

# “Análisis de la gestión institucional del proceso de ingreso y permanencia durante el primer año de las carreras de la UNRN (2008-2018)”

Autor: Lic. Juan Manuel Chironi  
Autora: Dra. Soledad Vercellino  
CIEDIS-UNRN

## OBJETIVOS.

Explorar la gestión institucional de ingreso y permanencia (iyp) durante el primer año de las carreras de la Universidad Nacional de Río Negro (2008 – 2018).



## MATERIALES Y MÉTODOS.

Se considera a lo institucional como resultante de las particularidades de las Universidades entendidas como organizaciones complejas y a la gestión como un proceso que incluye aspectos administrativos, políticos y culturales (Clark, 1991; Martínez Nogueira, 2000; Claverie, 2013), siendo dichos factores institucionales un componente esencial para el análisis de procesos tales como el abandono temprano, el inadecuado nivel de desempeño académico de los/las ingresantes, la baja tasa de graduación, la prolongación de las carreras por sobre su duración teórica, entre otras problemáticas.

Se implementó una Investigación mixta, utilizando fuentes tales como normativas institucionales, memorias académicas, informes de la oficina de aseguramiento de la calidad, informes de autoevaluación y evaluación externa de la CONEAU, entre otras.

## RESULTADOS.

- Se identificaron articulaciones y desarticulaciones entre el modelo y la gestión organizacional, y de estos con los aspectos socio-organizacionales respecto de los procesos de iyp a la Universidad.
- Se observa una doble cadena de mando. La estructura de gobierno, pensada para lograr criterios homogéneos en la toma de decisión no logra producir, al menos en lo que al proceso de iyp se refiere, una unívoca política institucional.
- La estructura y los recursos destinados a la gestión del proceso de iyp son insuficientes y supeditados en gran parte a financiamiento externo.
- Es positiva la existencia de una estructura de producción y análisis de información.
- En lo socio-organizacional no existe una visión unívoca en torno a la cuestión de la inclusión educativa y concepciones acerca de iyp.
- Se propone mejorar la gestión institucional de la UNRN respecto del proceso de iyp a las carreras de la Universidad, optimizando la articulación entre el modelo organizacional, la gestión organizacional y los aspectos socio-organizacionales.
- Es preciso mejorar la articulación entre Rectorado y Sedes; optimizar las cadenas de mando, y producir una mirada integral y homogénea sobre la problemática del ingreso a la Universidad.