

# El impacto del turismo en el Desarrollo Territorial

**unrn.edu.ar**

Evelyn Colino

UNRN - CIETES (Centro Interdisciplinario de Estudios en  
Territorio, Economía y Sociedad)

CONICET

 **Río Negro**  
Universidad Nacional



[/unrionegro](#)

## Algunos datos del turismo en Argentina...

**Balanza de turismo con saldo negativo en 2019**  
**Déficit=U\$s 2156 millones (INDEC, 2019)**

**En 2019, país mas visitado de Sudamérica**  
**7.4 millones de visitantes (OMT)**

## Impactos de la pandemia...



### The impact of COVID-19 on Tourism in Q1

---

**67 million fewer** international tourist arrivals

**80 US\$ billion lost** in exports

**100% destinations with travel restrictions**

# Impactos de la pandemia...

EL LITORAL | NACIONALES

Jueves 27.08.2020 - Última actualización - 13:53

13:49 | Ante la crisis económica por la pandemia

## Bariloche: La Cámara de Turismo pidió la apertura de rutas aéreas y terrestres

Desde el organismo remarcaron la importancia de la medida pa



INICIO PROVINCIA POLICIALES SOCIEDAD DEPORTES PAÍS & MUNDO ECONOMÍA ESPECTÁCULOS CIENCIA MERCADO Y COME

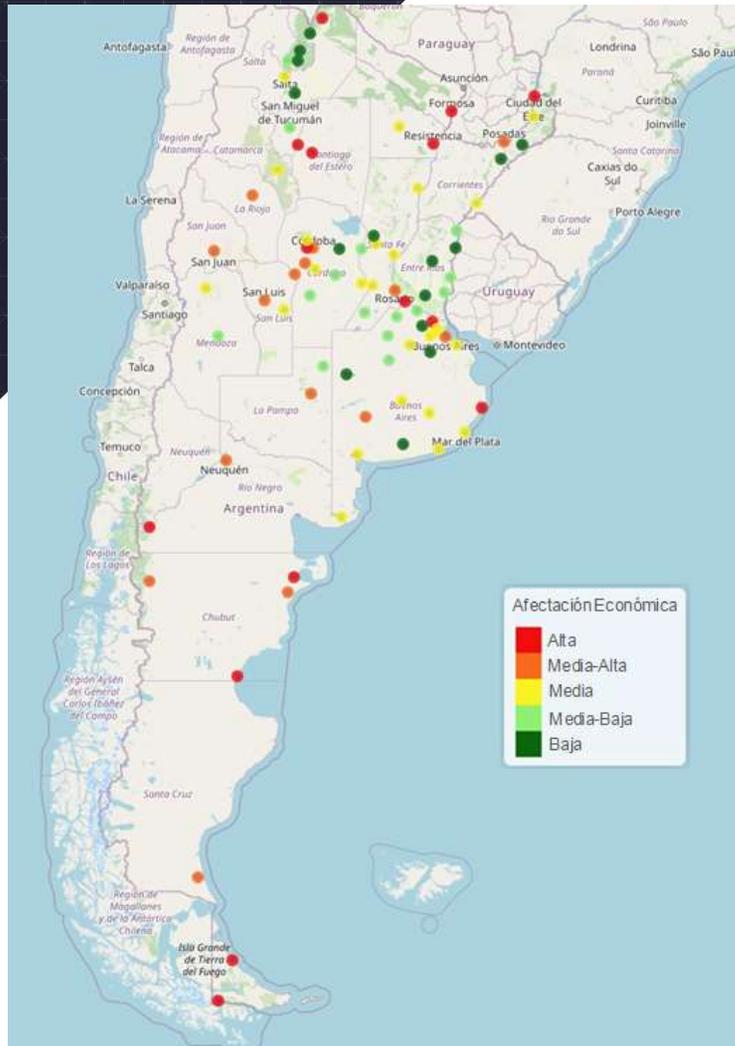
### ECONOMÍA

## Turismo: aseguran que Bariloche perdió \$3.700 millones por la pandemia de coronavirus

La presidenta del bloque de legisladores del Frente de Todos rionegrino, María Eugenia Martini, afirmó este lunes que debido a la pandemia de coronavirus unos 250.000 turistas no visitarán San Carlos de Bariloche durante la temporada invernal "lo que representa una pérdida estimada de \$3.700 millones".

29/06/2020 19:07

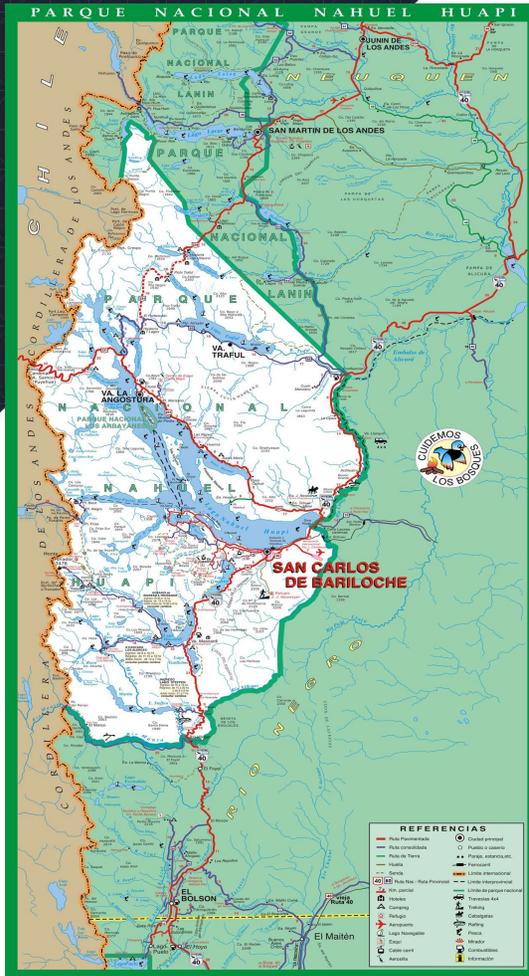




- AEL con base en turismo, hidrocarburos y minería, los mas afectados
- Región Patagonia, la mas afectada
- Tucumán, Entre Ríos y Jujuy, provincias menos afectadas (base agroalimentaria)
- AEL con base productiva diversificada, con impactos intermedios

(Niembro y Cala, 2020)

<https://alquimiaseconomicas.com>

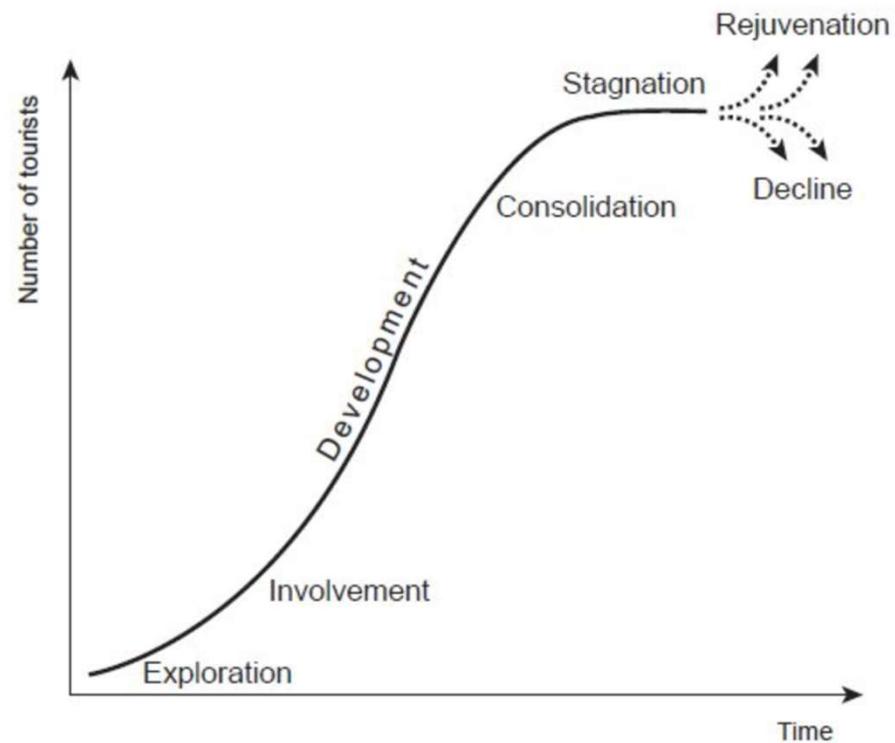


## Bariloche, ciudad Turística ...

Destino turístico inserto en un área natural protegida



## Ciclo de vida de un destino turístico (Butler 1980)



- ❖ **Abordajes desde la complejidad, integralidad y resiliencia para destinos turísticos sustentables**
- ❖ **Participación del colectivo de actores**
- ❖ **Planificación**
- ❖ **Desarrollo y Fortalecimiento de capacidades y recursos de los municipios turísticos**



Trayectoria  
histórica

Valorización  
del suelo y  
especulación

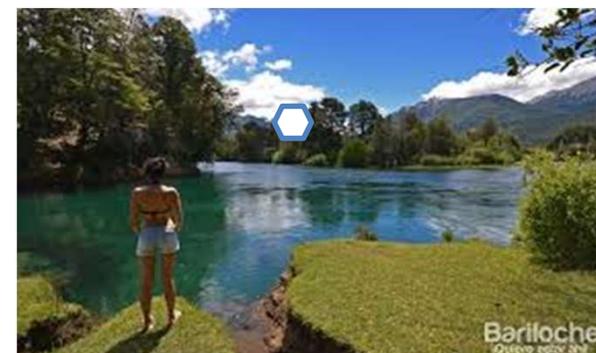
Sustentabi-  
lidad

Urbanización

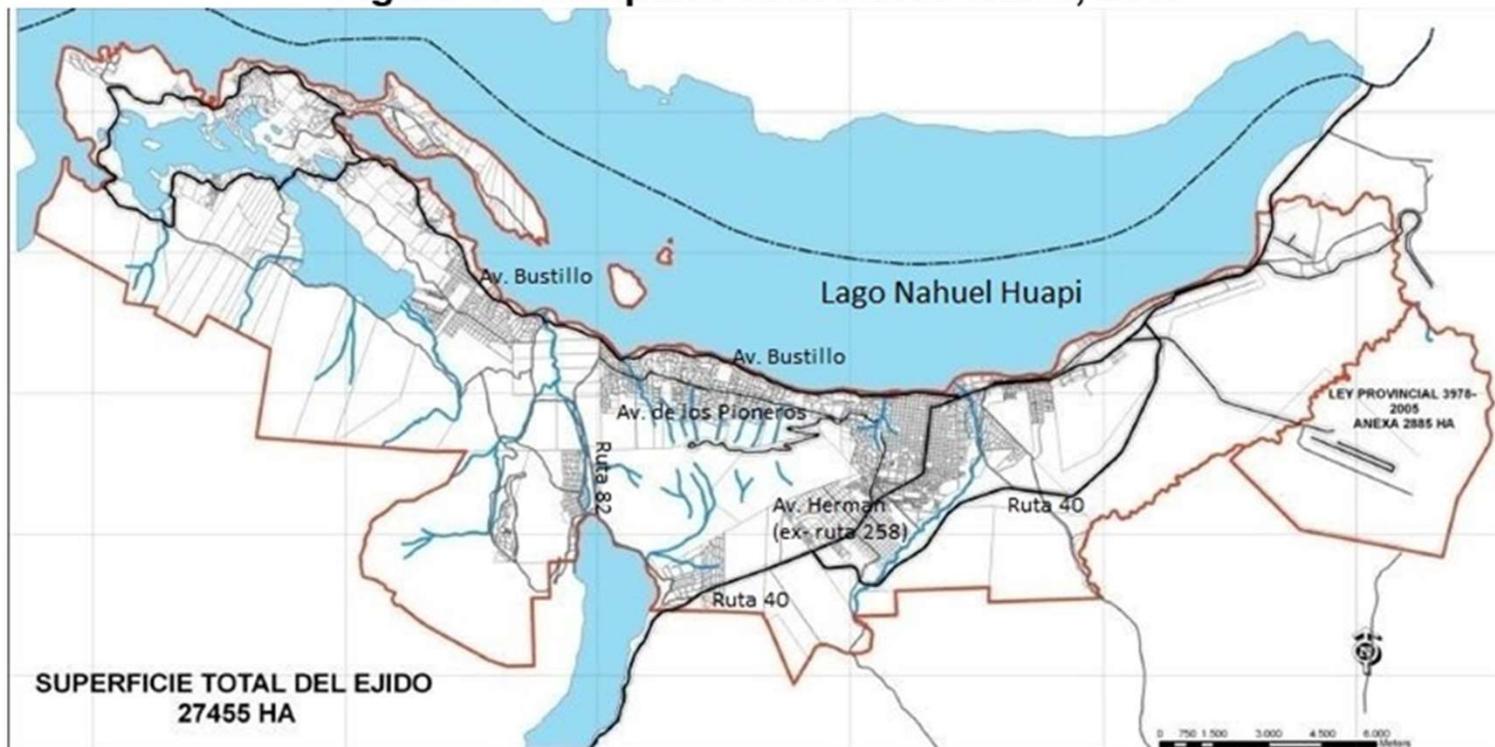
Resiliencia

Desigualdad  
socio-  
espacial

Abordajes desde  
la complejidad



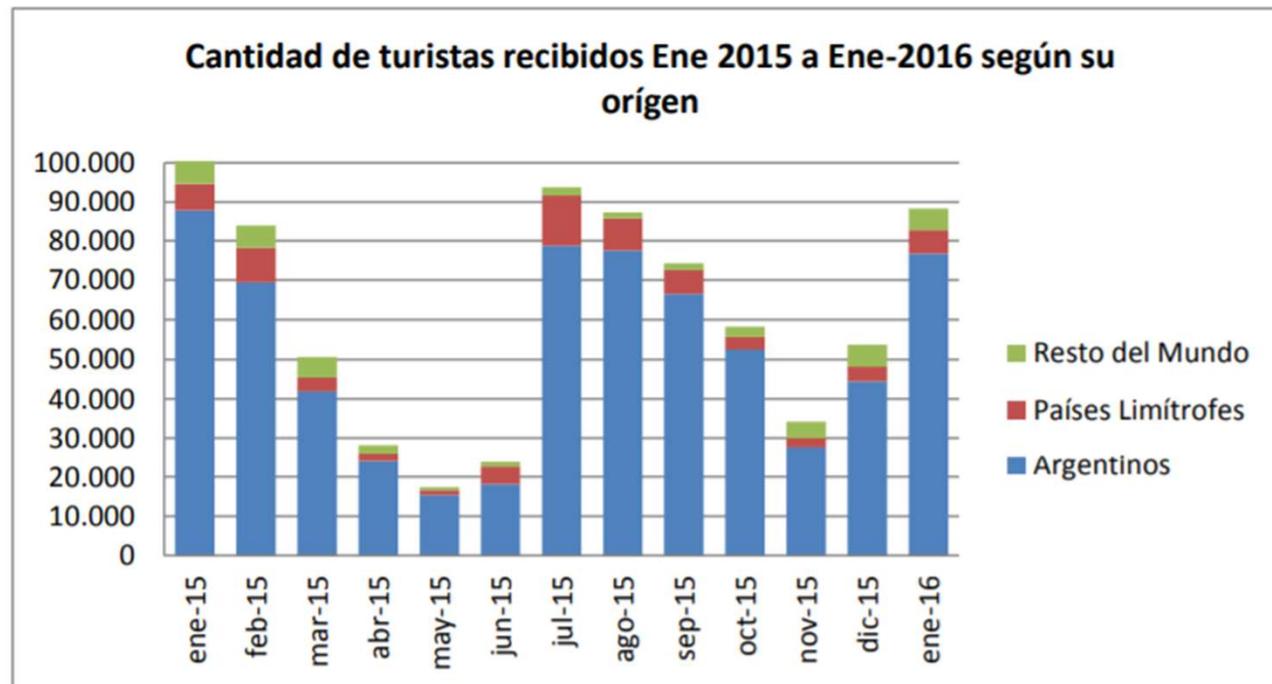
**Figura 1. Principales conectores viales, 2010**



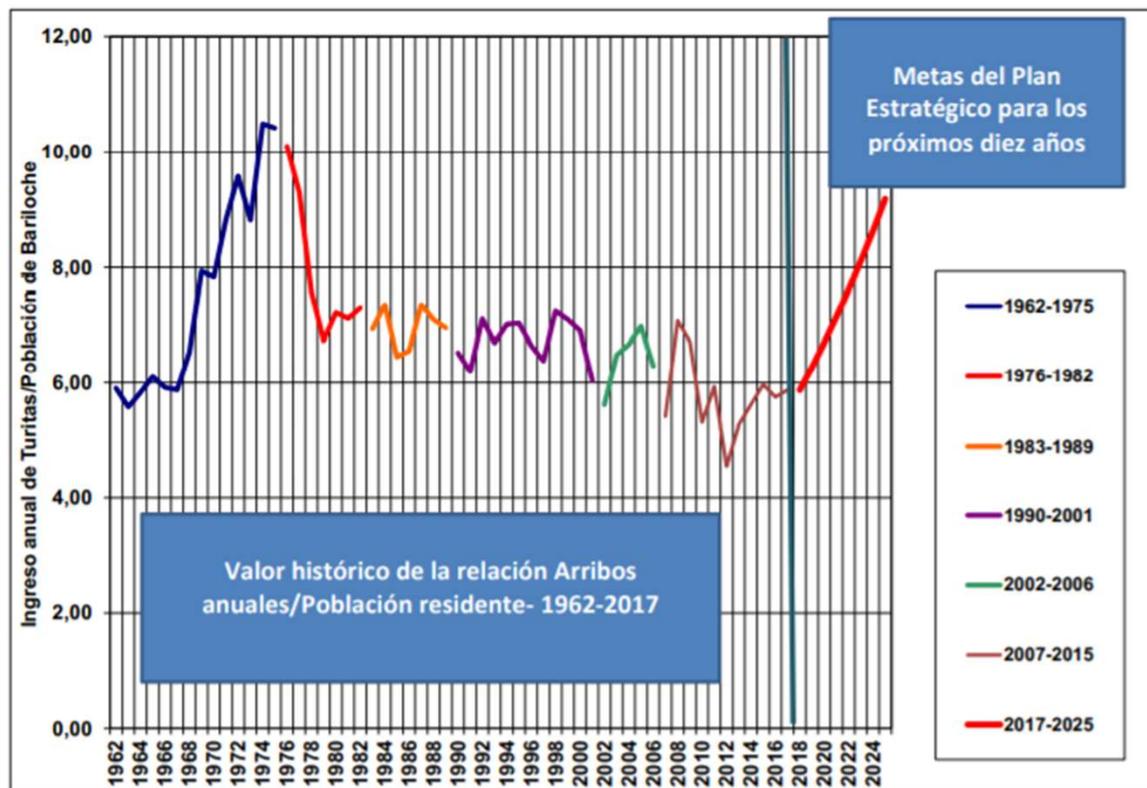
**Fuente: Elaboración propia en base a mapa del Municipio de San Carlos de Bariloche**

# Planificación

Gráfico 1- Ingreso de turistas según origen. Período 2015-2016.



Fuente: Encuesta de Coyuntura Hotelera, Secretaría de Turismo y Producción, MSCB.

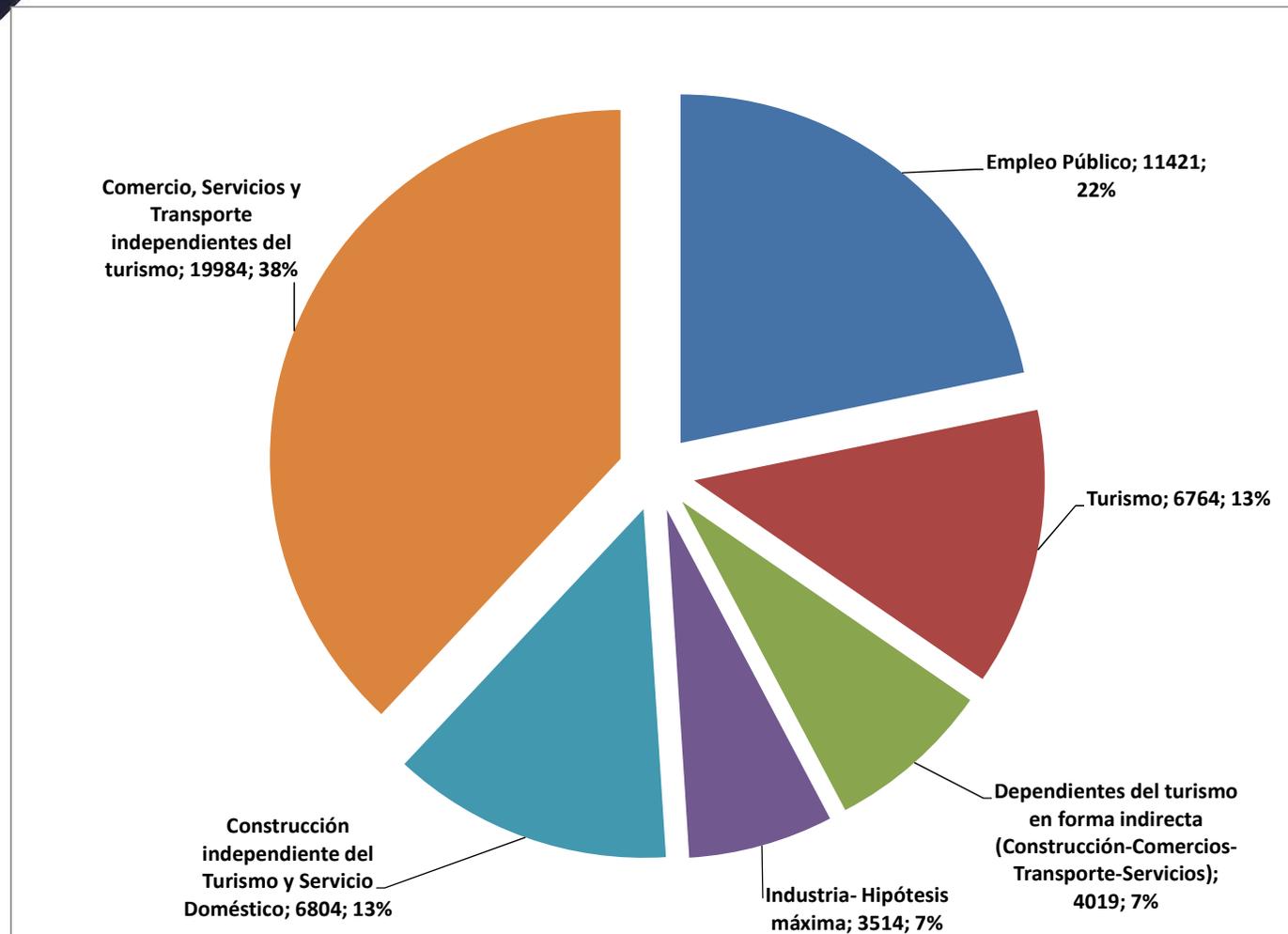


**Figura 4. Arribos anuales sobre población residente 1962-2017 y proyecciones del plan para un período decenal**

Fuente: elaboración del proyecto con datos de la Secretaría Municipal de Turismo, Archivo: Calculo de evolución población Bariloche 1947 a 20157 y turismo para PETSb 2025-G3.

Empleo local  
estimado por  
sector  
(Número de  
empleados y  
porcentajes sobre  
total empleo  
formal)  
2014-2015

(Kozulj, 2016)



# Plan Estratégico de Turismo Sustentable Bariloche 2025

Visión: No puede haber turismo sustentable sin ciudad sustentable

Objetivo general: Reposicionar a Bariloche como destino turístico sustentable y ciudad sustentable, maximizando el impacto económico del sector y la generación de empleo permanente - 3 estratégicas:

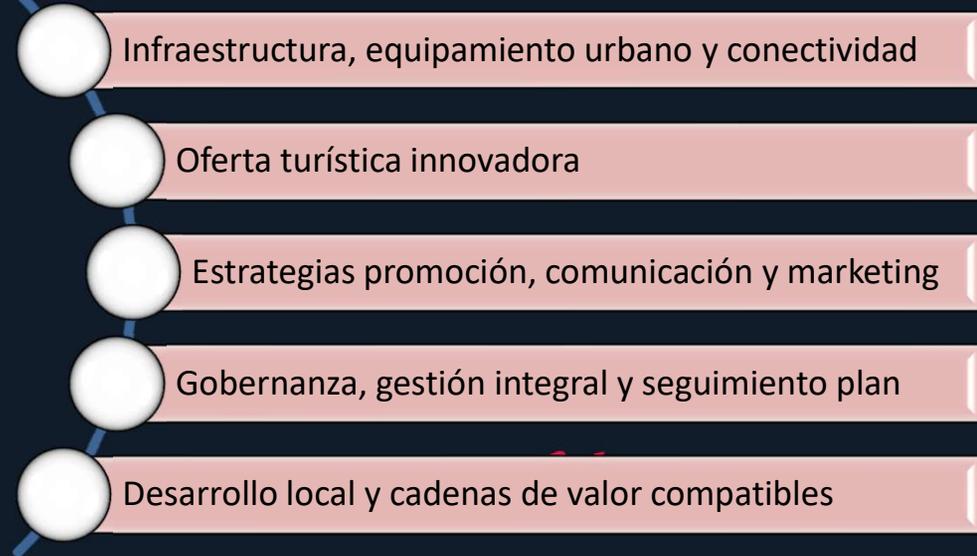
- 1) Incrementar el número de arribos anuales
- 2) Desestacionalizar la demanda para mejorar la ocupación hotelera ociosa en temporada baja
- 3) Incrementar el número de pernóctes y gasto medio por turista

# Plan Estratégico de Turismo Sustentable Bariloche 2025

Visión: No puede haber turismo sustentable sin ciudad sustentable

- ✓ Articulación con el **Plan estratégico e integral de desarrollo (2015)**
- ✓ Articulación y coordinación entre sector publico y privado

✓ 5 ejes de trabajo:





## Desarrollo y Fortalecimiento de capacidades y recursos de los municipios turísticos

- ✓ Desarrollo de nuevas capacidades en los gobiernos locales
- ✓ Autonomía financiera  
La descentralización de gastos es mayor a la de recursos
- ✓ Sistemas de Información Territorial



unrn.edu.ar



Río Negro  
Universidad Nacional



/unrionegro