantes	<p>Agencia de Recaudación Rionegrina: áreas de Fiscalización Preventiva y Defensa del Consumidor</p> <p>Petrolera Aconcagua Energía</p> <p>Schlumberger Neuquén</p> <p>Cámara de Comercio e Industria de Villa Regina</p> <p>Entre Bardas SRL</p>

15. Actividades de formación previstas para los integrantes de la UE (*incluir presupuesto disponible y/o necesario para los mismos*):

Actividad	Objetivo de aprendizaje	Presupuesto Necesario (ARS)	Modalidad	Indicador de éxito
Escuela de Invierno “Data-Ops & ML”	Buenas prácticas MLOps y reproducibilidad	1 M	Híbrido	≥ 20 asistentes
Workshop “Open Analytics for Business”	Adaptar herramientas de acceso abierto a casos de negocios	2 M	Virtual	≥ 20 asistentes

Actividad	Objetivo de aprendizaje	Presupuesto Necesario (ARS)	Modalidad	Indicador de éxito
Programa de Capacitación Interno	Capacitación en redacción científica y gestión de proyectos	HH internas	Híbrido	≥ 2 manuscritos sometidos

16. Actividades de extensión

A continuación, se presentan las posibles actividades de extensión que podrían desarrollarse en la medida que se obtengan recursos de financiamiento:

Nombre	Público destinatario	Descripción
Hackatones de datos abiertos	Estudiantes UNRN + PyMEs	Resolver retos de logística y agronegocios con datasets públicos.
Asesorías a ONG	ONG locales	Visualización de indicadores sociales
Webinars de analítica aplicada	Estudiantes, pymes y organismos públicos	Charlas virtuales sobre casos y herramientas del laboratorio
Talleres de diagnóstico con empresas regionales	Empresas de energía, agroindustria y tecnología	Reuniones de co-diseño para identificar necesidades y áreas donde el laboratorio puede aportar soluciones basadas en ciencia de datos y optimización
Mesas de trabajo público-privadas	Empresas y organismos de promoción económica y desarrollo productivo	Encuentros de diagnóstico conjunto para alinear políticas productivas con soluciones de ciencia de datos y optimización del laboratorio

17. Descripción de eventos a ser organizados por la UE (*incluir el presupuesto disponible y/o necesario para llevar a cabo el evento*):

Evento	Alcance	Fecha	Presupuesto estimado (ARS)
Jornada Híbrida LEEN 2027	Nacional	Dic-2027	1 M
Seminario “Analytics-as-a-Service”	PyMEs regionales	Ago-2027	1 M

18. Otra información que se estime de importancia.

- El laboratorio prevé fortalecer su articulación territorial e internacional mediante instancias de trabajo conjunto con empresas regionales y organismos de promoción económica y desarrollo productivo. Estas acciones permitirán identificar necesidades para co-diseñar soluciones y conocimiento transferible a empresas u organismos públicos.
- El laboratorio adhiere a las políticas de datos FAIR, al compromiso Net Zero AI 2030 y aplica la Guía de Ética CONICET en todos los proyectos.
- Política de género: paridad $\geq 40\%$ en personal y paneles.
- Todos los entregables (SaaS, dashboards, datasets) se liberan bajo licencia CC-BY.
- Sistema de evaluación interno: revisión bianual por comité de especialistas ad-honorem