

RESOLUCIÓN UNRN – AVVM CICADyTT N° 11/2025

General Roca, 15 de septiembre de 2025

VISTO, el Expediente N° 1521/2025 del registro de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE RÍO NEGRO, el Estatuto Universitario, la Resolución CSICADyTT N° 002/2022, el Plan de Desarrollo Institucional (2019 – 2025), y

CONSIDERANDO

Que los Artículos 2° y 3° del Anexo I de la Resolución CSICADyTT N° 002/2022 reglamentan la forma de creación y estructura de las Unidades Ejecutoras de Investigación y Transferencia de Conocimiento (UE).

Que las Unidades Ejecutoras reúnen a los docentes con perfil de investigación y tienen la función de realizar actividades de investigación, además de extensión y formación de sus miembros.

Que el Plan de Desarrollo Institucional 2019 - 2025 y las Memorias de la Sede Alto Valle – Valle Medio, delinean como objetivo la conformación de nuevas Unidades Ejecutoras.

Que la propuesta para la creación de la Unidad Ejecutora, Laboratorio de Estudios de Economía y Negocios (LEEN), ha sido elevada a la Secretaría de Investigación.

Que esta nueva Unidad Ejecutora estará ubicada en la Localización de Villa Regina y se vinculará a la Escuela de Estudios Económicos y Administrativos.

Que la misión del Laboratorio de Estudios de Economía y Negocios es estudiar, potenciar y transformar los procesos de toma de decisiones en organizaciones públicas y privadas, mediante el desarrollo y transferencia de métodos avanzados de ciencia de datos, econometría y optimización.

Que el laboratorio ha presentado un plan de desarrollo bienal con objetivos y lineamientos claros, incluyendo la creación de una infraestructura colaborativa, la generación de evidencia científica aplicada, la transferencia de tecnología, la formación de talento y la vinculación con otros grupos e instituciones.

Que el análisis FODA de la LEEN destaca sus fortalezas, como las publicaciones de alto impacto, y las oportunidades, como la demanda regional de analítica de negocios de bajo costo. También identifica debilidades como la infraestructura limitada y amenazas como la inestabilidad macroeconómica.

Que la política de recursos humanos del laboratorio prevé una paridad de género de al menos el 40%.



Que la Unidad Ejecutora fortalecerá su articulación territorial e internacional mediante acciones de trabajo conjunto con empresas regionales, el Ministerio de Producción de Río Negro, y organismos multilaterales como BID, Banco Mundial y FO.AR.

Que para maximizar su impacto con bajo presupuesto, todos los entregables (incluyendo software, dashboards y datasets) se liberarán bajo licencia Creative Commons (CC-BY).

Que dicha solicitud ha sido avalada por la Secretaría de Investigación de la Sede Alto Valle - Valle Medio.

Que la señora Vicerrectora con opinión favorable, acompaña a la propuesta de creación de la Unidad Ejecutora que tiende a favorecer el desarrollo y consolidación bajo la modalidad de Laboratorio y lo pone en consideración de este Consejo, en cumplimiento a la normativa antedicha en el Visto, y que estará localizado en la ciudad de Villa Regina.

Que la solicitud ha sido tratada en el punto 5 del orden del día en la Sesión extraordinaria del Consejo de Investigación, Creación Artística, Desarrollo y Transferencia de Tecnología de la Sede Alto Valle – Valle Medio, realizada el 15 de septiembre de 2025, conforme lo establece el Artículo 13º del Estatuto Universitario, habiendo sido aprobado por mayoría por parte de las/os integrantes del mismo presentes.

Que la presente de dicta, en uso de las facultades otorgadas en el Artículo 36º inciso v. del Estatuto Universitario.

Por ello,

**EL CONSEJO DE INVESTIGACIÓN, CREACIÓN ARTÍSTICA,
DESARROLLO y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA
DE LA SEDE ALTO VALLE – VALLE MEDIO
DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE RÍO NEGRO**

RESUELVE:

ARTÍCULO 1º.- Dictaminar favorablemente respecto de la creación del Laboratorio de Estudios de Economía y Negocios (LEEN), localizado en la ciudad de Villa Regina, en la Sede Alto Valle – Valle Medio, el que como ANEXO I se agrega y forma parte íntegra de la presente.

ARTÍCULO 2º.- Remitir la presente a consideración del Consejo de Programación y



Gestión Estratégica de la Sede Alto Valle – Valle Medio.

ARTÍCULO 3º.- Registrar, comunicar y archivar.



Firmada digitalmente por

Motivo: Secretario de Investigación SAVVM

Universidad Nacional de Río Negro

Casullo, Fernando Miguel

16/09/25

RESOLUCIÓN UNRN – AVVM CICADyTT N° 11/2025

ANEXO I - RESOLUCIÓN UNRN – AVVM CICADyTT Nº 11/2025

PLAN DE DESARROLLO

Unidad Ejecutora: **Laboratorio de Estudios de Economía y Negocios (LEEN)**

1. Misión establecida para la UE:

Estudiar, potenciar y transformar los procesos de toma de decisiones en organizaciones públicas y privadas, mediante el desarrollo, validación y transferencia de métodos avanzados de ciencia de datos, economía y negocios. Brindando servicios, transferencia de conocimientos y formación de recursos humanos para facilitar la adopción de soluciones abiertas, accesibles y reproducibles, de manera socialmente responsable y conforme a principios éticos: protección de datos, transparencia, equidad y rendición de cuentas.

2. Objetivos y lineamientos de desarrollo que orientan la actividad de la UE:

#	Objetivo estratégico	Lineamiento clave
OE-1	Infraestructura colaborativa mínima	Se busca crear una base de trabajo compartida que asegure el acceso abierto y responsable a los datos, con un repositorio institucional (GitLab-UNRN) y una guía práctica para su uso ético.
OE-2	Evidencia científica	El laboratorio apunta a generar producción académica de calidad, con publicaciones en revistas reconocidas y presentaciones en congresos, consolidando conocimiento en analítica y toma de decisiones.
OE-3	Transferencia	Se prevé desarrollar herramientas de apoyo a la decisión con módulos de optimización validados, como vía inicial de transferencia tecnológica hacia organizaciones.
OE-4	Formación y divulgación	El objetivo es fortalecer capacidades locales mediante una escuela de invierno en ciencia de datos, la formación de becarios y pasantes, y materiales abiertos que promuevan el acceso libre al conocimiento.
OE-5	Vinculación	Se proyecta afianzar lazos institucionales mediante convenios internacionales y mesas de trabajo público-privadas,

#	Objetivo estratégico	Lineamiento clave
		promoviendo redes de cooperación que amplíen el alcance académico y social del laboratorio.

3. Indicadores que permitan la evaluación de los objetivos detallados en punto 2:

Objetivo	Indicador	Meta 2026-2027
OE-1	Repositorio FAIR operativo. Disponer de un repositorio de datos en funcionamiento que cumpla con los principios de apertura y buenas prácticas.	≥ 1
OE-2	Artículos WoS/Scopus derivados de investigaciones realizadas. Alcanzar al menos dos publicaciones en revistas de alto impacto y dos presentaciones en congresos, asegurando la difusión y validación académica de los resultados.	≥ 2
OE-4	Becarios y/o pasantes activos. Mantener activos al menos tres becarios o pasantes en el período, consolidando así la formación de recursos humanos.	≥ 3
OE-5	Respecto a la equidad, se establece como objetivo alcanzar una participación femenina no menor al 40 % en las actividades y equipos del laboratorio.	≥ 40 %
OE-6	Convenios/contratos I+D+i firmados: Concretar al menos un convenio o contrato de investigación, desarrollo e innovación firmado con organismos públicos o privados. Concretar al menos dos publicaciones o proyectos conjuntos.	≥ 2

4. Organigrama de la UE (*indicando programas y responsables, política de recursos humanos: número de investigadores formados, en formación, becarios, personal de apoyo y personal administrativo. Destacar los integrantes que además cumplen función docente*):

Programa: Análisis y modelado para la toma de decisiones

Responsable: Dr. Fabio M. Miguel (UNRN)

Este programa profundiza en la teoría de la información y la decisión para diseñar, modelar y mejorar sistemas de soporte a la decisión organizacionales públicas o privadas.

Ejes de trabajo:

1. *Modelado.* Se enfoca en representación matemática–computacional de procesos de decisión multicriterio caracterizados por datos heterogéneos y observabilidad parcial, combina experimentos de laboratorio y minería de interacciones reales para capturar cómo los decisores interpretan la información y adaptan su comportamiento, cubriendo la brecha detectada entre modelos formales y decisiones reales.
2. *Optimización y reducción de dimensionalidad.* Se estudian nuevas técnicas de diseño experimental, descomposición de problemas y meta-modelado que permitan escalar los algoritmos sin perder interpretabilidad.
3. *Prototipos de DSS de nueva generación.* Herramientas open-source y servicios transferibles que combinan paneles de visualización, módulos de optimización en la nube y simulación.

Valor agregado al laboratorio:

- *Sinergia con el Programa “Información, Competencia y Estrategia de Negocios”.* Los modelos generados alimentan los esquemas de precios dinámicos y coordinación de cadenas de valor, brindando métricas que permiten evaluar su desempeño.
- *Sinergia con el Programa “Decisiones estratégicas y políticas públicas”.* Los métodos y herramientas desarrolladas aquí permiten evaluar escenarios con fricciones informativas, apoyando la formulación de políticas y mecanismos de incentivos.

Provee al laboratorio un motor metodológico para la validación de hipótesis de los proyectos, así como un repositorio de algoritmos y datasets curados, alineado con la misión de potenciar y transformar los procesos de toma de decisiones mediante ciencia de datos y optimización.

Programa: Decisiones estratégicas y políticas públicas

Responsable: Dra. Florencia Jaureguiberry (UNRN)

Este programa estudia cómo la información, los incentivos y las instituciones condicionan la toma de decisiones en empresas y gobiernos. A partir de evidencia empírica y modelado analítico, busca generar insumos que contribuyan a la gestión estratégica de organizaciones privadas, a la defensa de la competencia y a la formulación de políticas de innovación productiva y gobernabilidad.

Ejes de trabajo

1. *Coordinación y competitividad en cadenas de valor regionales.*
2. Economía del comportamiento organizacional y adopción tecnológica.
3. Evaluación de políticas públicas vinculadas a innovación productiva, competencia y adopción tecnológica.

Valor agregado al laboratorio

- *Sinergia con el Programa “Análisis y Modelado para la toma de Decisiones”.*

Utiliza sus herramientas y métodos analíticos para validar los marcos estratégicos y de política estudiados.

- *Sinergia con el Programa “Información, Competencia y Estrategia de Negocios”:* Comparten marcos analíticos y métricas de desempeño.

El programa combina la experiencia internacional de su responsable con su trayectoria como profesora e integrante de comités académicos de posgrado y doctorado en la UNRN. Esta doble articulación asegura que los resultados se traduzcan en proyectos de investigación aplicada, informes de políticas y soluciones analíticas transferibles a organismos públicos, multilaterales y empresas privadas.

Programa: Información, Competencia y Estrategia de Negocios

Responsable: Dr. Mariano Tappatá (UNRN)

El programa analiza cómo las fricciones informativas, la estructura de mercado y los mecanismos de coordinación público-privada moldean la formación de precios, la organización de cadenas de valor y la competitividad internacional. Combina teoría de organización industrial, economía de la información y evidencia de grandes bases transaccionales.

Ejes de trabajo

1. Estudios de asimetrías de información y dispersión de precios.
2. Evaluación de políticas comerciales y sostenibilidad sobre productividad.
3. Modelos de juego dinámico bajo incertidumbre para contratos y plataformas digitales.

Valor agregado al laboratorio

- *Sinergia con el Programa Análisis y Modelado para la toma de Decisiones:* usa sus herramientas analíticas en simulaciones contrafácticas de estrategias de negocios.
- *Sinergia con el Programa Decisiones Estratégicas y Políticas Públicas:* Integra resultados de comportamiento del consumidor para evaluar estrategias antitrust y de entrada a mercados.

Aporta marcos regulatorios y escenarios que orientan a clusters regionales e instituciones de promoción comercial.

4.2. Política de recursos humanos:

- Convocatorias abiertas,
- Paridad de Género $\geq 40\%$,
- Mentoría trienal y evaluación 360°.

4.3. Número de investigadores formados:

3 investigadores formados pertenecientes a la UNRN, todos cumplen función docente. Y dos investigadores externos.

5. Análisis FODA de la UE

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Publicaciones de alto impacto y experiencia interdisciplinaria.	Demanda regional de analítica de negocios de bajo costo.	Infraestructura y presupuesto limitados.	Inestabilidad macroeconómica y fuga de talento.

5.1 Planes de acción prioritarios de la UE en función del análisis FODA (enumerar los planes por prioridad):

- **Infraestructura cero-costo** (GitLab-UNRN, repositorio FAIR).
- **Programa de servicios rápidos** (diagnóstico analítico, pricing adaptativo, taller de automatización y gobernanza de datos).
- **Retención de talento** (micro-becas + mentoría).

6. Estado de situación de proyectos de la UE (*detallar los proyectos vigentes, montos, estado de avance los mismos, ya sean internos o externos*):

- PI-UNRN “Sistemas de soporte de decisiones logísticas en la industria agroalimentaria regional”. Monto \$300.000 finaliza en 2026
- PI-UNRN “sistemas de soporte de decisiones en logística agroindustrial”. Monto \$300.000 finaliza en 2028
- PIP-CONICET “Logística 4.0”. Monto \$4.000.000 finaliza en 2028

7. Detalle de Servicios Tecnológicos Rutinarios y Complejos ofrecidos.

Hoy: ninguno.

Meta 2027: catálogo con 3 servicios (diagnóstico analítico, pricing adaptativo, taller de automatización y gobernanza de datos)

7.1 Contratos de prestación de servicios vigentes:

- Actualmente no hay contratos de servicios vigentes.

7.2 Estimación de nuevos servicios a terceros a ejecutar e ingresos previstos:

- a. Servicios analíticos para empresas:
 - Toolkits de pricing adaptativo.
 - Scoring de clientes y riesgo comercial.
- b. Servicios sectoriales estratégicos:
 - Modelos de optimización logística para agroindustria y energía.

Dashboards de comercio exterior para PyMEs exportadoras.

c. Servicios sociales y de políticas públicas:

Visualización de indicadores sociales para ONG y municipios.

Herramientas de monitoreo para programas provinciales.

d. Servicios regulatorios y defensa de la competencia:

Análisis de concentración, barreras de entrada y dinámicas de precios en sectores como agroindustria, energía o servicios financieros.

Herramientas de monitoreo de poder de mercado y análisis de concentración sectorial para organismos de defensa de la competencia.

e. Capacitación y transferencia

Talleres y formación a medida en simulación de escenarios y analítica aplicada.

8. Líneas de investigación, creación artística, y transferencia de conocimientos o Programas que se continuarán:

En el marco de la propuesta se continuará con líneas de investigación relacionadas con DSS en logística comercial y evaluación de políticas comerciales.

8.1 Nuevas líneas o Programas a crear:

Conforme se disponga de financiamiento externo o institucional, se priorizará la consolidación de nuevas líneas de investigación orientadas a potenciar y transformar los procesos de toma de decisiones en organizaciones públicas y privadas. Para ello se implementará un esquema de trabajo articulado con los actores territoriales que comenzará con un diagnóstico de necesidades y restricciones, a partir del cual se definirán agendas y entregables específicos para cada área prioritaria. Se impulsará la incorporación formativa de estudiantes y graduados/as mediante becas y tesis de grado y posgrado, con acompañamiento académico dentro del LEEN. La propuesta contempla su proyección profesional favoreciendo la continuidad de quienes culminen estas instancias para integrarse a los equipos de investigación.

9. Nuevos Proyectos a los que se considera postular y sus líneas de financiamiento:

Proyecto	Financiamiento
“IA generativa aplicada a la toma de decisiones en PyMEs”	PIP-CONICET
Uso práctico de asistentes de IA para gestión de operaciones:	

Proyecto	Financiamiento
<p>analizar ventas e inventarios, resumir reportes, proponer acciones y escenarios y estandarizar decisiones.</p> <p style="text-align: center;">Optimización de la Huella de Carbono en Gestión de Operaciones</p> <p>Aplicación de criterios carbon-aware para planificar/ubicar cargas: programar procesos en horas y regiones más limpias, elegir opciones de infraestructura con menor huella, y reportar KPIs energéticos y CO₂e.</p>	CEI-ULPGC

10. Asociaciones con grupos, instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales (*detallar en cada caso las acciones que se pretenden concretar y los fines específicos buscados*):

Contraparte	Tipo	Acción concreta / entregable	Calendario Tentativo
ULPGC-SIANI (España)	Convenio específico	Pasantía cruzada de 1 becario/a	Intercambio Q3-2026 – resultados Q1-2027
IIUNS CIC	Convenio específico	Compartir micro-datos logísticos; artículo co-autorado.	Datos Q2-2026 – Trabajo Q2-2027
Empresas	Encuentros y mesas de trabajo	Diagnóstico de necesidades y co-diseño de soluciones analíticas aplicables (optimización logística, pricing energético, visualización de indicadores)	2026–2027 (2 rondas anuales)
Organismos de promoción económica y desarrollo productivo	Convenio específico / mesa técnica	Identificación de necesidades de servicios del sector productivo regional; informe de diagnóstico sectorial; propuesta de herramientas analíticas para PyMEs.	Inicio Q4-2025 – informe Q3-2026
Cámaras empresarias regionales	Convenios	Monitoreo de dispersión de precios y barreras a la entrada en sectores de comercio y servicios. Capacitación Analítica aplicada para pymes.	2026–2027 (1 informe anual)

11. Estimación de la producción científica y tecnológica (publicaciones, presentaciones a congresos, etc.)

Año	Artículos WoS/Scopus (Q1-Q2)	Presentaciones en congresos (virtual)	Datos abiertos depositados
2026	1 publicación	1 publicación	Dataset logística agroindustrial
2027	1 publicación	1 publicación	Dataset comercio exterior

12. Incorporación de nuevos RRHH (*incluir líneas de financiamiento para su participación*):

Perfil	Mecanismo / fuente	Inicio previsto
Investigador/a CONICET	Convocatoria 2026	Q1-2027
Beca Doctoral CONICET	CONICET	Q4-2027
Personal de apoyo	Fondo de servicios LEDEN	Q2-2027

13. Enumerar cantidad de investigadores y proyectos vigentes que permiten mantener el rango actual de la UE (*o bien postular a la categoría siguiente, de corresponder*):

- 1 investigador UNRN - CONICET
- 2 investigadores UNRN
- 2 proyectos internos activos UNRN

14. Recursos humanos en formación

Nivel	Tema de tesis / práctica
Tesistas de grado (Lic. Adm./Com. Ext.)	<p>“Optimización de portafolios con CEDEARs de ETFs: una alternativa de diversificación internacional para pequeños inversores en Argentina”</p> <p>“Planificación de redes seguras de movilidad activa y sostenible en Villa Regina”</p> <p>La importancia de las TICs en las pymes del Alto Valle de la provincia de Río Negro</p>

Nivel	Tema de tesis / práctica
	Plan de internacionalización para empresa Sauce, costurería náutica y trabajos de lana Estudio del mercado nacional argentino para la comercialización de un jugo de frutas, con agregado de probióticos y antioxidantes. Plan de internacionalización de nuez Chandler para la Empresa Frutos Alta Patagonia
Tesistas de posgrado	Desarrollo de Sidraturismo en el Alto Valle Estudio de mercado para Frutas El Chúcaro. Viabilidad de exportación a Uruguay Análisis del Agronegocio de Producción de Pimientos Bajo Cubierta en la Zona del Alto Valle del Río Negro
Pasantes	Agencia de Recaudación Rionegrina: áreas de Fiscalización Preventiva y Defensa del Consumidor Petrolera Aconcagua Energía Schlumberger Neuquén Cámara de Comercio e Industria de Villa Regina Entre Bardas SRL

15. Actividades de formación previstas para los integrantes de la UE (*incluir presupuesto disponible y/o necesario para los mismos*):

Actividad	Objetivo de aprendizaje	Presupuesto Necesario (ARS)	Modalidad	Indicador de éxito
Escuela de Invierno “Data-Ops & ML”	Buenas prácticas MLOps y reproducibilidad	1 M	Híbrido	≥ 20 asistentes
Workshop “Open Analytics for Business”	Adaptar herramientas de acceso abierto a casos de negocios	2 M	Virtual	≥ 20 asistentes

Actividad	Objetivo de aprendizaje	Presupuesto Necesario (ARS)	Modalidad	Indicador de éxito
Programa de Capacitación Interno	Capacitación en redacción científica y gestión de proyectos	HH internas	Híbrido	≥ 2 manuscritos sometidos

16. Actividades de extensión

A continuación, se presentan las posibles actividades de extensión que podrían desarrollarse en la medida que se obtengan recursos de financiamiento:

Nombre	Público destinatario	Descripción
Hackatones de datos abiertos	Estudiantes UNRN + PyMEs	Resolver retos de logística y agronegocios con datasets públicos.
Asesorías a ONG	ONG locales	Visualización de indicadores sociales
Webinars de analítica aplicada	Estudiantes, pymes y organismos públicos	Charlas virtuales sobre casos y herramientas del laboratorio
Talleres de diagnóstico con empresas regionales	Empresas de energía, agroindustria y tecnología	Reuniones de co-diseño para identificar necesidades y áreas donde el laboratorio puede aportar soluciones basadas en ciencia de datos y optimización
Mesas de trabajo público–privadas	Empresas y organismos de promoción económica y desarrollo productivo	Encuentros de diagnóstico conjunto para alinear políticas productivas con soluciones de ciencia de datos y optimización del laboratorio

17. Descripción de eventos a ser organizados por la UE (*incluir el presupuesto disponible y/o necesario para llevar a cabo el evento*):

Evento	Alcance	Fecha	Presupuesto estimado (ARS)
Jornada Híbrida LEEN 2027	Nacional	Dic-2027	1 M
Seminario “Analytics-as-a-Service”	PyMEs regionales	Ago-2027	1 M

18. Otra información que se estime de importancia.

- El laboratorio prevé fortalecer su articulación territorial e internacional mediante instancias de trabajo conjunto con empresas regionales y organismos de promoción económica y desarrollo productivo. Estas acciones permitirán identificar necesidades para co-diseñar soluciones y conocimiento transferible a empresas u organismos públicos.
- El laboratorio adhiere a las políticas de datos FAIR, al compromiso Net Zero AI 2030 y aplica la Guía de Ética CONICET en todos los proyectos.
- Política de género: paridad $\geq 40\%$ en personal y paneles.
- Todos los entregables (SaaS, dashboards, datasets) se liberan bajo licencia CC-BY.
- Sistema de evaluación interno: revisión bianual por comité de especialistas ad-honorem